

# Les Groupes Thématiques HarmoS



**Département de la formation,  
de la jeunesse et de la culture**

**dgeo**  
Direction générale de l'enseignement obligatoire

## **Préambule**

Lancé officiellement le 3 octobre 2008, le projet HarmoS a réuni dix groupes autour des principaux thèmes concernant l'école obligatoire.

De nombreuses questions ont été abordées par chacun d'entre eux et des propositions, consensuelles ou non, ont émergé de ces travaux. La deuxième étape du projet débutera en janvier 2009. Durant le premier trimestre de l'année prochaine, les groupes poursuivront leur travail et approfondiront les thèmes soumis à leur examen.

Avant d'entamer cette deuxième phase, nous avons le plaisir de vous communiquer les coordonnées mises à jour de chacun-e des membres dans cette nouvelle brochure. La liste du Conseil Harmos, dont la composition est à présent définitive, est également à disposition.

La Direction de projet HarmoS remercie toutes les personnes impliquées dans le projet pour leur engagement et leur travail.

La Direction du Projet

## Table des matières

|   |           |
|---|-----------|
| <b>Les groupes thématiques.....</b>             | <b>4</b>  |
| 1. Le degré primaire (1)                        | 4         |
| 2. Le degré primaire (2)                        | 4         |
| 3. Le degré secondaire                          | 4         |
| 4. Le plan d'études et les grilles horaires     | 4         |
| 5. L'établissement scolaire                     | 4         |
| 6. La pédagogie différenciée                    | 4         |
| 7. Le rôle et la formation des professionnels   | 5         |
| 8. La collaboration Ecole-familles              | 5         |
| 9. L'évaluation du système scolaire             | 5         |
| 10. L'organisation financière                   | 5         |
| <b>Mandat des groupes thématiques.....</b>      | <b>5</b>  |
| <b>Séances.....</b>                             | <b>6</b>  |
| <b>Instances de décision.....</b>               | <b>7</b>  |
| <b>Calendrier des travaux.....</b>              | <b>7</b>  |
| <b>Défraiements.....</b>                        | <b>7</b>  |
| <b>Communication.....</b>                       | <b>7</b>  |
| <b>Le Conseil HarmoS.....</b>                   | <b>8</b>  |
| <b>Composition des groupes thématiques.....</b> | <b>9</b>  |
| 1. Le degré primaire (1)                        | 9         |
| 2. Le degré primaire (2)                        | 10        |
| 3. Le degré secondaire                          | 11        |
| 4. Le plan d'études et les grilles horaires     | 12        |
| 5. L'établissement scolaire                     | 13        |
| 6. La pédagogie différenciée                    | 14        |
| 7. Le rôle et la formation des professionnels   | 15        |
| 8. La collaboration Ecole-familles              | 16        |
| 9. L'évaluation du système scolaire             | 17        |
| 10. L'organisation financière                   | 18        |
| <b>Abréviations.....</b>                        | <b>19</b> |

## Les groupes thématiques

Ils se déclinent de la manière suivante :

### 1. Le degré primaire (1)

Ce groupe traite de l'obligation de fréquentation de l'école dès l'âge de 4 ans révolus au 31 juillet, comme prévu sous Harmos. Il aborde également les dérogations à la fréquentation de l'école, les contenus d'enseignement (PER), les horaires, les mesures d'intégration des élèves en difficulté et les questions relatives aux cycles mono ou multiâges (ou aux degrés) et au maintien.

### 2. Le degré primaire (2)

Ce groupe traite de la primarisation du cycle de transition (7<sup>e</sup> et 8<sup>e</sup> années sous Harmos). Plus particulièrement, il examine l'organisation de l'ensemble de ce 2<sup>e</sup> cycle primaire, l'orientation dans les voies (procédure), les mesures d'intégration en faveur des élèves en difficulté, la question du maintien et quelques aspects des spécificités propres à ce niveau de la scolarité.

### 3. Le degré secondaire

Ce groupe examine le principe des filières et notamment de leur assouplissement, des contenus de l'enseignement (PER), des conditions de promotion et de certification ou de prolongation de la scolarité, des options et des cours facultatifs, des stages, des échanges linguistiques et autres spécificités propres à ce niveau de la scolarité. Il examine également les mesures d'aide aux élèves en difficulté.

### 4. Le plan d'études et les grilles horaires

Ce groupe traite la question du temps consacré aux apprentissages, de manière globale et de manière plus spécifique, pour chaque discipline ou domaine figurant dans le PER. Il examine également l'usage qui pourrait être fait de la part de temps (15%) laissée à la libre appréciation des cantons et la problématique de l'apprentissage des langues étrangères. Il étudie une grille horaire pour chaque cycle et degré. Il examine également la synthèse cantonale résultant de la consultation du PER.

### 5. L'établissement scolaire

Ce groupe envisage l'établissement dans sa globalité, en tant que lieu d'apprentissage et lieu de vie pour les élèves. Il examine notamment la nature des projets qui y sont entrepris, le cursus des élèves, les missions confiées aux différents acteurs et leurs relations avec les principaux partenaires de l'école. Il s'intéresse également à l'organisation générale et au degré d'autonomie nécessaire aux établissements pour qu'ils puissent assurer au mieux leur mission.

### 6. La pédagogie différenciée

Dans la perspective de l'introduction de la RPT, ce groupe examine les conséquences qui devraient en découler pour l'école régulière. Il examine notamment les mesures pédagogiques ou structurelles nécessaires aux élèves en difficulté, le rôle des professionnels (enseignants et spécialistes), la mission des différentes instances responsables

de la progression des élèves ainsi que les objectifs généraux à fixer pour l'éducation et l'enseignement.

### **7. Le rôle et la formation des professionnels**

Ce groupe s'attache à la définition et au rôle des enseignants ainsi qu'à l'organisation de leur travail. Il s'intéresse également aux conditions de formation et aux mesures à prendre pour favoriser la mise en oeuvre des changements et leur acceptation. Il examine les relations nécessaires avec les autres professionnels et les partenaires de l'école. Il s'intéresse également à la gestion de l'emploi, notamment en fonction de la mobilité des enseignant-e-s.

### **8. La collaboration Ecole-familles**

Ce groupe s'intéresse aux attentes des parents envers l'école et aux attentes de l'école envers les parents. Il traite également la question des droits et devoirs des parents et des élèves, de la révision des sanctions disciplinaires et des aspects éducatifs de l'école dans le contexte social actuel. Il examine enfin les questions relatives à l'harmonisation des horaires des élèves et à leur prise en charge extrascolaire.

### **9. L'évaluation du système scolaire**

Ce groupe s'intéresse au changement de paradigme qui s'articule entre une logique de moyens et une logique de résultats fondée sur les standards, les indicateurs et les tests de référence, qui découlent des accords HarmoS.

Il étudie également les procédures relatives aux ECR et les modes de communication de leurs résultats.

### **10. L'organisation financière**

Ce groupe étudie notamment la question de la gratuité de l'école et les incidences de la loi sur les subventions. Il prévoit également les dispositions nécessaires à l'inscription du dispositif de l'enveloppe dans la loi. Il examine enfin toutes les questions qui n'ont pas fait l'objet d'un règlement suffisamment clair quant à la prise en charge de certaines dépenses, entre le canton et les communes. C'est le cas tout particulièrement des bibliothèques scolaires et de certaines installations.

### **Mandat des groupes thématiques**

Les groupes thématiques (GT) ont pour mission de contribuer à la réflexion menée dans le cadre du projet HarmoS, en vue de rendre le système scolaire vaudois compatible avec celui des autres cantons, comme le prévoient l'Accord HarmoS et la Convention scolaire romande. Ce projet implique une refonte de la loi scolaire vaudoise.

La refonte de la loi ne se limitera cependant pas à une simple adaptation aux impératifs découlant des accords inter-cantonaux. La loi scolaire de 1984 doit également être revue sous l'angle de la cohérence et du contexte social actuel. C'est la raison pour laquelle des thèmes non abordés dans les accords inter-cantonaux peuvent être revisités et au besoin, corrigés.

Plus concrètement, les groupes thématiques :

- prennent connaissance des documents qui leur sont fournis et de tous ceux qui sont utiles à leur travail;
- examinent en priorité les questions qui leur sont soumises par la Direction du Projet, en débattent et proposent des réponses étayées, dans le respect des contraintes imposées par les accords inter-cantonaux. Ils formulent leurs propositions ou leur préavis par écrit à la Direction du projet, à l'intention du Copil;
- examinent toutes propositions relatives au thème traité, soit qu'elles émanent du groupe soit qu'elles lui sont transmises par d'autres organisations ou institutions, et formulent un préavis à leur égard à la Direction du projet à l'intention du Copil;
- font rapport à la Direction du projet sur le travail réalisé et la tiennent informée régulièrement de son avancement;
- sont consultés sur l'avant-projet de loi et de son règlement d'application;
- peuvent être appelés à collaborer à la préparation et à l'organisation de forums publics.

Les préavis des GT peuvent présenter plusieurs alternatives et refléter des opinions différentes. Ceux-ci sont transmis au Copil par la Direction du projet.

## Séances

Les groupes thématiques se réunissent sur convocation adressée soit par le-la président-e, soit par le secrétariat de

la Direction du projet. Les séances ont lieu en principe sur une journée, dans l'établissement scolaire du-de la président-e. Les membres des groupes ne sont pas remplacés en cas d'indisponibilité passagère. En revanche, si l'absence doit durer plus de deux séances, l'instance responsable veille à désigner un-e autre membre.

Les GT siègent valablement même s'ils ne sont pas au complet.

Les institutions internes à l'Etat, tout comme les délégations des syndicats, de l'Apé ou d'autres instances, veillent à assurer les liens nécessaires avec les personnes qu'ils ont désignées. Au sein des groupes, chaque membre s'exprime en son nom propre.

Un procès-verbal de chaque séance est tenu par le-la collaborateur-trice désigné-e par la Direction du projet pour assurer la liaison avec le GT. Il-elle en adresse un exemplaire à la présidence ainsi qu'à la Direction du projet qui se charge de sa diffusion. Le-la responsable du PV veille également à fournir au groupe les documents utiles.

Les GT peuvent inviter un-e spécialiste des questions traitées. Ils en informent préalablement la Direction du projet. Pour respecter au mieux la liberté d'expression des membres des groupes thématiques et pour faciliter leur travail, les procès-verbaux ne sont pas mis à disposition de tous les groupes dans leur intégralité, mais sous forme d'une synthèse diffusée sur l'espace Internet prévu à cet effet.

Les relations au sein du groupe sont régies par les règles habituelles de courtoisie. La Direction du projet se tient à

disposition du groupe et peut prendre toute mesure assurant le bon déroulement des travaux. Au terme déterminé par le calendrier (fin mars 2009), un rapport final est rendu par le-la président-e à la Direction du projet, quel que soit l'état d'achèvement des travaux.

## Instances de décision

Les rapports des GT servent à la rédaction de l'avant-projet de refonte de la loi scolaire par la Direction du projet. Après un premier examen par les GT, cet avant-projet est transmis au Copil qui formule un préavis à l'intention de la Cheffe du DFJC. Après validation, elle le transmet pour décision de mise en consultation au Conseil d'Etat. Après adoption, celui-ci le soumet ensuite au Grand Conseil qui décide soit de l'adopter et de le soumettre au peuple en tant que contre-projet à l'initiative « Ecole 2010 : sauver l'école », soit de le rejeter.

## Calendrier des travaux

Les GT siègent en principe durant cinq journées complètes avant la fin de l'année 2008 et à cinq ou six reprises entre janvier et fin mars 2009.

Ils peuvent être appelés à prolonger leur mandat au cours de la rédaction du règlement d'application de la loi scolaire ou pour tout autre motif en relation avec le traitement des thèmes qui leur sont attribués.

## Défraiements

Les membres des GT sont indemnisés pour leurs frais de déplacement. Leurs repas de midi sont pris en charge les jours de séances. Au surplus, les règles usuelles de l'Etat sont appliquées.

## Communication

Une cellule de communication désignée dans le cadre du projet assure la mise à disposition d'un espace sur Internet réservé aux groupes thématiques.

Cet espace est accessible au moyen d'un mot de passe communiqué à chacun-e et comporte notamment les documents de référence utiles, une synthèse des prises de position au sein des groupes et des informations sur l'avancement des travaux.

Un bulletin d'information est diffusé régulièrement aux enseignants ainsi qu'à divers organismes intéressés.

## Le Conseil HarmoS

Le Conseil HarmoS a pour mission d'accompagner le projet HarmoS tout au long de son élaboration, en réfléchissant plus particulièrement aux grands défis auxquels l'école vaudoise devra faire face dans les années à venir.

Composé de personnalités représentatives des milieux économiques, académiques, sociaux ou culturels, le Conseil HarmoS attire l'attention des organes de décision du projet sur les enjeux importants et permet ainsi de l'inscrire dans un contexte social élargi.

### Membres du Conseil HarmoS :

Monsieur [Aebischer Patrick](#), Président de l'Ecole Polytechnique Fédérale de Lausanne (EPFL)

Monsieur [Arlettaz Dominique](#), Recteur de l'Université de Lausanne (UNIL)

Madame [Arn Andréa](#), Présidente de l'Association des Communes Vaudoises (ADCV)

Madame [Aubert Josiane](#), Présidente de la Commission du Conseil National (WBK)

Monsieur [Carrel Georges-André](#), Service Sports, UNIL-EPFL

Monsieur [Cornelius Robin](#), Président de Switcher SA

Monsieur [Daniélou Jacques](#), Président de la Société Pédagogique Vaudoise (SPV)

Madame [De Kerchove Barbara](#), Présidente de l'Association vaudoise des parents d'élèves (Apé)

Madame [Dovat Nicole](#), ancienne Directrice de Serix

Monsieur [Dumas Jean-Baptiste](#), Directeur à l'Institut pédagogique de Lausanne (IPGL)

Monsieur [Eggenberger Julien](#), Président du Syndicat Suisse des services Publics (SSP)

Monsieur [Hutmacher Walo](#), Sociologue

Monsieur [Kleiber Charles](#), Ancien Secrétaire d'Etat à la Recherche

Monsieur [Kudelski André](#), Président de Kudelski SA

Madame [Métraux Béatrice](#), Secrétaire générale de la Fédération des Sociétés de Fonctionnaires vaudois (FSF)

Monsieur [Pedraza Aristides](#), Responsable à la Fédération syndicale SUD

Monsieur [Pralong William](#), Professeur à l'Ecole Polytechnique Fédérale de Lausanne (EPFL)

Monsieur [Puthod Jean-Marc](#), Président de l'Association des Directeurs des Etablissements Scolaires Officiels Vaudois (ADESOV)

Monsieur [Reymond Christophe](#), Secrétaire général de la Fédération Patronale Vaudoise (FPV)

Madame [Roux Patricia](#), Professeure en études genre à l'UNIL / Faculté des sciences sociales et politiques

Monsieur [Rüeger Bernard](#), Président de la Chambre Vaudoise de Commerce et d'Industrie (CVCI)

Monsieur [Soguel Nils](#), Professeur à l'Institut de Hautes Etudes en Administration Publique (IDHEAP)

Monsieur [Steimer Olivier](#), Président de la Banque Cantonale Vaudoise

Monsieur [Tardy Yvan](#), Président de l'Union des Communes Vaudoises (UCV)

## Composition des groupes thématiques

### 1. Le degré primaire (1)

#### Présidente :

Madame [Pellet Jacqueline](#)  
Directrice de l'établissement primaire  
de Lausanne - Floréal  
Av. de Cour 14, 1007 Lausanne

#### Collaboratrice de liaison

Madame [Cherpillod Robinson Annie](#)  
Déléguée de la DGEO/DP  
Ch. de Maillefer 35, 1014 Lausanne

#### Membres :

Madame [André Valérie](#)  
Déléguée de l'APé  
Rue Tavernier 10, 1170 Aubonne

Madame [Borlat Claudine](#)  
Déléguée du SEPS  
Ch. de Maillefer 35, 1014 Lausanne

Madame [Burdet Adrinée](#)  
Déléguée du Comité de l'initiative  
« Ecole 2010 »  
CP 30, 1816 Chailly sur Montreux

Madame [Capt Monique](#)  
Déléguée de la FSF (SPV)  
Ch. des Allinges 2, CP 27  
1006 Lausanne

Monsieur [Chaubert Alain](#)  
Doyen à l'établissement primaire  
d' Yverdon-les-Bains - Edmond Gillard  
Rue Pestalozzi 2,  
1400 Yverdon-les-Bains

Monsieur [Cloux François](#)  
Délégué de l'ADCV  
CP 8, 1415 La Sarraz

Madame [Cusinay Michèle](#)  
Déléguée de la HEP  
Av. de Cour 33, 1014 Lausanne

Madame [Décosterd Anne](#)  
Déléguée du SESAF/OES  
BAP, 1014 Lausanne

Monsieur [Favre Willy](#)  
Délégué de la DGEO/DOP  
Rue de la Barre 8, 1014 Lausanne

Madame [Glauser Elise](#)  
Déléguée du SSP  
Av. Ruchonnet 45 bis, CP 1360  
1001 Lausanne

Madame [Roy Nathalie](#)  
Enseignante à l'établissement primaire  
de Vevey  
Rue du Torrent 27, 1800 Vevey

Madame [Winkler Sylvie](#)  
Déléguée de la DGEO/DP  
Ch. de Maillefer 35, 1014 Lausanne

## 2. Le degré primaire (2)

### Président :

Monsieur [Batori Frédéric](#)  
 Directeur de l'établissement  
 secondaire de Cossonay-Penthalaz  
 Rte de Morges 8a, 1304 Cossonay

### Collaborateur de liaison

Monsieur [Sulliger François](#)  
 Délégué de la DGEO/DP  
 Ch. de Maillefer 35, 1014 Lausanne

### Membres :

Monsieur [Anex Jean-Christophe](#)  
 Délégué de la DGEO/DRH  
 Rue de la Barre 8, 1014 Lausanne

Monsieur [Eggenberger Julien](#)  
 Délégué du SSP  
 Av. Ruchonnet 45, CP 1360  
 1001 Lausanne

Madame [Gavillet Line](#)  
 Déléguée de l'APé  
 Ch. du Caillotaz 3, 1059 Peney-le-Jorat

Madame [Gilliéron Patricia](#)  
 Déléguée de l'URSP  
 Rte du Signal 11, 1014 Lausanne

Madame [Grivat Volz Marie-Claude](#)  
 Déléguée du SESAF  
 BAP, 1014 Lausanne

Madame [Mettraux Sabina](#)  
 Déléguée de la SVMS  
 Glaciers 7, 1004 Lausanne

Madame [Michel Marie-Blanche](#)  
 Déléguée du Comité de l'initiative  
 « Ecole 2010 »  
 CP 30, 1816 Chailly sur Montreux

Madame [Modiano Sandra](#)  
 Déléguée de la DGEO/DP  
 Ch. de Maillefer 35, 1014 Lausanne

Madame [Monney Françoise](#)  
 Doyenne à l'établissement primaire  
 de Cossonay-Penthalaz  
 Ch. du Collège 1, 1305 Penthalaz

Monsieur [Weber Serge](#)  
 Délégué de la FSF (SPV)  
 Ch. des Allinges 2, CP 27  
 1006 Lausanne

Madame [Williams-Smith Mireille](#)  
 Doyenne à l'établissement secondaire  
 de Lausanne - Belvédère  
 Ch. des Croix-Rouges 24  
 1007 Lausanne

### 3. Le degré secondaire

#### Président :

Monsieur **Fankhauser Gérald**  
 Directeur de l'établissement  
 secondaire de Montreux-Ouest  
 Ch. des Vignes 12, 1815 Clarens

#### Collaboratrice de liaison

Madame **Van der Klink Anne-Chantal**  
 Déléguée de la DCEO/DOP  
 Rue de la Barre 8, 1014 Lausanne

#### Membres :

Monsieur **Bouchez Eric**  
 Délégué de la SVMS  
 Pl. Chauderon 5, 1003 Lausanne

Monsieur **Charles Jean-François**  
 Adjoint au directeur général de la DCEP  
 Rue Saint-Martin 24, 1014 Lausanne

Monsieur **Clivaz Stéphane**  
 Délégué de la HEP  
 Av. de Cour 33, 1014 Lausanne

Monsieur **De Bourgues Loïc**  
 Doyen à l'établissement secondaire de  
 Lausanne - L'Elysée  
 Av. de l'Elysée 6, 1006 Lausanne

Madame **Glauser Séverine**  
 Déléguée du SSP  
 Av. Ruchonnet 45 bis, CP 1360  
 1001 Lausanne

Monsieur **Guillod Philippe**  
 Délégué de la DCEO/DP  
 Ch. de Maillefer 35, 1014 Lausanne

Monsieur **Huguelet Jean-François**  
 Délégué du Comité de l'initiative  
 « Ecole 2010 »  
 CP 30, 1816 Chailly sur Montreux

Madame **Naymark Fabienne**  
 Déléguée de la DCEO/DRH  
 Rue de la Barre 8, 1014 Lausanne

Madame **Paschoud Sophie**  
 Déléguée de la FPV  
 Rte du Lac 2, 1094 Paudex

Madame **Pittet Blanchette Sylvie**  
 Secrétaire générale de l'APé  
 Ch. des Clos 119, 1024 Ecublens

Madame **Schopfer Martine**  
 Déléguée du SESAF/OPS  
 Rue du Petit-Chêne 23, 1003 Lausanne

Madame **Sözerman Christine**  
 Déléguée de la FSF (SPV)  
 Ch. des Allinges 2, CP 27  
 1006 Lausanne

Monsieur **Valazza Philippe**  
 Doyen à l'établissement secondaire de  
 Montreux-Ouest  
 Ch. des Vignes 12, 1815 Clarens

#### 4. Le plan d'études et les grilles horaires

##### Présidente :

Madame [Meuwly Anne-Catherine](#)  
Directrice de l'établissement  
secondaire de Prilly  
Ch. de l'Union 1, CP 91, 1008 Prilly

##### Collaborateur de liaison

Monsieur [Rumpel Yvan](#)  
Délégué de la DGEO/DP  
Ch. de Maillefer 35, 1014 Lausanne

##### Membres :

Monsieur [Aellen Jean](#)  
Délégué du SEPS  
Ch. de Maillefer 35, 1014 Lausanne

Madame [Bertoni Isabelle](#)  
Déléguée de la DGEO/DP  
Ch. de Maillefer 35, 1014 Lausanne

Madame [Hofer Monique](#)  
Enseignante à l'établissement  
secondaire de Prilly  
Ch. de l'Union 1, CP 91, 1008 Prilly

Monsieur [Hürst Jean-François](#)  
Directeur de l'établissement primaire  
d'Yverdon-les-Bains - Edmond-Gilliard  
Rue Pestalozzi 2, CP 514  
1401 Yverdon-les-Bains

Monsieur [Kaufmann Lyonel](#)  
Délégué de la HEP  
Av. de Cour 33, 1014 Lausanne

Madame [Lavanchy Anne](#)  
Déléguée du SESAF  
BAP, 1014 Lausanne

Madame [Margonis Rosanna](#)  
Déléguée de la HEP  
Av. de Cour 33, 1014 Lausanne

Monsieur [Monney Christophe](#)  
Délégué de la FSF  
Ch. des Allinges 2, CP 27  
1006 Lausanne

Monsieur [Rouzeau David](#)  
Délégué du Comité de l'initiative  
« Ecole 2010 »  
CP 30, 1816 Chailly sur Montreux

Monsieur [Ryser Nicolas](#)  
Délégué de la DGEO/DP  
Ch. de Maillefer 35, 1014 Lausanne

Madame [Schwaab Christine](#)  
Directrice du Gymnase de Burier  
Rte de Chailly, 1814 La Tour-de-Peilz

Monsieur [Trandafir Doru](#)  
Délégué de la SVMS  
Pl. Chauderon 5, 1003 Lausanne

## 5. L'établissement scolaire

### Président :

Monsieur [Cornaz Blaise](#)  
 Directeur de l'établissement primaire  
 et secondaire d'Ollon  
 CP 107, 1867 Ollon

### Collaboratrice de liaison

Madame [Archimi Abigaël](#)  
 Déléguée de la DGEO/EM  
 Rue de la Barre 8, 1014 Lausanne

### Membres :

Monsieur [Delacour Martial](#)  
 Délégué de la FSF (SPV)  
 Ch. des Allinges 2, CP 27  
 1006 Lausanne

Madame [Grandjean Anne](#)  
 Déléguée de la DGEO/DRH  
 Rue de la Barre 8, 1014 Lausanne

Monsieur [Gretillat Gilbert](#)  
 Délégué de l'APé  
 CP 30, 1816 Chailly sur Montreux

Monsieur [Grognez Jean-Yves](#)  
 Directeur de l'établissement primaire et  
 secondaire de La Vallée de Joux  
 Rue des Ecoles 2, 1347 Le Sentier

Monsieur [Hunziker Pierre-Yves](#)  
 Président de l'AVDEO et doyen à  
 l'établissement secondaire de  
 Lausanne - Belvédère  
 Ch. des Croix-Rouges 24  
 1007 Lausanne

Monsieur [Jacquemet Jean-Michel](#)  
 Délégué de la DGEO/DOP  
 Rue de la Barre 8, 1014 Lausanne

Madame [Jaunin Nathalie](#)  
 Directrice de l'établissement primaire  
 de Lausanne - Prélaz  
 Ch. de Renens 1, 1004 Lausanne

Monsieur [Müller André](#)  
 Délégué du SESAF  
 BAP, 1014 Lausanne

Monsieur [Nicolier Yvan](#)  
 Syndic et délégué de l'UCV  
 Place du Château 4, 1040 Echallens

Monsieur [Overney Serge](#)  
 Directeur de l'établissement  
 secondaire de Vevey  
 Rue du Collège 30, 1800 Vevey

Madame [Ricciardi Joos Paola](#)  
 Déléguée de l'URSP  
 Rte du Signal 11, 1014 Lausanne

Monsieur [Tharin Pierre](#)  
 Délégué du Comité de l'initiative  
 « Ecole 2010 »  
 CP 30, 1816 Chailly sur Montreux

## 6. La pédagogie différenciée

### Président :

Monsieur [Vetterli Claude](#)  
 Directeur de l'établissement primaire et  
 secondaire de Genolier et environs  
 Ch. de la Brégantenaz, 1272 Genolier

### Collaboratrice de liaison

Madame [Papastefanou Alexandra](#)  
 Déléguée de la DCEO/DP  
 Ch. de Maillefer 35, 1014 Lausanne

### Membres :

Madame [André Danièle](#)  
 Doyenne à l'établissement primaire et  
 secondaire de Genolier et environs  
 Ch. de la Brégantenaz, 1272 Genolier

Monsieur [Berthoud Samuel](#)  
 Délégué du Comité de l'initiative  
 « Ecole 2010 »  
 CP 30, 1816 Chailly sur Montreux

Madame [Boillat Laurence](#)  
 Déléguée du SSP  
 Bd. de Grancy 44, 1006 Lausanne

Madame [Galland Aline](#)  
 Déléguée de la HEP  
 Av. de Cour 33, 1014 Lausanne

Madame [Gallay Lysiane](#)  
 Déléguée du SPJ  
 BAP, 1014 Lausanne

Monsieur [Grandjean Bernard](#)  
 Délégué de la FSF (SPV)  
 Ch. des Allinges 2, CP 27  
 1006 Lausanne

Madame [Hanselmann Magaly](#)  
 Déléguée du DINT - bureau intégration  
 Château Cantonal, 1014 Lausanne

Monsieur [Nendaz Philippe](#)  
 Chef de l'OES / SESAF  
 BAP, 1014 Lausanne

Madame [Orcel Dao](#)  
 Déléguée de la SVMS  
 Pl. Chauderon 5, 1003 Lausanne

Madame [Pulzer-Graf Patricia](#)  
 Déléguée de l'URSP  
 Rte du Signal 11, 1014 Lausanne

Madame [Reymond Anne-Marie](#)  
 Déléguée de la DCEO/DP  
 Ch. de Maillefer 35, 1014 Lausanne

Madame [Steffen Isabelle](#)  
 Déléguée de l'APé  
 Ch. du Raidillon 28, 1066 Epalinges

## 7. Le rôle et la formation des professionnels

### Président :

Monsieur [Morier-Genoud Gérald](#)  
Directeur de l'établissement primaire  
et secondaire de Thierrens - Plateau du  
Jorat, 1410 Thierrens

### Collaboratrice de liaison

Madame [Schwery Amy Nathalie](#)  
D l gu e de la DGEO/DRH  
Rue de la Barre 8, 1014 Lausanne

### Membres :

Monsieur [Amiguet Mauro](#)  
Délégué de la HEP  
Av. de Cour 33, 1014 Lausanne

Monsieur [Botfield Christophe](#)  
Délégué du SEPS  
Ch. de Maillefer 35, 1014 Lausanne

Madame [Bruxelle Dominique](#)  
D l gu e de la DGEO/DRH  
Rue de la Barre 8, 1014 Lausanne

Madame [Chollet Sonia](#)  
D l gu e du SESAF/OES  
BAP, 1014 Lausanne

Monsieur [Conus Jean-Daniel](#)  
Doyen à l'établissement primaire et  
secondaire de Lutry  
Ch. des P les 57, 1095 Lutry

Madame [Epars Christine](#)  
D l gu e de la DGEO/DP  
Ch. de Maillefer 35, 1014 Lausanne

Monsieur [Haller Jean-Marc](#)  
Délégué de la FSF (SPV)  
Ch. des Allinges 2, CP 27  
1006 Lausanne

Monsieur [Martin Philippe](#)  
Délégué du SSP  
Av. Ruchonnet 45 bis, CP 1360  
1001 Lausanne

Madame [Meyer Karla](#)  
D l gu e de l'AP   
Ch. des Pommiers 6  
1279 Chavannes-de-Bogis

Monsieur [Pierrehumbert Gilles](#)  
Président de la SVMS  
Pl. Chauderon 5, 1003 Lausanne

Madame [Pierret Marianne](#)  
D l gu e de l'AVDEO et doyenne à  
l'établissement primaire d'Yverdon-les-  
Bains - Pestalozzi, Rue Pestalozzi 2  
1401 Yverdon-les-Bains

Monsieur [Von Felten David](#)  
Délégué du Comité de l'initiative  
« Ecole 2010 »  
CP 30, 1816 Chailly sur Montreux

## 8. La collaboration Ecole-familles

### Président :

Monsieur [Duruz Michel](#)  
 Directeur de l'établissement primaire et  
 secondaire de Lutry  
 Ch. des Pâles 57, 1095 Lutry

### Collaboratrice de liaison

Madame [Roth Nadège](#)  
 Déléguée de la DGEO/DRH  
 Rue de la Barre 8, 1014 Lausanne

### Membres :

Monsieur [Abbet Jean-Pierre](#)  
 Délégué de l'URSP  
 Rte du Signal 11, 1014 Lausanne

Madame [Alvir Spomenka](#)  
 Déléguée de la DGEO/DP  
 Ch. de Maillefer 35, 1014 Lausanne

Madame [Bolomey Hänssler Barbara](#)  
 Déléguée de la DGEO/DOP  
 Rue de la Barre 8, 1014 Lausanne

Madame [Choukroun Myriam](#)  
 Déléguée de la DGEO/DRH  
 Rue de la Barre 8, 1014 Lausanne

Madame [Friedmann Wanshe Anouk](#)  
 Cheffe de projets de recherche au  
 DSAS  
 BAP, 1014 Lausanne

Madame [Gicot Stéphanie](#)  
 Déléguée de l'ADCV  
 Municipalité de Gingins  
 Rte de Trèlex 4, 1276 Gingins

Madame [Hutter Duggan Dominique](#)  
 Doyenne à l'établissement primaire et  
 secondaire de Lutry  
 Rue Friporte 2, 1095 Lutry

Madame [Maillefer Anne-Marie](#)  
 Déléguée de la FAJE  
 Av. d'Ouchy 47, CP 315, 1001 Lausanne

Madame [Prod'hom Noémie](#)  
 Déléguée de la FSF (SPV)  
 Ch. des Allinges 2, CP 27  
 1006 Lausanne

Madame [Sayad Eugénie](#)  
 Cheffe de l'OPS/SESAF  
 BAP, 1014 Lausanne

Monsieur [Wernli Heinz](#)  
 Chef de l'OSSAM/SPJ  
 BAP, 1014 Lausanne

Madame [Zingg Rodène](#)  
 Déléguée de l'APé  
 Rte des Tattes d'Oie 77 C, 1260 Nyon

## 9. L'évaluation du système scolaire

### Président :

Monsieur [Catillaz Jean-Michel](#)  
Directeur de l'établissement primaire et  
secondaire de Sainte-Croix  
CP 119, 1450 Sainte-Croix

### Collaborateur de liaison

Monsieur [Jaquenod Jean-Jacques](#)  
Délégué de la DGEO/DP  
Ch. de Maillefer 35, 1014 Lausanne

### Membres :

Monsieur [Badan Christian](#)  
Délégué de la DGEO/DRH  
Rue de la Barre 8, 1014 Lausanne

Madame [Chevalley-Berney Nicole](#)  
Déléguée de la DGEP  
Rue St-Martin 24, 1014 Lausanne

Madame [Christe Sarah](#)  
Doyenne de l'établissement primaire et  
secondaire de Sainte-Croix  
CP 119, 1450 Sainte-Croix

Monsieur [Froidevaux Yves](#)  
Délégué de la FSF (SPV)  
Ch. des Allinges 2, CP 27  
1006 Lausanne

Madame [Gogniat-Loos Fabienne](#)  
Déléguée de l'APé  
Av. 4-Marronniers 6  
1400 Yverdon-les-Bains

Monsieur [Lambelet Denis](#)  
Délégué du Comité de l'initiative  
« Ecole 2010 »  
CP 30, 1816 Chailly sur Montreux

Monsieur [Lavanchy Jean-Marie](#)  
Délégué du SESAF/OES  
BAP, 1014 Lausanne

Madame [Leutwyler Joelle](#)  
Déléguée de la DGEO/DOP  
Rue de la Barre 8, 1014 Lausanne

Monsieur [Linder Philippe](#)  
Délégué de la DGEO/DP  
Ch. de Maillefer 35, 1014 Lausanne

Monsieur [Stocker Eugen](#)  
Délégué de l'URSP  
Rte du Signal 11, 1014 Lausanne

## 10. L'organisation financière

### Président :

Monsieur [Meylan Pierre-Yves](#)  
Directeur de l'établissement  
secondaire d'Echallens - Trois-Sapins  
Rue Du Collège 6, 1040 Echallens

### Collaborateur de liaison

Monsieur [Schnorf Martin](#)  
Délégué de la DGEO/DAF  
Rue de la Barre 8, 1014 Lausanne

### Membres :

Monsieur [Martin Christian](#)  
Délégué de la FSF (SPV)  
Ch. des Allinges 2, CP 27  
1006 Lausanne

Madame [Schollerer Angela](#)  
Déléguée de l'APé  
Montremöen 29, 1023 Crissier

Monsieur [Tosato Oscar](#)  
Municipal et délégué de l'UCV  
Pl. Chauderon 9 - CP 5032  
1002 Lausanne

Monsieur [Valceschini Giancarlo](#)  
Délégué de la DGEO/DOP  
Rue de la Barre 8, 1014 Lausanne

Monsieur [Velati Christian](#)  
Adjoint du chef de service du SESAF  
BAP, 1014 Lausanne

Monsieur [Waridel Bertrand](#)  
Délégué de la DGEO/DRH  
Rue de la Barre 8, 1014 Lausanne

Monsieur [Yersin Marcel](#)  
Directeur de l'établissement primaire  
et secondaire de Villeneuve  
Collège Tour-Rouge, 1844 Villeneuve

## Abréviations

**ADCV** Association des communes vaudoises

**ADESOV** Association des directeurs des établissements scolaires officiels vaudois

**APé** Association vaudoise des parents d'élèves

**AVDEO** Association vaudoise des doyens de l'enseignement obligatoire

**COPIL** Comité de pilotage

**CVCI** Chambre vaudoise de commerce et d'industrie

**DAF** Direction administration et finances de la DGEO

**DFJC** Département de la formation, de la jeunesse et de la culture

**DGEP** Direction générale de l'enseignement postobligatoire

**DGEO** Direction générale de l'enseignement obligatoire

**DINT** Département de l'intérieur

**DP** Direction pédagogique de la DGEO

**DOP** Direction organisation et planification de la DGEO

**DRH** Direction ressources humaines de la DGEO

**DSAS** Département de la santé et de l'action sociale

**ECR** Epreuve cantonale de référence

**EPFL** Ecole polytechnique fédérale de Lausanne

**FAJE** Fondation pour l'accueil de jour des enfants

**FSF** Fédération des sociétés de fonctionnaires vaudois

**FPV** Fédération patronale vaudoise

**HEP** Haute école pédagogique

**IDHEAP** Institut de Hautes Etudes en Administration Publique

**OES** Office de l'enseignement spécialisé

**OPS** Office de psychologie scolaire

**OSSAM** Office de surveillance des structures d'accueil de mineurs

**SEPS** Service de l'éducation physique et du sport

**SESAF** Service de l'enseignement spécialisé et de l'appui à la formation

**SPJ** Service de la protection de la jeunesse

**SPV** Société pédagogique vaudoise

**SSP** Syndicat Suisse des services publics

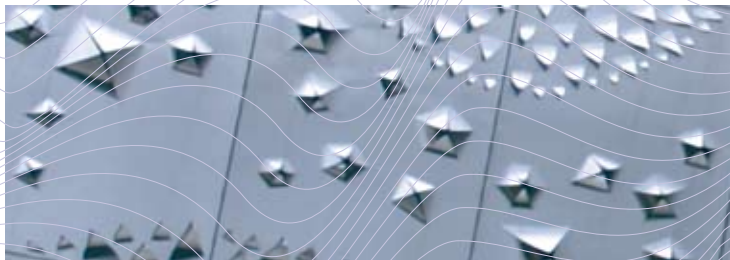
**SVMS** Société vaudoise des maîtres secondaires

**UCV** Union des communes vaudoises

**UNIL** Université de Lausanne

**URSP** Unité de recherche pour le pilotage des systèmes pédagogiques

**WBK** Commission du conseil national



**Direction de Projet HarmoS**  
Rue de la Barre 8 • 1014 Lausanne  
Tél. 021 316 31 65 • Fax 021 316 31 44

Décembre 2008