

VAUD

NOUVEAU

2010

UNE NOUVELLE CONSTITUTION

Le Canton de Vaud s'est doté d'une nouvelle Constitution, entrée en vigueur le 14 avril 2003, soit exactement deux siècles après l'arrivée du Canton dans la Confédération. La nouvelle Constitution vaudoise prévoit la nomination d'un **président du Gouvernement**, en charge notamment des affaires extérieures, œuvrant durant une législature complète de 5 ans.

VAUD NOUVEAU

Le Canton de Vaud sort d'une période de profondes mutations. Pays du vin et des saveurs, il se réjouit toujours de son renom touristique. Mais avec son voisin Genève, il forme désormais le deuxième pôle économique de Suisse, fortement tertiarié, axé sur la formation et la recherche, industriellement tourné vers la haute technologie. Terre de culture, il est aussi devenu la capitale mondiale du sport en accueillant les sièges de près de cinquante fédérations et organisations sportives internationales.

Vaud va bien. Il a terminé sa réforme institutionnelle et rétabli ses finances. Mobilisés contre les déficits, sa population, son Grand Conseil et son Gouvernement ont la satisfaction de se trouver aujourd'hui dans une situation saine. Les autorités ont retrouvé une marge de manœuvre pour imaginer et appliquer les politiques publiques. La récente crise financière n'a pas cassé le dynamisme d'une économie revivifiée et diversifiée. Les hautes écoles rayonnent, la démographie est robuste. Le Canton aborde l'avenir avec confiance.

Cette confiance va de pair avec une conscience aiguë de ses responsabilités. Vaud sait qu'il lui appartient de faire mieux connaître ses réalités, une urbanité qu'il partage avec d'autres grands cantons. Actif dans sa région, entreprenant dans la collaboration avec tous ses voisins, fortement impliqué dans les instances intercantionales, soucieux du renouvellement du fédéralisme, le Canton s'engage tout aussi pleinement sur la scène fédérale. Il entend y travailler dans la durée, en partenaire attentif et loyal de la Confédération et des autres cantons.

Le Canton est heureux de présenter aujourd'hui à ses hôtes et partenaires ce visage rajeuni, cet esprit constructif et participatif. Il espère que ces pages seront reçues comme des incitations au dialogue, qu'elles soient autant de portes ouvertes sur des solutions, des projets, de l'optimisme et des réalisations.

Pascal Broulis
Président du Conseil d'Etat

Vincent Grandjean
Chancelier d'Etat

VIE PUBLIQUE & MOBILITÉ

Le nouveau métro m2, Lausanne





DES COLLABORATIONS INTERCANTONALES ET TRANSFRONTALIÈRES

Au cœur de la Suisse occidentale et ouvert sur les régions françaises Rhône-Alpes et Franche-Comté, le Canton de Vaud joue un rôle moteur dans le développement des collaborations intercantonales et transfrontalières. Depuis plusieurs années, le Canton mène une politique qui vise à

multiplier les contacts et les
collaborations avec ses voisins.

Le Gouvernement s'investit dans les instances de collaboration intercantonales et régionales, notamment dans les domaines de la santé, de la formation ou des infrastructures de transport. Des conseillères et conseillers d'Etat vaudois président actuellement les organismes suivants:

- Conférence des gouvernements cantonaux (CdC),
- Conférence des directrices et directeurs de la santé (CDS),
- Conférence des directeurs cantonaux des transports publics (CTP),
- Conseil suisse des hautes écoles spécialisées (HES),
- Conseil du Léman,
- Conférence arcjurassien.ch.

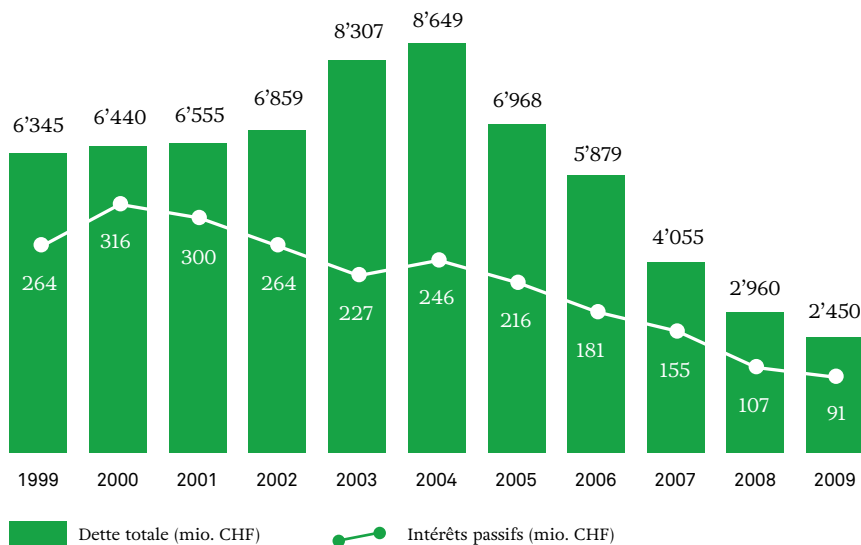
Vaud participe également à la réflexion sur la revitalisation du fédéralisme. Le but est de développer une approche partenariale du fédéralisme, par la mise en œuvre des principes voulus par la RPT, et de renforcer la participation des cantons à la politique extérieure et européenne. L'implication dans cette réflexion est encore renforcée par la nomination du président du Conseil d'Etat à la présidence de la Conférence des gouvernements cantonaux (CdC) pour un mandat renouvelable de deux ans.

DES FINANCES PUBLIQUES ASSAINIES

En cinq ans, le Canton de Vaud a effacé les deux tiers d'une dette héritée de seize années déficitaires consécutives. Impressionnant, le redressement des finances vaudoises est le résultat d'une stratégie d'assainissement portée par le Gouvernement et appliquée avec méthode. Par cette approche pragmatique, et profitant d'une conjoncture favorable, le Canton de Vaud

a réduit sa dette de 9 à 2,5 milliards de francs

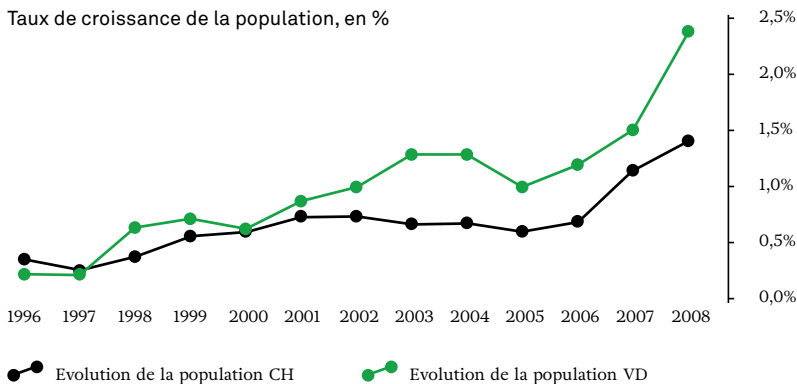
entre 2004 et 2009.



Le Canton autofinance la totalité de ses investissements et s'est vu attribuer une **note à long terme AA avec la mention «perspective stable»** par l'agence Standard & Poor's.

LES DÉFIS D'UNE DÉMOGRAPHIE GALOPANTE

Taux de croissance de la population, en %



«Exceptionnelle» est le mot qui convient pour qualifier la progression de la population résidente et active dans le Canton. Vaud est le troisième canton de Suisse et près d'un Romand sur trois est Vaudois.

Si cette évolution traduit le dynamisme et l'attrait de la région, elle constitue un défi par les besoins accrus qu'elle engendre. L'explosion démographique implique des investissements importants en matière d'infrastructures de **logement** et de **transport**, de **formation** et de **soins**.

MIXITÉ ET DIVERSITÉ

Le Canton de Vaud compte 30% d'étrangers issus de plus de 175 pays. Il s'agit de la **proportion la plus importante de Suisse**, après les cantons-villes de Genève et de Bâle.

La nouvelle Constitution cantonale octroie le droit de vote communal aux personnes étrangères résidant depuis dix ans en Suisse et depuis trois ans dans le Canton de Vaud.

A photograph of a busy pedestrian street, likely in a city center, with many people walking. A large white circle is overlaid on the center of the image, containing text. The text is in French and discusses population growth in the Canton of Vaud.

En 2010,
la population
vaudoise a dépassé
700'000 habitants.

Depuis 1997,
l'évolution démographique
est régulièrement supérieure
à la moyenne nationale.
La population devrait continuer
de croître ces prochaines
années pour atteindre
800'000 habitants
à l'horizon 2020.

LA MOBILITÉ, GAGE DE COMPÉTITIVITÉ ET DE QUALITÉ DE VIE

L'accessibilité aux principaux pôles économiques du pays constitue un facteur de compétitivité déterminant. La Confédération a entrepris un ensemble cohérent de projets visant, entre autres, à résoudre les goulets d'étranglements autoroutiers et à financer le trafic d'agglomération.

Consentis en fonction de critères de rentabilité objectifs, les investissements dans les infrastructures de mobilité contribuent directement à la

prospérité économique et au maintien de la **qualité de vie**.

La région lémanique est particulièrement concernée par cette problématique. En effet, la forte progression démographique et le dynamisme économique accentuent la pression sur les axes Zurich–Berne–Lausanne–Genève.

- **La liaison ferroviaire Lausanne–Genève, exploitée au maximum de sa capacité, est aujourd'hui saturée.**
- **L'axe autoroutier Lausanne–Genève, construit en 1964, est l'un des plus chargés de Suisse, avec près de 90'000 véhicules par jour.**

Les cantons de Vaud et de Genève, avec la Confédération, entendent trouver, dans les meilleurs délais, des solutions à un problème qui s'accroît et pénalise l'attractivité de toute une région.

UNE RÉPONSE INNOVANTE À LA CONGESTION

Victime de bouchons chroniques, le tronçon autoroutier entre Morges et Lausanne a fait l'objet, à fin 2009, d'un aménagement original. En fonction de la densité du trafic, la centrale de gestion peut ouvrir la bande d'arrêt d'urgence à la circulation. Cette mesure provisoire, qui a permis de fluidifier le trafic entre les deux villes tout en réduisant les émanations polluantes, pourrait faire école ailleurs en Suisse.

LA LIGNE CFF LAUSANNE-GENÈVE

Une augmentation de
50% de voyageurs
ces quatre dernières années.

Une progression attendue
de 120%
d'ici à 2020.



L'AUTOROUTE LAUSANNE-GENÈVE

1 à 4 heures de bouchons
quotidiens (2008).

100'000 véhicules par jour
en 2020.

ÉCONOMIE & HAUTES TECHNOLOGIES

Le laboratoire de recherche en chimie de l'EPFL, utilisé par de nombreuses start-up





DIVERSITÉ ET HAUTES TECHNOLOGIES

Le canton de Vaud forme, avec son voisin Genève, le

2^e pôle économique de Suisse, l'un des plus dynamiques d'Europe.

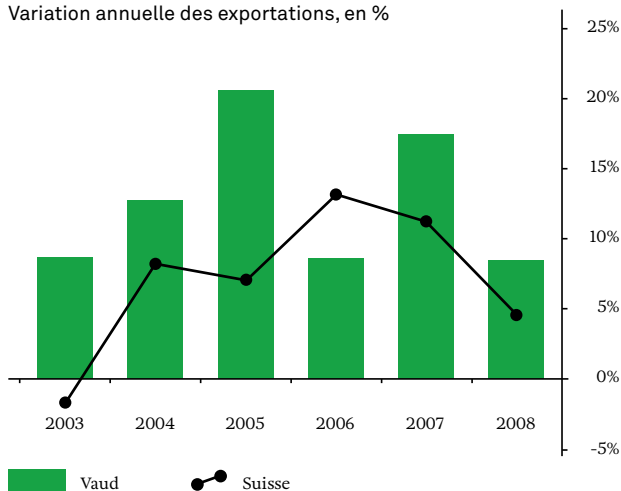
Frappée de plein fouet par la crise des années 90, l'économie vaudoise en est sortie renforcée et diversifiée, résolument orientée vers les technologies de pointe et la production de valeur ajoutée.

Le secteur des **services**, plus précisément les domaines porteurs de la santé, des activités de conseil, de la formation, de la finance ou des assurances, représente 75% des emplois. Dans l'**industrie vaudoise**, 1'200 entreprises et 45'000 personnes travaillent dans des secteurs à haute valeur ajoutée, tels que l'horlogerie et les sciences de la vie (technologies médicales, agroalimentaire, bio-, micro- et nanotechnologies, etc.)

EXPORTATIONS

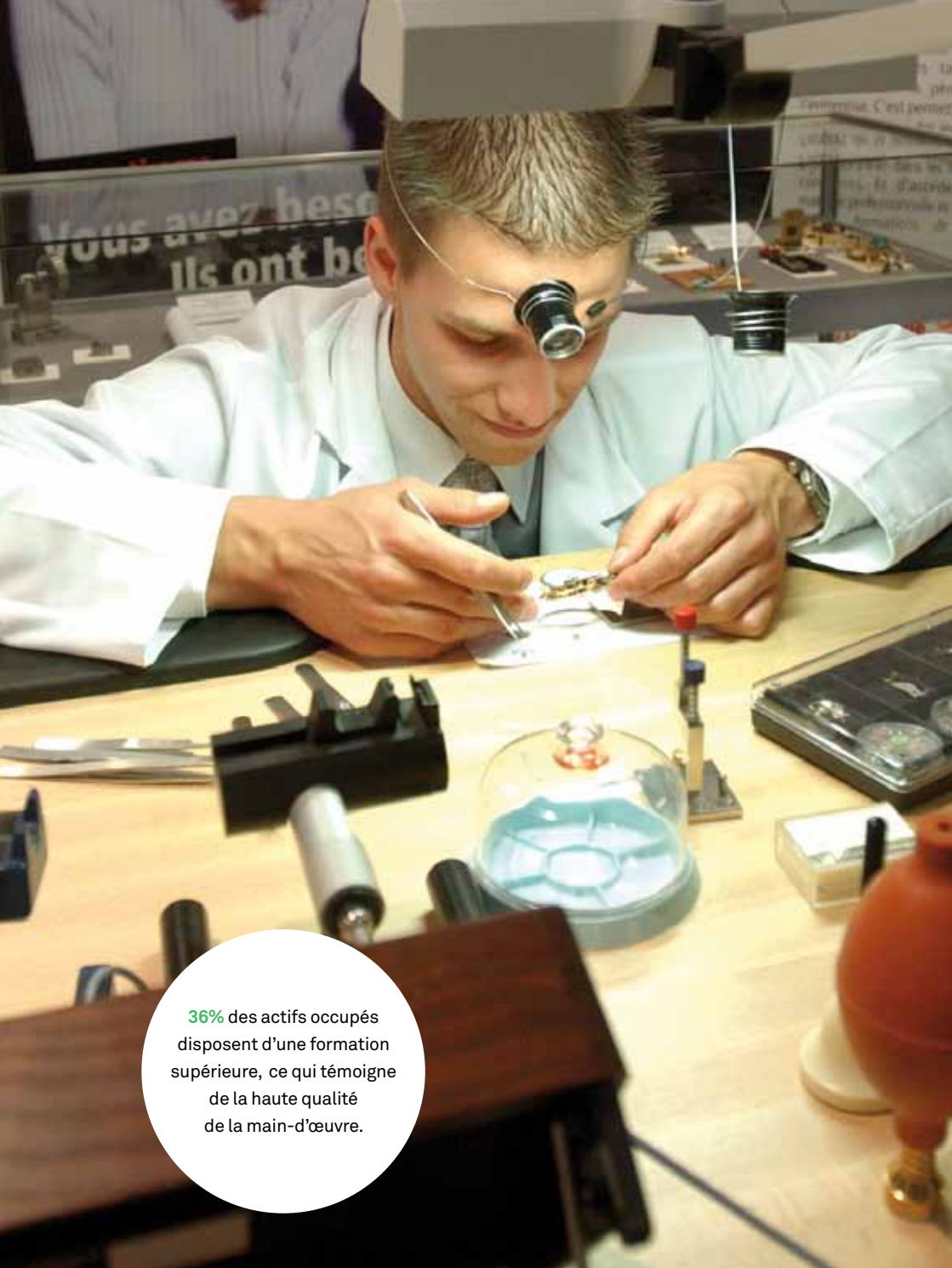
Depuis 1996, les exportations vaudoises croissent de 10% en moyenne par an (5% pour la Suisse), ayant passé de 3,6 à 11,8 milliards de francs à fin 2009.

Variation annuelle des exportations, en %





Fabrique Nescafé, Orbe



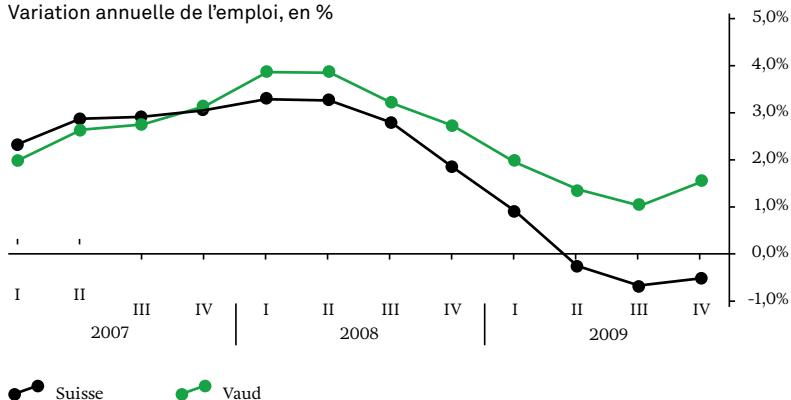
36% des actifs occupés disposent d'une formation supérieure, ce qui témoigne de la haute qualité de la main-d'œuvre.

CROISSANCE ÉCONOMIQUE

La diversité de son économie permet aujourd'hui au Canton de Vaud de bien résister à la crise économique. En 2009, le produit intérieur brut (PIB) vaudois est resté stable, alors que l'indice suisse baissait de 1,5%. Les estimations pour 2010 prévoient une croissance du PIB vaudois supérieure à la croissance nationale.

Entre 2008 et 2009, le canton connaissait une création nette d'emploi dans les secteurs secondaire et tertiaire (1,5% d'augmentation du nombre d'emplois), tandis que la Suisse voyait le nombre d'emplois diminuer de 0,5%.

Variation annuelle de l'emploi, en %



Par son dynamisme, Vaud

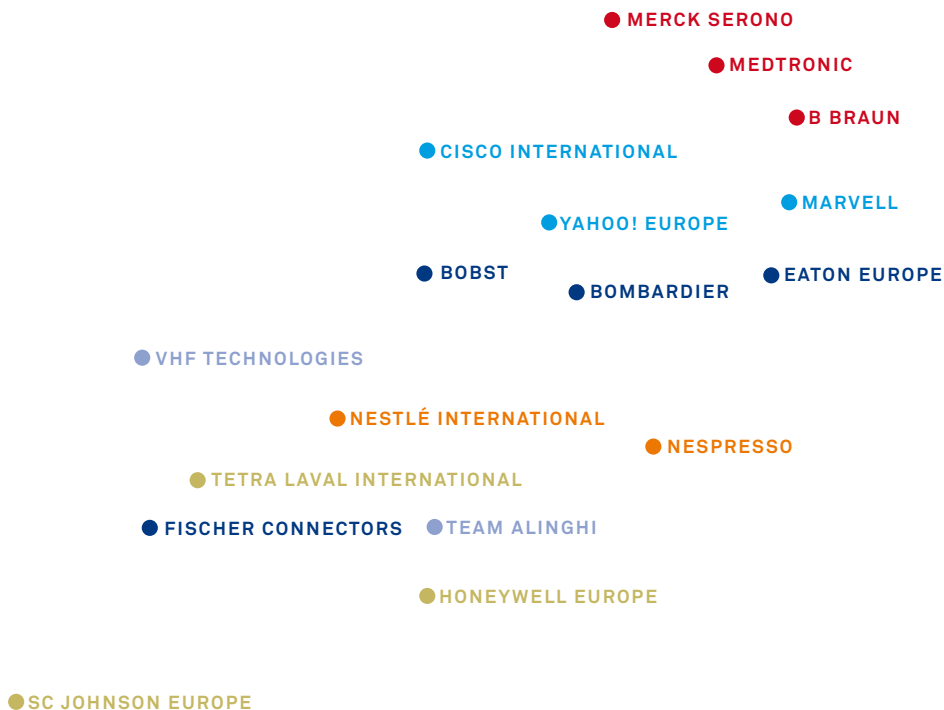
participe pleinement à la prospérité de la Suisse.

La croissance économique du Canton s'inscrit dans une dynamique régionale, mais profite à tout le pays. Par ailleurs, Vaud est l'un des huit cantons contribuant, par la péréquation, à l'équilibre confédéral.

UNE TERRE D'ACCUEIL POUR LES ENTREPRISES INTERNATIONALES

La venue de nombreuses sociétés multinationales témoigne de la compétitivité et de l'attractivité du Canton de Vaud comme site d'implantation. Quelques-uns des plus grands groupes du monde y sont actifs depuis des années. Vaud est le canton qui accueille le plus de sièges internationaux en Suisse.

Les entreprises suivantes sont nées, se sont développées ou se sont installées en terre vaudoise.



● JAEGER-LECOULTRE

● AUDEMARS PIGUET

● FERRING INTERNATIONAL

● BRITISH AMERICAN TOBACCO

● SYMBIOS ORTHOPÉDIE

● LOGITECH

● KUDELSKI

● PHILIP MORRIS

● VALE INTERNATIONAL

● GENERAL MILLS EUROPE

● SOLAR IMPULSE

● APPLIED MATERIALS

● SUNSTAR INTERNATIONAL

● NISSAN EUROPE

● CADBURY EUROPE

BIOTECH/MEDTECH ITC INGÉNIERIE, MICROTECHNIQUE ET HORLOGERIE
AGROALIMENTAIRE TECHNOLOGIES INNOVANTES ET DURABLES HEAD QUARTER

FORMATION & RECHERCHE

Le Rolex Learning Center de l'EPFL, Ecublens





LE CAMPUS UNIVERSITAIRE : UNE ORGANISATION PIONNIÈRE

La place universitaire lausannoise, c'est une **Ecole polytechnique fédérale (EPFL)**, une **Université (UNIL)** et un **Hôpital cantonal universitaire (CHUV)**. Une intelligence collective couvrant pratiquement tous les domaines de connaissance a pu être construite grâce à des restructurations fondamentales.

L'UNIL travaille sur les pôles des sciences humaines et sociales, des sciences de la vie et de la médecine ainsi que des sciences de l'environnement. L'EPFL est active dans les sciences de base, les sciences techniques et environnementales, et les biotechnologies.

L'interdépendance entre les deux écoles est telle que chaque année, pour compléter les cursus de leurs étudiants respectifs,

l'UNIL et l'EPFL échan
gent
6'000 heures d'enseignement.

EPFL

1^{re} place
européenne
18^e mondiale
Ranking de Shanghai
des Universités
technologiques
(2009)

UNIL

4^e place
Ranking de Leiden sur
l'impact des publications
scientifiques des
Universités
européennes



Le Swiss Cube,
premier satellite suisse,
construit par l'EPFL et
un consortium de
hautes écoles suisses.

DES RECHERCHES SCIENTIFIQUES DE POINTE

Parmi tous les domaines de recherche qui font la richesse du campus lausannois, on distingue :

Le **Centre de neuroprothèses** qui est le premier grand centre de compétence à l'échelle mondiale dans un domaine à cheval entre les sciences de la vie et la microtechnique.

Le **Centre intégratif de génomique** qui applique les techniques et systèmes expérimentaux de pointe à la recherche sur la structure et le fonctionnement du génome.

FORS, la Fondation suisse de recherche en sciences sociales qui héberge la source nationale des données sur la population suisse pour les grandes enquêtes nationales et internationales.

Le **Centre d'imagerie biomédicale (CIBM)** qui réunit sur l'arc lémanique la plus grande capacité européenne en imagerie par résonance magnétique (supérieur à 30 tesla!) à disposition des chercheurs en neurosciences et maladies neurodégénératives, maladies métaboliques et oncologie.

DES INFRASTRUCTURES EN DÉVELOPPEMENT

Depuis le début du millénaire, plus d'un demi-milliard de francs a été investi dans la construction de nouveaux bâtiments, pour développer un campus dans lequel travaillent chaque jour

19'000 étudiants

et 8'600 collaborateurs, dont 6'200 chercheurs.

Pour l'économie, le campus représente

115 start-up créées depuis 2000,

150 brevets et contrats de licence par an,

522 doctorats délivrés en 2009.

LES DERNIERS PROJETS EN COURS SONT :

- un grand bâtiment pour les sciences sociales et environnementales qui réponde aux standards les plus ambitieux de la construction durable;
- une bibliothèque à l'architecture futuriste (Rolex Learning Center);
- le quartier de l'innovation qui héberge start-up et centres de recherche de quelques-unes des plus grandes industries mondiales;
- une infrastructure hôtelière et un centre de congrès;
- des logements pour étudiants à proximité directe des laboratoires et des salles de cours.



2^e campus universitaire de Suisse

30'000 personnes,
une population à l'échelle
de la 2^e ville du canton

UNIVERSITÉ DE LAUSANNE QUARTIER **Dorigny**



La Manufacture, Haute école de théâtre
de Suisse romande, Lausanne

AU CŒUR DU RÉSEAU DES HES

Vaud est, avec Zurich, le seul canton à accueillir tous les types de hautes écoles: Université, Ecole polytechnique fédérale, Haute école pédagogique et plusieurs institutions de niveau HES.

Ces dernières forment les cadres et la relève dans les filières artistiques, et s'engagent dans la recherche appliquée et le développement. Ainsi, les HES jouent un rôle charnière entre la science, l'économie et la société dans la chaîne de l'innovation.

La Haute école spécialisée de Suisse occidentale (HES-SO) constitue le plus vaste réseau de formation professionnelle supérieure de Suisse. Situé dans les cantons de Fribourg, Genève, Jura, Neuchâtel, Valais, Vaud et Berne, ce réseau de

27 écoles réparties sur
33 sites accueille
14'000 étudiants.

Les HES suivantes sont établies dans le Canton de Vaud:

Haute école d'art et de design Lausanne **ECAL**

Conservatoire de Lausanne – Haute école de musique **CDL-HEM**

Haute école de théâtre de Suisse romande La Manufacture **HETSR**

Ecole d'ingénieurs de Changins **EIC**

Haute école d'ingénierie et de gestion du Canton de Vaud **HEIG-VD**

Ecole hôtelière de Lausanne **EHL**

Haute école cantonale vaudoise de la santé **HECVSanté**

Haute école de la santé La Source **HEdS - La Source**

Haute école de travail social et de la santé **EESP**

GOÛTS & COULEURS

La région viticole de Lavaux, classée au patrimoine mondial de l'UNESCO





LE CANTON DE VAUD, UNE HISTOIRE DE GOÛTS

Le Canton de Vaud figure parmi les régions les plus réputées au monde dans le domaine de la gastronomie. Les bonnes adresses traditionnelles sont légion, mais certaines tables jouissent d'une réputation exceptionnelle. Le Canton jouit d'une densité d'établissements «toqués» hors du commun qui totalisent

**1'240 points au GaultMillau et
19 étoiles au Guide Michelin.**

Dans la ligne tracée par Frédy Girardet, de nombreux chefs ont su s'imposer par leur créativité et leur savoir-faire. **Philippe Rochat**, qui dirige depuis treize ans le restaurant de l'Hôtel-de-Ville de Crissier, porte l'art culinaire à son sommet.



LE VIGNOBLE VAUDOIS

Cette recherche de qualité se retrouve dans le domaine viticole, où les vins vaudois ont acquis une stature et une reconnaissance internationales, en misant sur la diversité, l'excellence et l'innovation. L'inscription de Lavaux au patrimoine mondial de l'Unesco, en 2007, contribue aujourd'hui à faire connaître son magnifique vignoble en terrasses.

La profession a su s'adapter aux exigences du marché et proposer, à côté du traditionnel chasselas vaudois, de nouvelles saveurs.

Le centre de recherche viticole de l'Ecole d'ingénieurs de Changins a développé de nouveaux cépages comme le **gamaret** et le **garanoir**. Ce dynamisme se reflète dans les récompenses remportées lors de concours.

Le vignoble vaudois, c'est près de **4'000 hectares de vignes répartis sur six régions et appellations d'origine contrôlée**: Lavaux, Chablais, La Côte, Côtes-de-l'Orbe, Bonvillars et Vully.

TOURISME

Le territoire vaudois se caractérise par une grande richesse topographique: montagnes et plateau, villes et campagne, ainsi que de nombreux lacs et rivières. Il offre de multiples possibilités touristiques aussi bien pour les vacances et les loisirs que pour les affaires ou le bien-être.

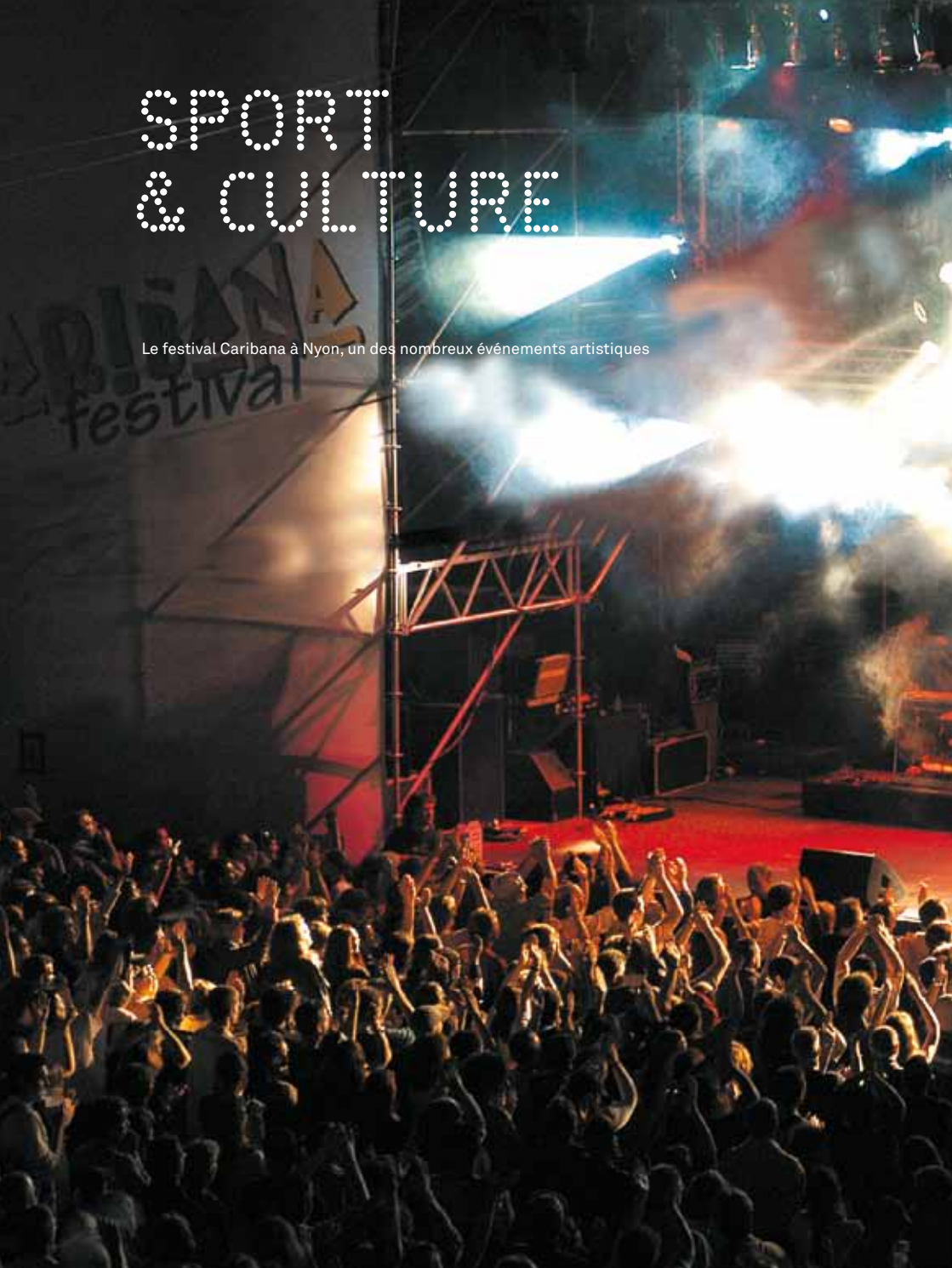
Le tourisme dans le Canton de Vaud représente un chiffre d'affaires de 4,56 milliards de francs et 8,6% de l'emploi cantonal. En 2009, plus de

5 millions de touristes

ont visité le Pays de Vaud.

SPORT & CULTURE

Le festival Caribana à Nyon, un des nombreux événements artistiques







Le Canton de Vaud est la région du monde qui compte le plus de sièges d'organisations et de fédérations sportives internationales. Cette densité est due à sa situation au cœur de l'Europe, à sa stabilité politico-économique et à la présence du Comité International Olympique.

VAUD, CAPITALE MONDIALE DU SPORT

Actuellement, 47 fédérations et organisations sportives internationales ont établi leur siège dans le Canton de Vaud. Leur présence, en plus de la notoriété et de la visibilité qu'elle apporte, génère

200 millions de francs

de retombées économiques pour la région ainsi que plus de

1'000 postes de travail.

Enfin, cette présence favorise la tenue d'événements sportifs européens et internationaux, comme Athletissima, le Montreux Volley Masters, le Marathon de Lausanne, ainsi qu'un Championnat d'Europe ou du monde chaque année.

Les 24 fédérations internationales sportives suivantes ont leur siège dans le Canton de Vaud, faisant de celui-ci la capitale mondiale de l'administration du sport :

AEG	Association Européenne de Golf	FITA	Fédération Internationale de Tir à l'Arc
AIBA	Association Internationale de Boxe	FIVB	Fédération Internationale de Volleyball
EAA	Association Européenne d'Athlétisme	IBAF	Fédération Internationale de Baseball
FAI	Fédération Aéronautique Internationale	ICF	Fédération Internationale de Canoë
FEI	Fédération Equestre Internationale	IJF	Fédération Internationale de Judo
FIBT	Fédération Internationale de Bobsleigh et Tobogganing	ISU	Union Internationale de Patinage
FIE	Fédération Internationale d'Escrime	ITTF	Fédération Internationale de Tennis de Table
FIG	Fédération Internationale de Gymnastique	UCI	Union Cycliste Internationale
FIH	Fédération Internationale de Hockey sur terre	UEG	Union Européenne de Gymnastique
FILA	Fédération Internationale des Lutttes Associées	UEFA	Union des Associations Européennes de Football
FIM	Fédération Internationale de Motocyclisme	WBF	Fédération Mondiale de Bridge
FINA	Fédération Internationale de Natation		
FISA	Fédération Internationale des Sociétés d'Aviron		

Et notamment les organisations internationales sportives suivantes :

CIO	Comité International Olympique
TAS	Tribunal Arbitral du Sport
AMA	Agence Mondiale Antidopage – Bureau européen

Quant au Musée Olympique de Lausanne, il attire en moyenne plus de 200'000 visiteurs chaque année.

COUP DE PROJECTEUR SUR LA CULTURE

● DES FESTIVALS INCONTOURNABLES

Le **Montreux Jazz Festival** et le **Paleo Festival** à Nyon, depuis quarante ans pour le premier, trente ans pour le second, se sont hissés parmi les principaux festivals de musique d'Europe.

A côté de ces deux géants, plus de 20 festivals convient chaque année des peintures internationales dans les domaines du rock, de la musique classique, de la pop ou de l'électro.

● HAUT LIEU DES ARTS DE LA SCÈNE

Avec la compagnie fondée par le chorégraphe **Maurice Béjart** et le Prix de Lausanne, la capitale vaudoise est depuis vingt ans une ville reconnue dans le milieu de la danse.

Vaud accueille des metteurs en scène et des artistes qui comptent pour les meilleurs d'Europe, par exemple au **Théâtre de Vidy**.

● LA MÉMOIRE ET L'AVENIR DU CINÉMA

La **Cinémathèque suisse**, fondation privée d'utilité publique sise à Lausanne, recueille et assure la sauvegarde des archives cinématographiques du pays.

Le festival international de cinéma **Vision du Réel**, à Nyon, se place au carrefour de l'Europe comme la référence du film documentaire.

● MUSIQUE CLASSIQUE ET OPÉRA

L'Opéra de Lausanne et l'Orchestre de Chambre de Lausanne offrent des performances musicales du plus haut niveau. Le Festival d'Opéra d'Avenches et le Festival de musique classique de Montreux-Vevey attirent chaque année un public en provenance de toute la Suisse.

● DES MUSÉES DE RENOMMÉE INTERNATIONALE

Le Canton compte pas moins de 85 musées, notamment :

Musée Olympique, **Collection de l'Art Brut**, **Musée de l'Elysée**, **Fondation de l'Hermitage**, **l'Alimentarium**, **Musée national suisse** à Prangins, **MUDAC**, etc.



Collection de l'Art Brut, Lausanne

Pour toute information complémentaire ou pour commander des exemplaires de cette brochure, prière de prendre contact avec l'**Office des affaires extérieures du Canton de Vaud** :

Etat de Vaud
Département des finances et des relations extérieures (DFIRE)
Office des affaires extérieures (OAE)
Rue de la Paix 6
CH-1014 Lausanne
Tél.: ++41(0)21 316 44 11
Fax: ++41(0)21 316 44 14
info.oae@vd.ch
www.vd.ch/oe

Cette brochure a été réalisée
grâce aux contributions des partenaires suivants :

Université de Lausanne
www.unil.ch
Ecole polytechnique fédérale de Lausanne
www.epfl.ch
Service de l'économie, du logement et du tourisme
www.vd.ch/selt
Chambre vaudoise de commerce et d'industrie
www.cvci.ch
Centre patronal
www.centrepatronal.ch
Office des vins vaudois
www.ovv.ch

Conception graphique : www.atelierpoisson.ch

Communication : www.plates-bandes.ch

Impression : Imprimerie Campiche, Oron

Photos: pp.2-3 ARC/Jean-Bernard Sieber, p.7 Thierry Zufferey, p.9 ARC, pp.10-11 Alain Herzog, p.13 ©Nestlé, p.14 ARC, pp.18-19 Hisao Suzuki / EPFL, p.21 DR Swiss Cube, p.23 Stramakís / UNIL, p.24 Olivier Rochat, pp.26-27 OTV, p.28 Marcel Gilliéron et OTV, pp.30-31 OTV, p.32 Lausanne Tourisme, p.35 œuvres de Judith Scott / photo Amélie Blanc, archives de la Collection de l'Art Brut

Tous droits réservés ©Etat de Vaud / 2010

