

Apprentis à l'Etat
250 jeunes commencent un apprentissage à l'Etat et 186 terminent leur formation avec succès. **p.7**



Semaine de la mobilité
Canton et communes participent à une campagne d'affichage pour la mobilité douce. **p.9**



Films de l'ECAL à l'honneur
Des films de l'ECAL ont été récompensés à Locarno. À voir à Lausanne en novembre. **p.16**



La Gazette

N° 228 – 8 septembre 2011

Journal de la fonction publique



ARC - J.B. BIEBER

Jean-Claude Mermoud 1952 – 2011

Concours d'été

Très difficile de distinguer un couper de ruban d'un autre. Les cérémonials se ressemblent et ont mis à rude épreuve les talents d'enquêteur des participants au concours d'été de La Gazette. **pp. 12-14**



Résultats

SALOMON DE JONG

Guide pour les municipaux

Très apprécié à peine remis à ses destinataires, un aide-mémoire a été publié par le Secri afin d'offrir une vision synthétique des lois et procédures à connaître dans l'exercice d'une charge municipale. **p.5**



JC

50 ans de l'informatique

Des teraoctets ont transité dans les réseaux depuis 1961 et l'achat d'un ordinateur Remington Univac par l'Etat. Regards croisés sur le passé et le futur à l'occasion des 50 ans de l'informatique cantonale. **pp. 10-11**



DR

L'Etat en deuil

À toutes les collaboratrices et à tous les collaborateurs de l'Etat de Vaud,

Mesdames Messieurs,

C'est avec une profonde tristesse que le Conseil d'Etat s'adresse à vous aujourd'hui. Notre plus ancien membre, M. Jean-Claude Mermoud, élu pour la première fois au gouvernement cantonal en 1998, s'est brusquement éteint dans la nuit du 5 au 6 septembre dernier.

Notre émotion est très vive. Avec Jean-Claude Mermoud, nous avons perdu un collègue expérimenté, pénétré d'un profond respect des institutions. Homme de dialogue dans l'examen des dossiers, faisant fortement valoir ses positions mais pacificateur si le besoin s'en faisait sentir, c'est avec une loyauté collégiale totale qu'il défendait et appliquait ensuite les décisions prises. Nous avons aussi perdu un ami au sourire communicatif, franc et vrai, apportant une contribution essentielle à la saine ambiance de travail qui règne au sein du Conseil d'Etat.

Dans ce moment douloureux, nous pensons d'abord à sa femme, à sa famille et à tous ses proches. Jean-Claude Mermoud leur manquera beaucoup. C'est en les assurant de tout notre soutien que nous leur présentons, au nom du Conseil d'Etat, de la Chancellerie, des autorités politiques et judiciaires, nos très sincères condoléances.

Nos pensées sont aussi tournées vers tous ceux qui ont œuvré en sa compagnie à la gestion du canton. De près ou de loin, vous, collaboratrices et collaborateurs de l'Etat, êtes très nombreux à l'avoir côtoyé dans ses fonctions, à avoir expérimenté le contact direct et aisé dont il assortissait son autorité de magistrat.

Depuis son entrée en fonction, voici plus de treize ans, Jean-Claude Mermoud s'était en effet investi avec toute son énergie dans la conduite de trois Départements différents. À la tête, en premier lieu, de celui de la Sécurité et de l'Environnement il avait apporté sa contribution à la complexe réorganisation policière dont le Grand Conseil achève justement cet automne la mise sous toit. Conservant les mêmes attributions après sa réélection en 2002, il a géré avec fermeté et pondération les conséquences en terre vaudoise du Sommet du G8 qui se tenait à Evian.

En 2003, il était président du Conseil d'Etat, puis, dès août 2004, c'est à la tête du Département des Institutions et des Relations Extérieures que Jean-Claude Mermoud a fait valoir son sens aigu de l'Etat. Ses talents de négociateur ont dépassé nos frontières, et les relations du Canton de Vaud avec la Confédération en ont beaucoup profité.

Réélu pour un troisième mandat, il était depuis 2007 Chef du Département de l'Economie. Il y a notamment été l'architecte du nouveau Plan directeur cantonal qui a bénéficié de sa compréhension intime du territoire vaudois et des préoccupations de ses habitants. Terrien, profondément ancré dans son village d'Eclagnens, Jean-Claude Mermoud s'est en particulier toujours soucié des liens entre villes et campagnes. L'engagement du Conseil d'Etat dans le renouveau des installations de Beaulieu, indispensables à la dynamisation du Comptoir suisse, doit beaucoup à sa force de persuasion. Et nous n'oublions pas l'attention que le passionné de montagne et d'efforts physiques vouait au sport, bientôt encadré par une nouvelle loi cantonale.

Le Conseil d'Etat sait que dans l'examen de chaque dossier, Jean-Claude Mermoud se montrait très proche de son Etat-Major, accessible et attentif, favorisant le développement de relations de confiance et de stabilité. Nous mesurons le vide que ressentent aujourd'hui ses plus proches collaborateurs et nous partageons leur désarroi.

Tout au long de ce parcours si brutalement interrompu, Jean-Claude Mermoud a été un exemple d'engagement, de constance et de disponibilité. Un exemple qui nous inspire tous dans la poursuite des tâches qui sont les nôtres.

Pascal Broulis

Anne-Catherine Lyon

Jacqueline de Quattro

Pierre-Yves Maillard

François Marthaler

Philippe Leuba

Sandra Nicollier

Vincent Grandjean

Emotion dans l'ensemble des secteurs de l'Etat

Durant sa carrière gouvernementale, le doyen du Conseil d'Etat a traité de nombreux dossiers, de la réforme policière à l'élaboration du Plan directeur cantonal jusqu'à la révision de la loi sur l'aménagement du territoire. Jean-Claude Mermoud a aussi initié la réforme de l'Ordre judiciaire. Au DSE, il avait porté la réorganisation du Service pénitentiaire et s'était occupé de la libéralisation des marchés de l'électricité. Au DIRE, outre le dossier de la péréquation intercommunale, il avait notamment dû gérer la crise de l'asile. C'est encore sous sa houlette que fut élaboré le nouveau statut de l'Etablissement vaudois pour l'accueil des migrants (EVAM). Chef de l'économie, il a chapeauté la démarche de simplification de l'administration (SimpA), mis sous toit la nouvelle loi sur l'agriculture et géré la crise économique des années 2008-2009. Jean-Claude Mermoud laisse un souvenir ému dans pratiquement tous les secteurs de l'administration. En particulier dans les trois départements qu'il a dirigés et où des proches collaborateurs lui rendent hommage au nom de tous.

Passer d'un popiste à un UDC: en 1998, le DJPAM (justice, police et affaires militaires) attendait avec un certain scepticisme son nouveau chef, agriculteur, syndic d'Eclagnens et député peu ou pas connu du tout... Mais comme le DJPAM tenait le record en matière de changement de chef, ça n'en faisait finalement qu'un de plus!

Donc, après une brève poignée de main avec Josef Zisyadis, Jean-Claude Mermoud a revêtu son habit de Conseiller d'Etat et investi son nouveau bureau. Tournée traditionnelle des collaborateurs du SG et premières impressions: un homme fondamentalement terrien, un accent vaudois appuyé, un regard très droit, un brin goguenard. Et un mot qui jusqu'alors n'avait jamais franchi le seuil du si sérieux DJPAM: «mangeoire»! Avec lui, nos casiers étaient désormais des mangeoires.

Pas conquis d'avance, ses collaborateurs! Et pourtant, en quelques mois, il impressionnait son monde et forçait le respect: par sa force de travail, son humour, sa capacité à intégrer les dossiers et aller à l'essentiel, par sa volonté de résoudre les problèmes et avancer, par son courage à assumer ses échecs, à les relativiser et à reprendre le tout à bras-le-corps.

Le DSE (ex DJPAM) avait trouvé son chef: un homme solide, de parole, d'écoute, sensible, bien plus attaché au «bien commun» qu'à sa propre image. Une évolution impressionnante qui nous a amenés non seulement à apprécier mais à aimer cet homme resté modeste, attaché à sa terre – dont il nous faisait déguster les produits – et pourtant véritable homme d'état.

Catherine Lavanchy, ancienne collaboratrice du DSE

Jean-Claude Mermoud a pris la tête du DIRE (institutions et relations extérieures, devenu DINT en 2007) suite à la maladie de Pierre Chiffelle. La personnalité de Jean-Claude Mermoud, sa disponibilité, son écoute, sa patience, mais aussi son esprit de décision ont permis de vite calmer les inquiétudes nées de ce changement.

Jean-Claude Mermoud a toujours su être proche de ses collaborateurs. Nous nous rappelons aujourd'hui avec émotion les pauses de



En janvier 2000, Jean-Claude Mermoud visite les chantiers forestiers à Corcelles-sur-Chavornay et procède à l'abattage d'un arbre déstabilisé par le passage de l'ouragan Lothar.

midi où il venait, avec son bol de céréales et sa tisane, partager avec son équipe un point de vue sur la politique ou une opinion sur un film. Et ses sifflements dans le Château, qui avaient le don d'apporter la sérénité.

M. Mermoud était un homme généreux qui vous accueillait dans son chalet après une journée de ski pour partager une raclette, tout en vous expliquant son attachement à la nature de notre canton. Il était un véritable homme du terrain qui n'hésitait pas à mettre la main à la pâte pour régler des problèmes allant de la crise cantonale sur l'asile à une panne de moteur lors d'une grillade sur l'Esplanade du Château. Ceux qui ont eu le grand honneur de travailler avec lui le pleurent aujourd'hui et ne l'oublieront jamais.

Madeleine Mermoud, Serge Terribilini et Steve Maucci, anciens collaborateurs du DIRE

Un léger sifflement dans un couloir. Ses collaborateurs détectaient souvent l'arrivée de Jean-Claude Mermoud à l'oreille. Cette aimable habitude trahissait peut-être la nostalgie du chant, que la charge de Conseiller d'Etat ne lui permettait plus de pratiquer; sans doute reflétait-elle aussi la conviction qu'il ne faut pas dramatiser inutilement, ni l'existence, ni les dossiers, aussi délicats et complexes soient-ils. Ces quelques notes ne témoignaient pas d'une quelconque insouciance vis-à-vis de sa fonction, mais bien de la certitude qu'il faut considérer les choses à leur juste mesure, la distance et le calme étant nécessaires à l'efficacité. Dans des périodes difficiles, crises politiques, dossiers épineux, cette sagesse était bienvenue et communicative.

Le Conseiller d'Etat était parfois un brin laconique dans ses instructions: quelques mots envoyés par courriel par son ordinateur portable depuis une séance du Conseil d'Etat ou de son Blackberry pouvaient laisser un temps le destinataire désemparé et hésitant sur la marche à suivre. Mais l'ambiguïté était vite levée.

Plutôt réservé, Jean-Claude Mermoud ne faisait pas dans le théâtre ou la comédie du pouvoir. Indépendamment de leur statut social ou hiérarchique, il considérait les gens sans arrogance, souvent avec bienveillance. De son entourage professionnel il exigeait loyauté et lui offrait sa confiance. Cette simplicité sans effusion, ainsi que son humanité et son intégrité lui ont valu un immense respect et beaucoup d'affection parmi les personnes qui ont travaillé avec lui.

Sa disparition a heurté violemment ceux qui le connaissaient au sein de l'administration. Consternation et sentiment d'injustice sont largement partagés: un «si chic type», quelqu'un de bien, lui qui aimait la vie et la montagne, lui qui aspirait à profiter de son temps après son départ du Conseil d'Etat... L'incrédulité face à ce coup du sort a également saisi ses collaborateurs: un sportif confirmé, alerte, cela n'est pas possible! Une profonde tristesse, surtout, règne entre les murs du DEC, comme ailleurs dans l'administration. Le sifflement familier s'est tu. Il manque déjà à beaucoup de monde.

Frédéric Rouyard, collaborateur du DEC



Premier citoyen

La rentrée a vu Jean-Robert Yersin (photo), nouveau président du Grand Conseil, mener ses premières séances. L'élu socialiste de Froideville est secondé par les vice-présidents Philippe Martinet (Verts) et Laurent Wehrli (Rad).



Formation au bénévolat

Proposées par le Service des assurances sociales et de l'hébergement (SASH) dans le cadre des mesures de promotion de l'engagement bénévole ouvertes aux collaboratrices et collaborateurs de l'Etat de Vaud prêts à s'engager bénévolement et à enrichir leurs compétences, les prochaines éditions du cours de sensibilisation et d'orientation «Bénévolat: comment m'engager?» dispensé sur une journée au CEP auront lieu les 20 septembre et 14 novembre.

Inscriptions: www.cep.vd.ch



Le SPJ déménage à Longemalle

La direction, les unités d'Etat-major et l'Office de surveillance des structures d'accueil de mineurs du Service de protection de la jeunesse a déménagé, fin août, à l'avenue de Longemalle 1, à Renens, à la même adresse que la DSI et le Ministère public. L'Office régional de protection des mineurs du Centre demeure au Bâtiment administratif de la Pontaise (BAP).

Les proches aidants au centre d'un congrès

Chacun, au cours de son existence, peut être amené à se consacrer au soutien d'un être cher. Ces piliers du maintien à domicile que sont les proches seront au centre d'un congrès international du 13 au 15 septembre à l'EPFL, sous le titre: «Avec toi... Le proche aidant, un partenaire au cœur de l'action sanitaire et sociale». Organisé avec le soutien du SASH, le congrès verra la participation d'éminents spécialistes et de Pierre-Yves Maillard, chef du DSAS.

Informations: www.prochesaidants2011.ch



Votre prévoyance, vos questions

Le rachat d'années d'assurance

La Caisse de pensions de l'Etat de Vaud (CPEV) répond à vos questions d'assurés.

«Qu'est-ce que le rachat d'années d'assurance?»

Le rachat d'années d'assurance est un versement de fonds de sa fortune privée qui va permettre d'augmenter, en cas de lacune de prévoyance, toutes les prestations d'assurance. Les avantages d'un tel rachat sont les suivants:

- Vous améliorerez vos prestations de retraite et/ou invalidité et décès.
- Vous profitez en principe d'une déduction fiscale intégrale du versement (contrairement au 3^e pilier dont le montant est plafonné).
- Vous avez la possibilité de verser le montant en une fois ou d'opter pour un plan financier. Dans ce cas, vous pouvez choisir entre un paiement par mensualités qui seront retenues directement sur votre salaire, ou le versement d'un acompte avec paiement du solde par mensualités. Les prestations sont garanties dans leur intégralité dès l'acceptation du rachat.

Dans tous les cas, pour effectuer un rachat, il faut prendre contact avec la CPEV où un conseiller sera à même de vous indiquer si vous remplissez les conditions.

Quand faire la demande?

La demande de rachat peut être faite à n'importe quel moment de l'année. Afin d'être sûr que le rachat puisse être pris en compte sur l'année en cours, il est toutefois recommandé de déposer la demande avant le 15 novembre. En effet, un certain délai est nécessaire pour vérifier le respect des conditions de rachat et établir les documents pour demander la déduction fiscale sur l'année en cours.

Comment procéder?

- Contrôler les restrictions d'âge, à savoir que vous avez moins de 55 ans, ou, passé cet âge, que vous êtes affilié depuis moins de 6 mois à la CPEV et que vous avez bien remboursé les éventuels versements anticipés antérieurs.
- Contacter la CPEV (021 348 24 43 – info@cpev.ch) pour savoir si vous avez une lacune de prévoyance ou si vous pouvez avancer l'âge de votre retraite en effectuant un rachat d'années d'assurance, et, si tel est le cas, demander une offre de rachat.
- Vous recevrez une offre de rachat écrite avec un questionnaire (mentionnant les restric-

tions), ainsi qu'une déclaration de santé pour les assurés affiliés depuis moins de 5 ans.

- Renvoyer les documents remplis à la CPEV (rue Caroline 9, CP 288, 1001 Lausanne)
- La CPEV vous confirme l'acceptation du rachat et vous envoie un bulletin de versement pour le paiement en capital. Si vous avez opté pour une retenue mensuelle sur votre salaire, la Caisse avertit votre employeur.
- La CPEV vous envoie une attestation fiscale en cas de paiement en capital. S'il s'agit d'une retenue sur le salaire, celle-ci apparaîtra sur le certificat de salaire destiné à l'autorité fiscale.
- Vous recevez alors un nouveau certificat d'assurance décrivant vos nouvelles prestations assurées.

Le versement doit se faire uniquement sur la base d'une offre préalable et au moyen du bulletin fourni par la Caisse. En effet, le coût d'un rachat répond à des calculs précis et des règles législatives; en outre cela permet à la CPEV de savoir à quel titre le versement a été effectué

- Suivez l'actualité de la Caisse de pensions de l'Etat de Vaud sur le site www.cpev.ch. Faites part de vos questions et réactions à l'adresse gazette@cpev.ch

Aide-mémoire pour les Municipalités

Le guide publié par le SeCRI offre aux nouveaux élus quelques bases et pistes utiles pour s'y retrouver dans les lois, règlement et procédures.

Pour le nouvel élu à la Municipalité d'une commune, les lois, règles et procédures à connaître peuvent s'apparenter à un véritable labyrinthe. Et le municipal milicien plongé sans préparation dans cet univers de décisions ne dispose souvent que de peu d'appuis. Les petites communes ne sont pas toutes dotées d'une administration aguerrie aux arcanes des législations et de leurs interconnexions toujours plus nombreuses. À quelles conditions et comment lancer un appel d'offres en bonne et due forme pour un mandat communal? Quels documents communaux faut-il archiver et selon quelles règles? Faut-il réviser le Plan d'affectation de la commune pour le mettre en conformité avec les plans cantonaux à chacune de leurs révisions? Les questions les plus diverses se succèdent. Et jusqu'à récemment, le moyen le plus rapide pour y répondre semblait souvent de téléphoner à l'administration cantonale. Provoquant une surcharge pour certains services en lien étroit avec les communes tels le Service des communes et des relations institutionnelles (SeCRI) ou le Service du développement territorial (SDT).

Format ultra-pratique

Autant dire que l'Aide-mémoire destiné principalement aux municipalités vaudoises et publié en juillet par le SeCRI était attendu. Même si le projet n'est né qu'il y a une année.

Ultra-pratique, s'apparentant par la forme à un livre de recettes Betty Bossi, amélioré d'onglets permettant de naviguer aisément dans ses 210 pages, le nouveau compagnon des élus permet de se faire très rapidement

une idée du domaine d'un dicastère et offre une foule de renseignements concis.

«Le besoin nous est apparu impérieux avec le renouvellement important des élus que le SeCRI a pu constater en cours de législature et celui qui était attendu avec les élections de mars 2011. Les questions se multipliaient, parfois adressées aux conseillers d'Etat ou passant par des médias», explique Silvana Palagi, l'initiatrice et la coordinatrice du projet au SeCRI. Créé début 2006, le journal électronique canton-communes publié sur le site cantonal offre des informations précieuses mais pas l'immédiateté que peut espérer un élu devant une question juridique. Ni d'ailleurs les cours à la demande que le SeCRI a mis sur pied avec le CEP. Avec quelque 670 personnes inscrites l'année dernière, ces cours répondent à un véritable besoin et contribuent à diminuer le flux de questions. Mais ils restent contraignants en termes de temps et de déplacements.

Quelque 90 thèmes

«Au début, nous visions un vade-mecum sur les seuls métiers du SeCRI», poursuit Silvana Palagi. «Mais j'ai vite constaté, au travers des liens que j'entretiens avec les services de l'Etat en relation avec les communes, que le projet devait être élargi. J'ai demandé aux services de formuler leurs demandes et de proposer des idées. Il en est ressorti quelque 90 thèmes qui ont été classés en huit chapitres.»

Dans l'Aide-mémoire, chaque thème occupe deux pages en vis-à-vis. Révélant un travail de synthèse important. «Certains thèmes sont si complexes que les services

étaient tentés de les présenter en publiant les articles de loi bruts. La matière pour l'aménagement du territoire se serait facilement étalée sur 12 pages ou davantage. Il a fallu finalement créer deux thèmes sur le sujet», se souvient Silvana Palagi.

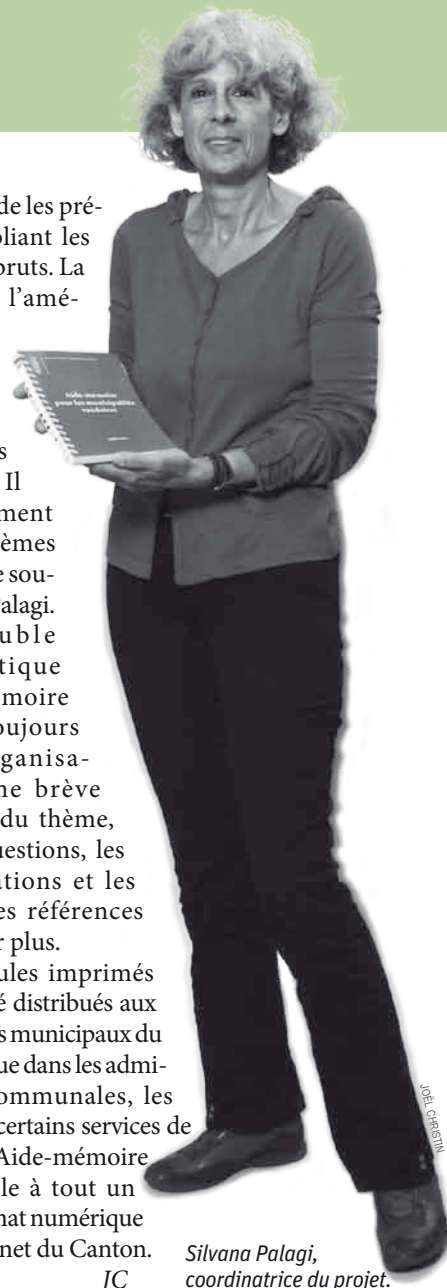
Une double page thématique de l'Aide-mémoire offre ainsi toujours la même organisation avec une brève présentation du thème, les bonnes questions, les recommandations et les indispensables références pour en savoir plus.

Les fascicules imprimés et reliés ont été distribués aux 1749 conseillers municipaux du canton, ainsi que dans les administrations communales, les préfectures et certains services de l'Etat. Mais l'Aide-mémoire reste accessible à tout un chacun en format numérique sur le site internet du Canton.

JC

Silvana Palagi,
coordinatrice du projet.

Aide-mémoire en format PDF: www.vd.ch/communes



Précieux guide pratique

Yann Rod est entré à la Municipalité d'Yvonand en cours de législature, début 2010. «Travaillant dans une administration, je bénéficie d'une base de connaissances et sais où retrouver les règlements et procédures à appliquer.

Mais dans les faits, confronté à des décisions à prendre et à des actions à mener, je reconnais qu'il y a beaucoup à connaître. Ce guide est très utile».



Economie de recherches

Jean-Yves Girod préside le Conseil communal de Bex. «L'Aide-mémoire m'a déjà permis, avant même de présider ma première séance de Conseil, de répondre à des questions d'élus sur le partage des compétences et sur les responsabilités liées à un dicastère. Il m'a donné des illustrations et m'a économisé des recherches fastidieuses dans les lois».



En séance de Municipalité

Charles-André Ramseier a été élu syndic de Chateau d'Éx. «Mes années à la direction de l'Office du tourisme du canton de Vaud et mon passage à la Municipalité il y a 35 ans m'ont aidé à connaître les rouages. Mais les domaines sont nombreux et ce guide très précieux m'en apprend. D'ailleurs, nous l'avons tous avec nous en séance de Municipalité».



Une nouvelle volée d'apprentis

Quelque 250 jeunes entrent cette année en apprentissage à l'Etat de Vaud et 187 en sortent avec un CFC ou une AFP en poche.

L'aula du Palais de Rumine est bondée, ce 16 août, où sont réunis les quelque 250 jeunes gens qui commencent un apprentissage à l'Etat. Une affluence qui montre l'effort de l'Etat pour créer des places d'apprentissage. D'année en année, le nombre des apprentis augmente régulièrement.

250 regards attentifs, dans un silence quasi religieux, voient les responsables des apprentis départementaux (RAD) se présenter à tour de rôle. Il y a de l'émotion et de la solennité dans cette cérémonie d'entrée dans le service public, lorsque le chef du Gouvernement, Pascal Broulis, dit la valeur qu'il attache à l'apprentissage et à la formation duale. «Le Conseil d'Etat, déclare-t-il, est fier d'avoir à son service des employés qualifiés qui s'engagent pour le bien commun.» Il rappelle qu'il a fait lui-même un apprentissage



de commerce dans une banque vaudoise, avant de monter en grade au gré de formations complémentaires. Pour ceux qui ont

de l'ambition et le goût des responsabilités, l'apprentissage peut, grâce aux passerelles, conduire aux plus hautes fonctions.

Apprentis «logisticiens» à la CADEV

Julien, 3^e année d'apprentissage de logisticien à la CADEV, estime qu'il a de la chance. «À l'école, j'étais vraiment un mauvais élève. En commençant ici, j'avais pas mal à rattraper. Surtout en français. Mais ici, c'est tout différent. Je peux bouger. Je n'aime pas rester tout le temps assis. On

nous traite comme des adultes, on nous fait confiance. Moi, ça me motive...» Julien se prépare à passer son CFC l'année prochaine. Et ensuite, il compte se lancer dans un apprentissage de chauffeur de poids lourd. «Une double formation de magasinier et de chauffeur, ça ouvre des portes...»

Logisticien, c'est le terme officiel qui désigne le métier de magasinier. Il faut savoir établir les commandes, vérifier les livraisons, gérer les stocks, organiser la distribution du matériel de l'administration cantonale et des écoles, charger et décharger des camions...

Le responsable du secteur logistique à la CADEV, Jean Bidiville, est également formateur. Il engage de nouveaux apprentis chaque année. Il les choisit selon leur motivation plus qu'en fonction de leurs résultats scolaires. «Je suis exigeant, y compris pour l'orthographe, et je constate que ceux qui ont la volonté de progresser finissent toujours par réussir. Nos apprentis ont choisi de venir ici. Ils se prennent en charge. Ils s'entraident: les troisième année aident les deuxième, les deuxième aident les première. Et je suis disponible à peu près n'importe quand pour répondre à leurs questions. Ça prend du temps, c'est un peu du temps caché mais ce n'est pas du temps perdu. Je leur apprend le métier, mais leurs questions et leurs idées, et les discussions que cela provoque, me font aussi progresser. Avec des apprentis, on ne peut pas sombrer dans la routine.»

Jean Bidiville n'hésite pas à engager des apprentis âgés de trente ans et plus. «Ils viennent avec une expérience de la vie qui enrichit les échanges au sein de l'équipe, et qui aide les plus jeunes à devenir adultes.»



Jean Bidiville, entouré de quatre apprentis dans la halle de stockage de la CADEV.

LR

Voici, par ordre alphabétique, la liste des jeunes filles et garçons qui ont terminé avec succès leur apprentissage à l'Etat cette année.

CFC: certificat fédéral de capacité. AFP: attestation fédérale de formation professionnelle. FE: formation élémentaire. FP: formation pratique

Apprenti-e	Métier	Titre	Dpt	Apprenti-e	Métier	Titre	Dpt
Agrebi Selim	Laborantin	CFC	CHUV	Correia Alves Stéphanie	Employée Commerce, Profil B	CFC	DFIRE
Alim Jetmir	Employé Commerce, Profil E	CFC	DFJC	Corsano Ivana	Employée Commerce, Profil B	CFC	DEC
Allard Sarah	Employée Commerce, Profil M	CFC	DINF	Costa Stéphanie	Employée Commerce, Profil E	CFC	DFIRE
Angeloz Adrien	Menuisier	CFC	DFJC	Courtine Fabian	Employé Commerce, Profil M	CFC	DSE
Barbey Marie-Sophie	Employée Commerce, Profil M	CFC	DFJC	Degoumois Alain	Constructeur métallique	CFC	DFJC
Barbezat Isaline	Coiffeuse	CFC	DFJC	Demushi Bédrie	Employée en intendance	AFP	DFJC
Beer Julie	Assistante socio-éducative	CFC	CHUV	Dessarzin Loïc	Employé Commerce, Profil B	CFC	DFIRE
Berlie Fabien	Cuisinier	CFC	CHUV	Dessauges Mélanie	Employée Commerce, Profil E	CFC	DEC
Bernardino Luca	Horticulteur	FP	DFJC	Détraz Matthieu	Forestier - bûcheron	CFC	DSE
Berthold Jonathan	Cuisinier	CFC	CHUV	Diggelmann Jonathan	Employé Commerce, Profil E	CFC	DFJC
Bezençon Valérie	Employée Commerce, Profil E	CFC	DEC	Dizerens Morgane	Employée en cuisine	AFP	DFJC
Blatti Ludovic	Cuisinier	CFC	CHUV	Dulex Lara	Assistante en information documentaire	CFC	DFJC
Bovay Sarah	Employée Commerce, Profil E	CFC	DSAS	Dumas Vincent	Employé Commerce, Profil M	CFC	DFIRE
Bruhin Yanick	Employé Commerce, Profil E	CFC	DINT	Erbetta Sandrine	Cuisinière	CFC	DFJC
Bucher Jordanne	Employée Commerce, Profil E	CFC	DFIRE	Faravel Joël	Cuisinier	CFC	CHUV
Buchs Florence	Employée Commerce, Profil E	CFC	DFJC	Favre Alexandre	Mécapraticien	CFC	DFJC
Bugnon Tiffany	Ouvrière de jardin	FE	DFJC	Favre Elise	Employée Commerce, Profil E	CFC	DINT
Bungener Yves	Employé en cuisine	AFP	DFJC	Favre Eloïse	Employée Commerce, Profil M	CFC	DINT
Butticaz Léal Nicolas	Informaticien	CFC	DINF	Favre Marion	Employée Commerce, Profil E	CFC	DFIRE
Caeiro Valente Liliانا	Assistante en information documentaire	CFC	CHUV	Favre Pauline	Employée Commerce, Profil E	CFC	DSE
Caraca Bruno	Employé Commerce, Profil E	CFC	DFJC	Fayet Elliot	Mécanicien en maintenance automobile	CFC	DFJC
Cardinaux Chloé	Photographe	CFC	DFJC	Feletar Magali	Employée Commerce, Profil M	CFC	DFIRE
Casagrande Valérie	Ouvrière de jardin	FE	DFJC	Felix Janick	Forestier - bûcheron	CFC	DSE
Catalano Daniel	Gardien d'animaux	CFC	UNIL	Fernandes Ridge	Ouvrier d'entretien	FE	CHUV
Cay Tugay Hikmet	Employé Commerce, Profil E	CFC	DSE	Ferrier William	Polymécanicien	CFC	DFJC
Chabloz Cédric	Employé Commerce, Profil E	CFC	OJV	Floro Ruas De Oliveira William	Coiffeur	CFC	DFJC
Chaves Almeida Fabio	Employé Commerce, Profil M	CFC	OJV	Friedli Véronique	Employée Commerce, Profil B	CFC	DFIRE
Chelebi Avane	Employée Commerce, Profil E	CFC	DFJC	Gachet Laura	Employée Commerce, Profil E	CFC	DFJC
Cherix Romain	Cuisinier	CFC	DFJC	Garrido Stéfan	Employé Commerce, Profil E	CFC	DFJC
Choucha Nesma	Employée Commerce, Profil E	CFC	DFIRE	Girard Paul	Aide-menuisier	AFP	DFJC
Cloux Christelle	Cuisinière	CFC	CHUV	Golay Mélanie	Employée Commerce, Profil B	CFC	OJV
Cluvigi Yasmin	Employée Commerce, Profil E	CFC	DFJC	Gomes Lopes Vanessa	Employée Commerce, Profil B	CFC	OJV
Cochet Alessia	Employée Commerce, Profil M	CFC	DFJC	Grandjean Cyril	Ebéniste	CFC	DFJC
Coelho de Sousa Daniela	Employée Commerce, Profil E	CFC	DINT	Grieco Arianna	Employée Commerce, Profil E	CFC	DFIRE
Combremont Béangère	Employée Commerce, Profil E	CFC	DINT	Grin Nina	Employée Commerce, Profil E	CFC	DFJC

(Suite à la page 6)

Nesma Choucha, CFC en 2011

Nesma Choucha a obtenu son CFC d'employée de commerce à l'issue de quatre ans d'apprentissage au Service du personnel. «Cet apprentissage, dit-elle, c'était génial. D'emblée on m'a fait confiance et j'ai dû prendre mes responsabilités. J'ai pu faire passer des tests aux candidats apprentis, participer à la journée d'accueil des nouveaux collaborateurs. J'ai



passé une année entière au *case management*, pour le suivi des dossiers. C'est très varié, on a beaucoup de contacts avec les gens. C'est ce que j'aime.»

L'avenir? Nesma va passer trois mois en Egypte, son pays d'origine, pour apprendre à lire et à écrire l'arabe, qu'elle parle déjà. Puis une année aux Etats-Unis comme jeune fille au pair, pour apprendre l'anglais. Et ensuite? «Je chercherai un emploi, avec la perspective de devenir un jour responsable RH d'une entreprise multinationale...»



Liste des jeunes filles et garçons qui ont terminé avec succès leur apprentissage à l'Etat cette année (suite)

Apprenti-e	Métier	Titre	Dpt	Apprenti-e	Métier	Titre	Dpt
Gross Cyril	Employé en cuisine	AFP	CHUV	Olluri Durim	Peintre en bâtiment	CFC	DFJC
Gruaz Céline	Employée Commerce, Profil B	CFC	DFJC	Pache Marjorie	Employée Commerce, Profil E	CFC	DFJC
Grueter Simon	Forestier - bûcheron	CFC	DSE	Paiano Melissa	Employée Commerce, Profil B	CFC	CHUV
Guilbert Virginie	Assistante en information documentaire	CFC	CHUV	Pantoja Avila Jimmy	Aide constructeur métallique	AFP	DFJC
Guillot Max	Cuisinier	CFC	CHUV	Pauchard Lucie	Employée Commerce, Profil M	CFC	DSAS
Hashemi Manizha	Employée Commerce, Profil B	CFC	DFJC	Pedersen Aline	Laborantine en biologie	CFC	DSE
Hashemi Nabila	Employée Commerce, Profil B	CFC	DFJC	Pellaton Elodie	Employée Commerce, Profil M	CFC	DFIRE
Hengartner Romain	Assistant en maintenance automobile	AFP	DFJC	Peres Ferreira Dario	Employé Commerce, Profil B	CFC	DINT
Henzer Mandy	Employée Commerce, Profil M	CFC	DSAS	Perez Lucie	Cuisinière	CFC	CHUV
Hilpert Patricia	Créatrice de vêtements	CFC	DFJC	Perrier Florent	Employé Commerce, Profil E	CFC	OJV
Hugi Sylvain	Forestier - bûcheron	CFC	DSE	Personeni Christelle	Employée Commerce, Profil B	CFC	DFJC
Iorio Vincent Mario	Laborantin en chimie	CFC	UNIL	Pesenti Marco Gabriele	Assistant en information documentaire	CFC	DFJC
Ismailji Merita	Employée en intendance	AFP	DFJC	Petermann Maëlle	Employée Commerce, Profil E	CFC	OJV
Isufi Berat	Ouvrier de bâtiment	FE	DFJC	Pimenta Laetitia	Employée Commerce, Profil B	CFC	DFIRE
Jakupi Melinda	Employée Commerce, Profil B	CFC	DSAS	Pochon Nicolas	Laborantin	CFC	CHUV
Kabiling Sabrina	Employée Commerce, Profil E	CFC	DFIRE	Poncet Valentine	Employée Commerce, Profil E	CFC	DINT
Klay Joss	Informaticien	CFC	CHUV	Pousaz Julien	Aide-menuisier	AFP	DFJC
Koenig Sebastian	Gardien d'animaux	CFC	UNIL	Produit Julien	Employé Commerce, Profil E	CFC	OJV
Korkmaz Duygu	Employée Commerce, Profil E	CFC	DFJC	Proust Tatiana	Laborantine en biologie	CFC	UNIL
Kuendig Samantha	Employée Commerce, Profil E	CFC	DINT	Quintas Vanessa	Cuisinière	CFC	CHUV
Lassueur Steve	Laborantin en biologie	CFC	UNIL	Rabemanantsoa lony	Employée Commerce, Profil E	CFC	CHUV
Lazzarotto Nadia	Employée Commerce, Profil E	CFC	DINT	Ramble James	Cuisinier	CFC	CHUV
Lecoer Karim	Mécapraticien	CFC	DFJC	Ramseyer Mathilde	Cuisinière	CFC	CHUV
Lefebvre Guillaume	Informaticien	CFC	UNIL	Rebelo Simoes Andreia	Employée Commerce, Profil E	CFC	DFIRE
Leuba Thibaud	Forestier - bûcheron	CFC	DSE	Ribeiro Ted Emmanuel	Cuisinier	CFC	CHUV
Limoli Melissa	Employée Commerce, Profil B	CFC	DFJC	Rogner Matias	Gardien d'animaux	CFC	UNIL
Llopis Tess	Cuisinier/ère	CFC	CHUV	Rohr Sandra	Employée Commerce, Profil E	CFC	UNIL
Lo Bello Gaétan	Assistant socio éducatif	CFC	CHUV	Rouilly Marina	Employée Commerce, Profil E	CFC	DFJC
Lopez José-Luis	Logisticien	CFC	CHUV	Ruh Sidonie	Employée Commerce, Profil E	CFC	DSE
Lopez Miguel	Logisticien	CFC	CHUV	Sadiku Eglantina	Employée Commerce, Profil E	CFC	OJV
Magistris Inès	Employée Commerce, Profil M	CFC	DFJC	Sahin Yigit	Employé Commerce, Profil E	CFC	DFJC
Malherbe Jenny	Employée Commerce, Profil E	CFC	DFIRE	Sandini Damien	Gestionnaire en logistique	CFC	DINF
Mancini Fanny	Employée Commerce, Profil E	CFC	OJV	Santschy Saskia	Employée Commerce, Profil M	CFC	DFIRE
Manco Alberto	Employé Commerce, Profil E	CFC	DEC	Savary Aurore	Laborantine	CFC	CHUV
Mancuso Lorenzo	Employé Commerce, Profil E	CFC	DINF	Schafer Leïla	Employée Commerce, Profil B	CFC	DINT
Maquelin Etienne	Employé Commerce, Profil B	CFC	CHUV	Schorpp Roxane	Employée Commerce, Profil E	CFC	DFIRE
Marchand Fanny	Horticultrice	CFC	DFJC	Schulthess Marielle	Employée Commerce, Profil E	CFC	OJV
Marques Leïtao Emmanuel	Employé Commerce, Profil E	CFC	DEC	Severino Roxana	Employée Commerce, Profil E	CFC	DFJC
Martin Pierre	Employé Commerce, Profil B	CFC	OJV	Stojanovic Slavica	Employée Commerce, Profil E	CFC	DFIRE
Martin Virginie	Laborantine	CFC	CHUV	Stoudmann Candice	Laborantine en biologie	CFC	UNIL
Mehmedovic Mersida	Gestionnaire en intendance	CFC	DFJC	Tanasijevic Emilija	Assistante de bureau	AFP	DFJC
Mettraux Delphine	Employée en restauration	CFC	DFJC	Tatone Gianni	Employé Commerce, Profil B	CFC	DFIRE
Mettraux Madeline	Employée Commerce, Profil E	CFC	DINT	Thaqi Arber	Employé Commerce, Profil E	CFC	DINF
Michel Réjane	Employée Commerce, Profil E	CFC	CHUV	Toro Lorena	Employée Commerce, Profil E	CFC	DFJC
Miftari Sklkim	Gestionnaire en logistique	CFC	DINF	Tscharner Nico	Employé Commerce, Profil E	CFC	CHUV
Mihajlovic Stevo	Ouvrier d'entretien	FE	DFJC	Vagnieres Valérian	Employé Commerce, Profil E	CFC	DINT
Moix Sébastien	Laborantin	CFC	CHUV	Varela Laura	Employée Commerce, Profil E	CFC	OJV
Mollard Mélanie	Cuisinière	CFC	DFJC	Vaucheret Emilie	Employée Commerce, Profil M	CFC	DFJC
Monney Sylvie	Employée Commerce, Profil E	CFC	DFJC	Vernez Marion	Assistante en information documentaire	CFC	DFJC
Monod Gaspard	Cuisinier	CFC	CHUV	Vieira Gandarillas Axel	Employé Commerce, Profil E	CFC	DEC
Morais Micael	Logisticien	CFC	CHUV	Vietti Violi Maé	Agente d'exploitation	AFP	DFJC
Moret Jennifer	Employée Commerce, Profil M	CFC	DSE	Vioget Lisa	Employée Commerce, Profil M	CFC	OJV
Moro Jeremy	Employé Commerce, Profil B	CFC	DSE	Vonlanthen Ania	Laborantine en biologie	CFC	DSE
Muller Benjamin	Menuisier	CFC	DFJC	Wenger Maruska	Cuisinière	CFC	CHUV
Musa Ahmed Haul	Assistante en coiffure	FE	DFJC	Wolfer Manoèle	Employée Commerce, Profil E	CFC	DFJC
Mustafa Arizdon	Employé Commerce, Profil B	CFC	DFJC	Yasar Mickaël	Nettoyeur en bâtiment	CFC	CHUV
Neuffer Cédric	Informaticien	CFC	DINF	Yerly Amélie	Employée Commerce, Profil E	CFC	OJV
Notarantonio Lisa	Employée Commerce, Profil M	CFC	DFIRE	Zeender Margaux	Photographe	CFC	CHUV

La mobilité durable s'affiche dans plus de 20 communes

Le Canton et les communes proposent une campagne pour la Semaine de la mobilité, du 16 au 22 septembre.

Pour la 5^e année consécutive, le Canton et plus de 20 communes proposent une campagne pour promouvoir les mobilités durables pendant la Semaine européenne de la Mobilité, du 16 au 22 septembre.

Cette année, le choix s'est porté sur une campagne personnalisée: «Attaché à ma ville, détaché de la voiture». L'objectif est de susciter une réflexion par rapport aux déplacements quotidiens et d'attirer l'attention sur les différents moyens de transport alternatifs à la voiture. Un visuel connu de tous rappelle ainsi que qualité de vie rime avec gestion durable des déplacements. Une offre de réduction sur des abonnements de

la communauté tarifaire Mobilis, respectivement des Transports publics du Chablais (TPC), et des vélos en libre-service velopass, ainsi que de nombreuses activités et manifestations proposées par les communes, complètent la campagne d'affichage.

Le site www.i-love-mobilite.ch permet de retrouver les différentes manifestations organisées dans le canton ou le détail des offres spéciales. Il regroupe l'ensemble des informations (programmes des communes, actions Mobilis, TPC et velopass, bons plans et astuces, quiz élaboré en collaboration avec l'ATE Vaud, etc.) et offre un moteur de recherche par date, type d'activité ou lieu.



**ATTACHÉ À MON CANTON,
DÉTACHÉ DE LA VOITURE**



**ATTACHÉ À MA COMMUNE,
DÉTACHÉ DE LA VOITURE**



**ATTACHÉ À MA VILLE,
DÉTACHÉ DE LA VOITURE**

Ça marche avec mon podomètre

Du 12 au 18 septembre, des podomètres compteront les pas de plusieurs équipes de l'administration cantonale dans le cadre du programme cantonal «Ça marche! Bouger plus, manger mieux». Plusieurs membres du Conseil d'Etat participent à l'action menée par le Service de la santé publique (DSAS) et la Policlinique Médicale Universitaire (PMU). 10 000 pas par jour suffisent pour combler le déficit d'activité physique constaté auprès de plus des deux tiers de la population adulte en Suisse.

À vélo au boulot: les équipes gagnantes



Le chef du DINF François Marthaler a remis leurs prix à quatre équipes.

Tous les collaborateurs de l'Etat de Vaud étaient invités à participer, pendant le mois de juin, à l'action «À vélo au boulot». Cette action de Pro Velo Suisse rencontre chaque année plus de succès. Au total, ce sont six millions de kilomètres, réalisant une économie de 1200 tonnes de CO₂, qui ont été «pédalés» dans l'ensemble du pays.

Près de 70 équipes de l'administration cantonale, totalisant 230 participants, ont contribué à ce résultat en effectuant au moins la moitié de leurs trajets pendulaires à vélo durant tout le mois. Le Canton a proposé une palette de prix «locaux» à ces équipes dont quatre ont été récompensées après tirage au sort. Il s'agit de: «Jeu de Mollets» (J.-M. Rey, A. Iselin, C. Muschiattiet, R.-M. Bucher); «Les Rôtis» (L. Borda, M. Eimann, S. Droguet, C. Durussel); «quantivélo» (S. Neuenschwander, S. Antoniazza, C. Grossen et J. Goudet); «L'important c'est...» (L. Golay, I. Bouthiaux et A. Bernetti).

Gagnants suisses: www.biketowork.ch/fr/prix.html



50 ans d'informatique cantonale

De l'achat du premier gros ordinateur de l'État aux débuts de la cyberadministration, l'informatique cantonale a vécu plusieurs révolutions.

En 1961, l'Etat de Vaud débourse deux millions de francs pour doter son administration d'un ordinateur Remington Univac. On installe ce mastodonte à Lausanne, au 3, de la rue de la Grotte, avec une imprimante «rapide» et un parc de machines perforatrices de cartes. Avant même l'apparition du terme «informatique» dans les dictionnaires, les débuts du «Centre électronique de l'Etat de Vaud», ancêtre de l'actuelle DSI, traduisent déjà une volonté de rationaliser les tâches de l'administration. Et comme toujours en pareil cas, une telle démarche crée d'abord plus de travail qu'elle

en épargne. Les rares services utilisateurs de l'unique gros ordinateur de l'Etat (lire ci-dessous) doivent s'acquitter d'une tâche nouvelle: décrire les processus, pour aider les analystes à concevoir les programmes – qui les soulageront ensuite de tâches répétitives, de calculs sans fins, de tri ou d'impression de données en masse...

D'une ère à l'autre

Cinquante ans plus tard, l'informatique s'est miniaturisée, démocratisée, atomisée jusqu'à l'omniprésence. Elle est devenue un pilier central sur lequel repose une part sans cesse

croissante du travail de l'administration. Avec le développement de la cyberadministration s'ouvre maintenant l'ère de l'interaction, qui permettra aux citoyennes et aux citoyens d'accéder et de gérer eux-mêmes les données les concernant, dans le système d'information de l'Etat.

Ce demi-siècle, le patron de l'informatique cantonale tient à le célébrer. «Même si les pionniers ne sont plus là, celles et ceux qui fêtent ces 50 ans aujourd'hui ont chacun contribué à cette évolution, avec ses changements incroyables», annonce Patrick Amaru. Les réjouissances se préparent.

«Il fallait que ça marche!»

Lorsqu'il rejoint ce qui s'appelle encore le Centre électronique de l'Etat de Vaud, Charles Gabriel n'a pas encore 25 ans et la profession d'informaticien n'existe pas vraiment. Ce 13 mars 1972, le nouvel opérateur-programmeur intègre une équipe exclusivement masculine d'une trentaine de collaborateurs (il faudra attendre 1980 pour qu'arrive la première pupitreuse). Dans les étages inférieurs de Caroline 11, ces hommes sont en fait les servants de la machine. Un

ordinateur, c'est alors un «*mainframe*», un agrégat d'appareils massifs, coûteux et dont le fonctionnement produit beaucoup de chaleur, ce qui implique des locaux climatisés.

Quelques rares ordinateurs

Dans le canton de Vaud, on ne compte qu'une poignée d'ordinateurs: les entreprises Nestlé, Veillon, Publicitas ou la BCV ont le leur, comme la Ville de Lausanne. À l'Etat, quelques services (le SAN, l'ACI, le SCRIS, le

SPEV, la Bibliothèque cantonale universitaire) recourent à cette machine high-tech qui se nourrit d'abord de cartes perforées, qui se transportent entassées dans des bacs... Malheur à qui en laissera tomber un! Car il faut ensuite remettre des milliers de cartes dans le bon ordre!

Ces grands systèmes tournent en perma-

nence, mais ne peuvent faire qu'une chose à la fois. La journée, l'ordinateur exécute les opérations de production pour les services (tri, calculs, émission de bordereaux, de factures, etc.). «À la pause de midi et la nuit, nous les utilisons pour les tests, la programmation et bien sûr pour les opérations de maintenance», raconte Charles Gabriel. L'horaire de l'équipe est organisé pour que l'on se relaie, 24 heures sur 24.

Une équipe de passionnés

Pas de quoi dissuader ces pionniers: «Nous étions motivés, il y avait l'intérêt d'un nouveau métier, une passion partagée pour la technique et une grande solidarité», poursuit celui qui a servi l'informatique cantonale jusqu'en 2005. On travaille en étroite collaboration avec les techniciens d'IBM, prêts à intervenir à tout instant, avec les PTT, puisque les terminaux font leur arrivée, qui permet à certains services d'alimenter l'ordinateur central à distance, à travers des lignes louées à l'ancienne régie. La principale difficulté du métier? «Il fallait que ça marche!», s'exclame Charles Gabriel. Quand les techniciens avaient passé un week-end à installer de nouvelles machines, démonté les planchers pour faire passer les câbles, reconnecté les différentes unités, cela n'avait en fait rien d'évident, au temps héroïque des pionniers... – LJ



1985: Charles Gabriel installe un nouveau contrôleur dans les locaux de Caroline 11.

1961 – 2011

1961: achat du premier ordinateur «Remington Univac» du Centre électronique de l'Etat de Vaud (CEEV), rattaché au Service des finances

1963: débuts opérationnels (expédition des déclarations d'impôt du district de Lausanne)

1968: le CEEV déménage à Caroline 11

1977: le CEEV devient le Centre informatique de l'Etat de Vaud (CIEV): un service à part entière

1985: le CIEV déménage à Recordon

1986: année de réflexion stratégique

1989: apparition des premiers micro-ordinateurs personnels dans les bureaux, qui supplanteront peu à peu les terminaux «bêtes»

1997: création de la Direction de planification stratégique de l'informatique (DPSI). Réorganisation profonde de l'informatique cantonale. Le CIEV est refondu en petites entités coordonnées par la DPSI

2001: l'exploitation est confiée à la société Bedag

2006: création de la Direction des systèmes d'information (DSI)

2009: l'exploitation est rapatriée à la DSI

2011: création du datacenter, déménagement et regroupement de la DSI à Longemalle



En 1980, Anne-Claude est la première femme à rejoindre le Centre électronique de l'Etat de Vaud, ancêtre de la DSI. Terminaux, lecteurs de bandes magnétiques (visibles au fond), lourds appareils: la micro-informatique n'est pas encore née.

L'anniversaire

Mercredi 28 septembre (Longemalle): portes ouvertes (14-18 h). Exposition d'anciens appareils, ateliers, démonstrations, aperçu de futures fonctionnalités, ateliers pour enfants. Publication d'une brochure sur l'histoire de l'informatique cantonale, les projets en cours, clin d'œil sur le futur et projection d'un film sur la construction du nouveau datacenter de Longemalle.

Avenir: la vision du chef de la DSI



Patrick Amaru: «On peut compter avec internet pour les 20 prochaines années».

Pour Patrick Amaru, ces dernières années, qui ont vu l'avènement d'internet, ont apporté le «socle technique de base» sur lequel la DSI peut asseoir sa stratégie future. «Internet est là, il faut compter avec pour les 20 prochaines années», estime le chef de la DSI. Qui tempère aussitôt son propos: «Bien malin qui peut annoncer la prochaine grande évolution technologique!»

Le *cloud computing* (utilisation de stocks de données ou de systèmes informatiques distants), le recours à des canaux de diffusion comme les réseaux sociaux sont à voir comme autant de mini évolutions possibles, mais qui toutes dérivent d'internet, véritable révolution majeure en date. Pour Patrick Amaru, la Toile a changé notre monde aussi radicalement que l'avènement de l'ère industrielle au XIX^e siècle.

Virage d'internet négocié

Si les administrations publiques ont été plus lentes que le secteur privé à tirer le meilleur parti du réseau des réseaux, ce virage est aujourd'hui bien négocié. Le temps de la communication unilatérale est révolu et l'Etat de Vaud sera, dans ce domaine, de plus en plus en phase avec les besoins de

citoyens affranchis des horaires et désireux d'accéder à des prestations 24 heures sur 24. «La cyberadministration, qui amènera le plus possible de prestations en ligne à la population et aux partenaires de l'Etat, est l'un des grands chantiers de la DSI pour les dix prochaines années en tout cas», confirme le chef de service.

Besoins en mobilité

Un autre chantier de la DSI est la modernisation et l'optimisation des systèmes d'information. «En dix ans, la situation a changé, note M. Amaru. Les besoins en mobilité s'accroissent. Cela a un impact sur les postes de travail, les outils, les réseaux, qui doivent répondre à cette demande nouvelle». Pour le chef de service, les 15 dernières années ont aussi apporté un autre changement de paradigme, important dans un service comme celui qu'il dirige: le passage de l'ère informatique à celle des systèmes d'information. «Au début, on parlait de machines et de logiciels. Maintenant on parle de l'information, de son traitement, de flux et de partage». Signe, sans doute, que le contenu est devenu plus important que les contenants. – LJ



Des trésors de perspicacité !

Les lauréats de l'édition 2011 du concours d'été de La Gazette ont déployé des trésors de perspicacité pour faire correspondre dates et lieux de 18 cérémonies d'inauguration.



Entourant Jacqueline de Quattro venue récompenser les lauréates et les lauréats: Sylvie Jaquet, Béatrice Jaquier (1^{er} et 2^e prix), Marc Lyness et Patrick Duperrex (3^e prix ex aequo). À gauche, Gilbert Coutaz, directeur des Archives cantonales, qui a mis les photos à disposition de La Gazette.

Une participation inférieure aux précédentes éditions du concours d'été... et aucun bulletin de réponse complet ou sans faute. Signe, probablement, que la cuvée 2011 était difficile! Les quatre lauréates et lauréats (deux candidats arrivaient *ex aequo* en 3^e position) récompensés le 31 août par Jacqueline de Quattro n'en ont donc que plus de mérite. Ces habitués du concours d'été avouent d'ailleurs aimer la difficulté. Toutes et tous ont fait montre d'une grande inventivité pour tenter de découvrir à quels événements correspondaient les 18 images d'inaugurations survenues entre 1959 et 1998, mises à disposition par les Archives cantonales.

Relations familiales, coups de fil aux élus locaux reconnus sur les images, heures passées sur l'écran du PC: lauréates et lauréats – des fidèles du concours – n'ont pas ménagé leurs efforts. Patrick Duperrex et Marc

Lyness ont par exemple tenté d'agrandir au maximum les photos publiées sur intranet, pour y déceler des détails révélateurs à même de les mettre sur la bonne piste. Fins observateurs, ces deux collègues ont reconnu des lignes à haute tension, se sont ensuite aidés de Google StreetView pour vérifier leur intuition et retrouver grâce à ce site l'anodin bâtiment d'une station de filtration de l'eau, visible sur la photo n°8! D'autres ont encore fait défiler le trombinoscope du site officiel de la Confédération, pour opérer des recoupements entre certains des événements illustrés et la présence sur la photo de tel ou tel Conseiller fédéral...

«Venez travailler à la Police!»

Impressionnée et amusée par ces trésors de perspicacité, la cheffe du DSE n'a pas manqué de suggérer aux lauréates et lauréats de songer à embrasser une carrière dans la

Police cantonale, qui cherche précisément à recruter des personnes dotées d'un sens bien aiguisé de l'observation. Méditant cette proposition, lauréates et lauréats sont repartis les bras chargés des paniers de victuailles offerts par l'établissement de Marcelin. – LJ

Palmarès

1^{er} place (15 points sur 18)

Laboratoire UPPC de l'Hôpital de Cery (une dizaine de personnes représentées par Sylvie Jaquet)

2^e place (11 points sur 18)

Béatrice Jaquier (SEPS)

3^e place (10 points sur 18)

Marc Lyness et Patrick Duperrex (service financier de l'Unil)

Les légendes révélées



1964 - Lausanne: inauguration de l'Exposition nationale le 30 avril. Louis Guisan (président du Conseil d'Etat), Gabriel Despland (président de l'Expo, Georges-André Chevallaz (syndic de Lausanne).



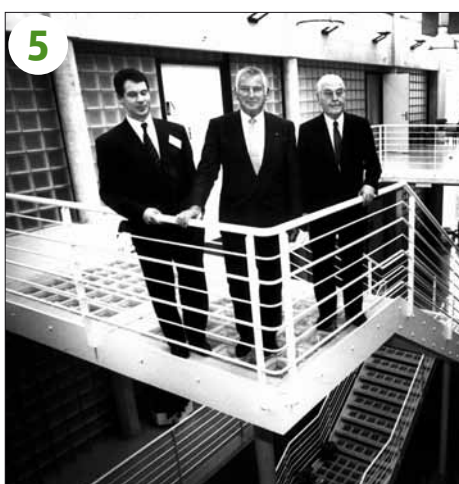
1984 - Puidoux: agrandissement de Crêt-Béarad: M. J.-D. Chapuis, président du conseil de fondation, coupe le ruban.



1986 - Lausanne: inauguration du parking du CHUV le 17 juin. Claude Perey, conseiller d'Etat, coupe le ruban.



1982 - Lausanne: inauguration du Musée olympique à l'av. Ruchonnet, le 23 juin. Juan-Antonio Samaranch, président du CIO, coupe le ruban.



1991 - Yverdon: Inauguration d'Y-Parc, le 23 avril. Patrick Nicolet (directeur), Jacques Martin (conseiller d'Etat) et Roger Givel, président d'Y-Parc.



1983 - Morges: vernissage du Musée militaire, le 14 septembre. Le conseiller d'Etat Jean-François Leuba coupe le ruban en présence du lieutenant-colonel Rapin, conservateur.



1971 - Bougy-Villars: inauguration du Signal de Bougy le 2 juillet (levée des drapeaux cantonaux). Discours d'Alfred Gehrig, directeur de Migros Genève.



1985 - Nyon: inauguration de la SAPAN (distribution de l'eau potable), le 28 septembre. Jacques Locatelli, Pierre Moura, Jacques Pittet et Charles Wuilliens.



1984 - Saint-Prex: inauguration de la salle de gymnastique, le 24 mars. Le syndic Gérard Dessaux coupe le ruban en présence de Marcel Bugnon, président du Conseil communal.



Les légendes révélées (suite)



1978 - Ecublens: inauguration de la 1^e étape de l'EPFL, le 20 avril. Le conseiller fédéral Hans Hürlimann coupe le ruban. À gauche, Maurice Cosandey, président de l'EPFL, à droite M. Huber, directeur des constructions fédérales.



1991 - Rougemont: inauguration du tunnel du Vanel (MOB), le 3 juillet. Le Conseiller d'Etat Jean-Jacques Cevey coupe le ruban aux côtés de Samuel Henchoz, Préfet du Pays d'Enhaut et de Peter Hürni, Préfet du Saanenland.



1969 - Bursins: inauguration du centre autoroutier, le 11 octobre. Les personnages ne sont pas nommés dans l'archive photographique...



1990 - Orbe: inauguration de la «section ouverte» aux EPO, le 20 avril, en présence des conseillers d'Etat Jean-François Leuba et Claude Ruy.



1982 - Lausanne: inauguration du CHUV, le 7 septembre. Le conseiller d'Etat Claude Perey remet la clé du CHUV à Marcel Cevey, médecin cantonal.



1959 - Aubonne: premier coup de pioche des autoroutes suisses (A1), le 22 avril, près du futur pont de l'Aubonne. Le conseiller fédéral Philipp Etter tient les ciseaux.



1991 - Renens: inauguration première rame du «TSOL» (métro M1), le 20 avril. Yvette Jaggi, syndique de Lausanne, Philippe Delachaux, syndic de Renens, Jean-Pierre Kallenbach, directeur TL.



1998 - Lausanne: dévoilement de l'enseigne « Lausanne Capitale Olympique » au Palais de Beaulieu, le 17 septembre. Jean-Jacques Schilt (syndic Lausanne), Kaspar Villiger (conseiller fédéral), Philippe Biéler (président du Conseil d'Etat.)



1973 - Etagnières: le 14 avril, plantation symbolique d'un tilleul avant le référendum sur la construction d'un aéroport « intercontinental » (l'arbre des opposants en signe de calme et de tranquillité, contre le bruit promis par la proximité future de l'aéroport...)

À vendre

Cartable cuir cousu main, marron clair, 180.- 076 373 55 45 felec@sunrise.ch.

Chambre pour enfant (achetée chez Pesse) Lit (90x200) + armoire + table de chevet + étagère d'angle sommier et matelas inclus. 079 644 52 71 - melanie.abafita-abawari@vd.ch.

Chaussures claquettes cuir noir, neuve, 55.- 076 373 55 45 - felec@sunrise.ch.

Combinaison ski «Degré 7» taille 38-40. 100.- 076 373 55 45 - felec@sunrise.ch.

Ensemble meubles noir et hêtre: armoire prof. 39 cm - larg. 72 cm - haut. 219 cm - portes en verre opaque - 1 penderie + 5 rayonnages. Comme neuf 50.- Bibliothèque prof. 39 cm - larg. 72 cm - haut. 219 cm - 10 compartiments + 6 tiroirs. Comme neuf 50.- Les 2 éléments: 90.- 021 803 69 64 - sylvie.diserens@vd.educanet2.ch.

Magnifique fauteuil, alcantara bleu avec fonction relax, très bon état. 150.- 079 464 73 83 ou 021 314 54 15 - cathy.manasse@gmail.com.

Lit en arolle, bois massif, sommier à lattes, sans matelas. Structure 153 cm x 210 cm, couchage 140 cm x 200 cm Tiroir avec roulettes noir et blanc à glisser sous le lit. Comme neuf, 100.- 021 803 69 64 - sylvie.diserens@vd.educanet2.ch.

Lunettes Dolce & Gabbana, état neuf, portées 2 fois 079 915 86 14 - melanie.abafita-abawari@vd.ch.

Porte de garage en bois, cadre métallique, très solide, à contre-poids (Gilgen) 400.- à discuter, dimension standard (à voir) 076 373 55 45 - felec@sunrise.ch.

Salon en chêne massif et cuir: divan 3 places, fauteuil, table basse en parfait état + 1 fauteuil griffé. Neuf 7200.-, cédé 1000.- à emporter. 079 470 51 96 - siegfried.chemouny@vd.ch.

Salon en microfibre: un divan 2 places, un divan 3 places et un pouf. Comme neuf. Valeur 3600.- env., cédé 700.- à emporter. 079 470 51 96 - siegfried.chemouny@vd.ch.

Scooter Micro Rocket (trottinette) 70.- bernhard.vogel@vd.ch.

Téléviseur Sharp 21HS-50S 54 cm, larg. 50 cm, haut. 47 cm, prof. 47 cm., prise Peritel, utilisation pour jeux vidéo. Comme neuf 50.- 021

803 69 64 - sylvie.diserens@vd.educanet2.ch.

Petshops avec accessoires 2 lots complets de 80 petshops chacun, 250.- 079 345 79 32 - c.genier@bluewin.ch.

Playmobil 1 lot complet, person-nages au marché et à l'équitation, camping-car, table, chaises, assiettes, couverts, meubles, salles de bain, douche, wc, lit, machine à laver, étendage, etc, poulailler + bateau de plaisance. 250.- 079 345 79 32 - c.genier@bluewin.ch.

Sèche linge Miele Special C2. Cause déménagement, n'est plus utilisé. Excellent état de fonctionnement, différents programmes. Neuf env. 3000.-, cédé 500.- 078 900 34 34 - nicolas.favre@vd.ch.

Véhicules

Citroen Xsara Picasso 1.6 HDI exclusive, 110 CV. Immatriculée 10.2007. Garantie usine jusqu'au 08.12.2012. Yc 4 pneus d'hiver sur jantes. Toujours parquée au garage. Caisson de basse 1000 watts avec ampli. 12'500.- 076 443 93 53 - pascal_monney@hotmail.com.

Honda CB1000R (ABS) grise, 2009, 6200 km, kit boxer (sabot, capot de selle, support alu pour plaques), rétroviseur sport, pot Hurric, pièces d'origine. 13'000.- à discuter 078 714 78 87 - lammo@romandie.com.

Honda Civic 2.2 iCTDi Sport, 140 ch, 340 Nm, performant et sobre. 1^{re} main, tous services effectués chez Honda, expertisée 25.03.2011, service des 60'000 km effectué, avec 4 roues hiver complètes (acier). 1^{re} immatriculation : 08.2006, 14'900.- 079 408 71 59 - ju.henry@bluewin.ch.

Renault Mégane Scénic 1.6 bordeaux, 2002, 129'000 km, parfait état. Tous services faits et embrayage + boîte à vitesse changés sous garantie à 80'000 km, courroie de distribution changée. Vitres électriques, clim, 5 vitesses manuelles. 5500.- expertisée ou 5000.- non expertisée. 078 661 33 39 - christine.fornage@bluewin.ch.

Scooter Yamaha XC 125 CygnusX, immatriculé 4.12.2009, garanti jusqu'au 4.12.2012. Bleu, avec pare-brise et top case. Jamais tombé. 2350 km. Casque Caberg face relevable à disposition. 3400.-, discussion possible. 079 448 61 87 - serge.augsburger@netplus.ch.

Logement

2.5 pièces Poliez-Pittet, libre 01.10.2011, rez de chaussée, terrasse, place de parc dans parking souterrain, cave, baignoire salle de bain avec fenêtre, lave-vaisselle, animaux admis. 1240.- charges comprises. manola@romandie.com.

Proche EPFL (20 min. à pied), à sous-louer grand 2.5 pièces, cause départ à l'étranger. Meublé, 73 m², du 1er janvier au 15 octobre 2012. Proche commodités, grand balcon, lumineux, calme et place de parc (60.-/mois). 079 560 65 38 - ophelie.baroz@vd.ch.

Recherche 2 p. région Morges loyer y.c. charges maxi 1000.- Event. à échanger contre 3 p., grd balcon, à St-Prex, 1480.- y.c. charges 021 535 58 48 - 078 766 10 91 - renata.clairay@vd.ch.

Faverney (France), maison à usage mixte privé-professionnel env. 200 m² habitables, 20 km de Vesoul proche toutes commodités et services. Salon avec cheminée, terrasse, cuisine équipée, 4 chambres, bains, 2 douches, pièce de 45 m² au 2^e étage. Locaux professionnels de 150 m² + 1 bureau et parkings sur un axe passant. Renseign. 078 724 49 13, visites 0033 (0)6 86 88 19 18 - contact@askuch.ch.

Vacances

Orlando, villa luxueuse dans resort avec piscine privée et club d'animations, fitness, wifi internet, 5-7 pers., 10 min. Disneyworld, Seaworld, 1 h des plages. 1300.- / semaine. Photos et renseignements sur demande. 021 653 60 30 - nthi@bluewin.ch.

Paris IX^e, charmant 3 pièces, bien situé, proche Palais Garnier-Galleries Lafayette, équipé. Location à la semaine, 2 à 4 personnes. 079 706 66 03 - brigitte.martin-beran@hispeed.ch.

Proche Béziers, France, villa individuelle avec piscine, jusqu'à fin septembre. 6 personnes, canal du Midi à 5 min, plages de sable à 30 min. 700.-/semaine. 021 653 60 30 - nnviet@bluewin.ch.

Divers

8^e bourse d'habits et de jouets samedi 10 septembre, 10h-13h30, Cheseaux-sur-Lausanne. Habits et jouets pour enfants et adolescents. 021 732 14 93 - soduco@citycable.ch.

Cherche chiot à adopter, sevré de taille moyenne, qui a grandi en famille, pour le mois d'octobre. Race ou croisés. 079 390 19 36 - lorraine_crettenand@romandie.com.

Choeur Madrijazz Gospel accueille choristes. Mois de septembre et janvier. Répertoire moderne et varié. Répétitions les dimanches à 20h, église St-Mathieu à Lausanne. www.madrijazz.ch - 079 474 28 46 - j-l.dutoit@bluewin.ch.

Heures de ménage et de repassage, proposées par dame très disponible, uniquement sur région Villeneuve, Montreux, Vevey. 078 613 81 61 - ilham.lemhar@vd.ch.

La Fanfare de la Police cantonale vaudoise (brass band de 1^{re} catégorie), recherche des musiciennes et musiciens. Pas besoin d'être policier. Répétitions le lundi à 18h au Mont-sur-Lausanne. 021 644 86 04 - jean-luc.weber@vd.ch.

The English Speaking & Anglo-Swiss Club of Lausanne welcomes new members! You are a native English speaker or would like to exercise your English-speaking ability. We offer a diversified programme with 3-4 events monthly. Consult our website: www.esc-lausanne.ch (or contact I.Munro) 021 802 28 58 - Dominique.Nicolas@unil.ch.

Annnonce

Vous avez entre 60 et 80 ans et désirez débiter un programme d'exercice physique?

Nous recherchons des personnes qui ne pratiquent actuellement aucune activité physique régulière pour participer à une étude clinique conduite par l'université de Lausanne.

Dans cette étude, nous évaluerons les effets de l'exercice physique sur les risques de développer un diabète de type 2. En effet, le diabète est un problème de santé grandissant qui touche particulièrement la population de 60 ans et plus. Un mode de vie sédentaire est un facteur de risque important au développement de cette maladie et la pratique régulière d'activité physique peut aider à diminuer les risques du diabète de type 2. Cependant, les mécanismes impliqués sont encore inconnus.

Nous recherchons des hommes et des femmes, entre 60 et 80 ans, non fumeurs et qui désirent débiter un programme d'activité physique régulière. La participation à cette étude comprendra un programme d'entraînement physique personnalisé de 4 mois supervisé par des spécialistes de l'exercice ainsi que plusieurs visites médicales qui permettront d'évaluer votre métabolisme avant et après la phase d'entraînement.

Pour toute personne intéressée à participer à cette étude vous pouvez obtenir des renseignements auprès de :

Etude AGIR
Département de physiologie, UNIL
Rue du Bugnon 7, 1005 Lausanne
Téléphone : 021 692 55 45
Email : fbm-dp-FA@unil.ch

Unil
UNIL | Université de Lausanne

CHUV
Centre hospitalier universitaire vaudois



Sławomir Czarlewski, personnage central, un peu à contrecœur, du film *L'ambassadeur & moi* réalisé par son fils durant sa 2^e année à l'ECAL.

Courts-métrages de l'ECAL honorés à Locarno

Une nouvelle fois, les jeunes cinéastes vaudois étaient à la fête au Festival de Locarno, à la mi-août. Quatre prix d'importance ont récompensé les courts-métrages réalisés par des étudiants de l'ECAL et présenté dans la compétition «Léopards de demain».

Le Pardino d'or pour le meilleur court-métrage suisse est revenu à Jan Czarlewski, étudiant de 2^e année, qui a aussi reçu le prix du jury Cinema e Gioventù pour *L'Ambassadeur & moi*. Réalisé dans le cadre de l'atelier documentaire mené par Jean Stéphane Bron, ce film montre l'étudiant rendant visite à son père, Son excellence, l'Ambassadeur extraordinaire et plénipotentiaire de la République de Pologne à Bruxelles, Sławomir Czarlewski. Un homme qui s'est battu pour

la liberté et a participé à Solidarność. Un héros qui a consacré toute sa vie à son pays. Et que son fils n'a guère vu depuis tout petit que derrière un grand bureau. La caméra influence le rapport entre ce père et son fils mais peine à rattraper le temps perdu.

Le Pardino d'argent est revenu à Carmen Jaquier, pour son film de diplôme *Le tombeau des filles*, qui explore les rapports subtils et complexes entre deux sœurs qui partagent la même chambre alors que l'une est adolescente et que l'autre a encore largement un pied dans l'enfance. Quant à Jean Guillaume Sonnier, également diplômé en 2011, il a reçu le Prix Action Light pour le meilleur espoir suisse pour le court-métrage *À quoi tu joues*.

Joël Christin



Entrant en dernière année de Bachelor, Jan Czarlewski, a remporté un prometteur petit Léopard d'or.

> Projection de films réalisés par les étudiants de l'ECAL en 2010-2011, notamment *L'ambassadeur et moi* (15'30), *Le tombeau des filles* (16'30) et *À quoi tu joues* (18'44). Jeudi 3 novembre, à 20h, au Capitole, av. du Théâtre, à Lausanne.

Patrimoine sous nos pieds



Les 11-12 septembre permettront de découvrir le patrimoine lié aux sites archéologiques, aux voies historiques et aux richesses souterraines.

• **Journées européennes du patrimoine. Un monde sous nos pieds. 19 sites dans le canton les 11 et 12 septembre.** www.vd.ch > themes > culture > patrimoine-historique > journees-europeennes-du-patrimoine-2011.

MCBA - Projet «Bleu» exposé

Derniers jours pour l'exposition de présentation du projet «Bleu», lauréat du concours d'architecture pour le futur Musée cantonal des Beaux-arts et pour l'exposition Passions privées, trésors publics.

MCBA, Palais de Rumine, jusqu'au 11 septembre.



L'Autre Amérique

Trois expositions inédites de grandes figures de la photographie contemporaine américaine, tels Mitch Epstein, American Power, Saul Leiter, Frank Schramm, offrant différentes approches de la couleur depuis 1948 seront visibles au Musée de l'Elysée.

• **L'autre Amérique. Musée de l'Elysée. Du 14/9 au 20/10.**

