



CAMPUS SANTÉ

LA RÉPONSE AUX DÉFIS DE LA FORMATION
DANS LE DOMAINE DE LA SANTÉ



La Source.
Institut et Haute
Ecole de la Santé

Unil
UNIL | Université de Lausanne



Pratique
collaborative

Des
étudiants
mieux
formés

Le destin de
Chavannes

Coûts,
crédits
calendrier

Évolution
des soins

Lieu de
formation
unique

Défis de la
formation

Questions ?

LAUSANNE 14/03/22

DFJC

Cesla Amarelle

Conseillère d'Etat
Département de la formation, de la jeunesse
et de la culture



Contexte

Les défis

Les réponses

C4

Bâtiments

Financement

Contexte

**Votation sur l'initiative
"Pour des soins infirmiers forts"**



Pandémie de COVID-19



Défis



- Écoles à l'étroit
- Saturation des places de stage
- Complexification des pathologies
- Vieillissement de la population
- Pénurie de personnel

Les réponses



- **Formation**
- **Formation continue**
- **Recherche**
- **Synergies**
- **Outils de pointe**
- **Simulation**
- **Logements étudiants**

C4

Centre Coordonné de Compétences Cliniques

Simulation:

- Simulation humaine
- Simulateurs procéduraux
- Simulateurs patients
- Interfaces informatiques



+ 4'000 étudiants



Plusieurs
centaines
d'enseignants



+ 1'000
professionnels en
formation continue

4 bâtiments

C4



HESAV



FMEL



HEP



Financement

165,6 millions de francs

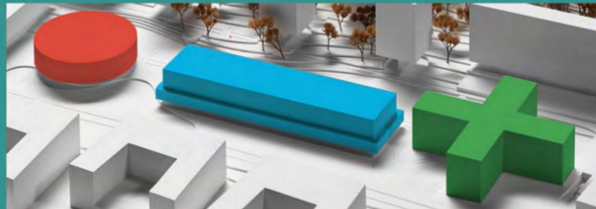


DFIRE

Pascal Broulis

Conseiller d'Etat

Département des finances et des relations extérieures



Un investissement de
165,6 mios pour construire
le Campus Santé

Côtes de la Bourdonnette : projets et partenaires

Programme cantonal Campus Santé:

- Centre coordonné de compétences cliniques (C4 – HES, UNIL, CHUV)
- regroupement des filières Haute école de santé Vaud (HESAV)
- création d'un pôle de formation et de recherche autour de la santé
- pilotage et développement par la DGIP en collaboration avec les partenaires

Logements étudiants (Fondation maisons pour étudiants Lausanne):

- lieu de vie étroitement associé au lieu de formation

Programme cantonal complémentaire hautes écoles:

- extension de la Haute école pédagogique (HEP - Vaud)

Quartier de logements privés (Caisse de pensions de l'Etat de Vaud):

- conformes à la politique de loyers raisonnables de la CPEV

Programme scolaire et administratif communal

Côtes de la Bourdonnette : repères chronologiques

2008-2011: réflexions et accord-cadre entre le Canton et la Commune

2012-2013: études et rapport préliminaires

2013: décision du CE de transférer la zone nord du site à la CPEV

Mars 2014: adoption par le GC d'un crédit d'étude Campus Santé 16,05 mios

Décembre 2015: lancement du concours d'architecture Campus Santé

Septembre 2016: résultats du concours et présentation du projet lauréat

2016-2018: élaboration du plan d'affectation communal (PA)

2017-2020: développement du programme Campus Santé

Novembre 2020: mise à l'enquête publique du PA «Côtes de la Bourdonnette»

Décembre 2020: décision du CE de céder un droit de superficie gratuit à la FMEL

Juin 2021: adoption par la Commune du PA, une opposition à l'enquête

Septembre 2021: dépôt des dossiers d'enquête des 3 bâtiments du Campus Santé

Novembre 2021: adoption par le GC d'un crédit d'étude bâtiment HEP 5,2 mios

Janvier 2022: entrée en vigueur du PA

Concours d'architecture et projet lauréat

Concours de projet SIA 142, zone sud du plan d'affectation:

- Campus Santé (bâtiments C4 et HESAV)
- logements pour étudiant (LET – financement FMEL)

Concours d'idée, réflexion cohérente sur l'ensemble du site:

- programme cantonal complémentaire (HEP – projet et planification spécifiques)
- logements privés (financement CPEV) et programme communal
- 70 projets déposés, dont 56 suisses et 21 vaudois

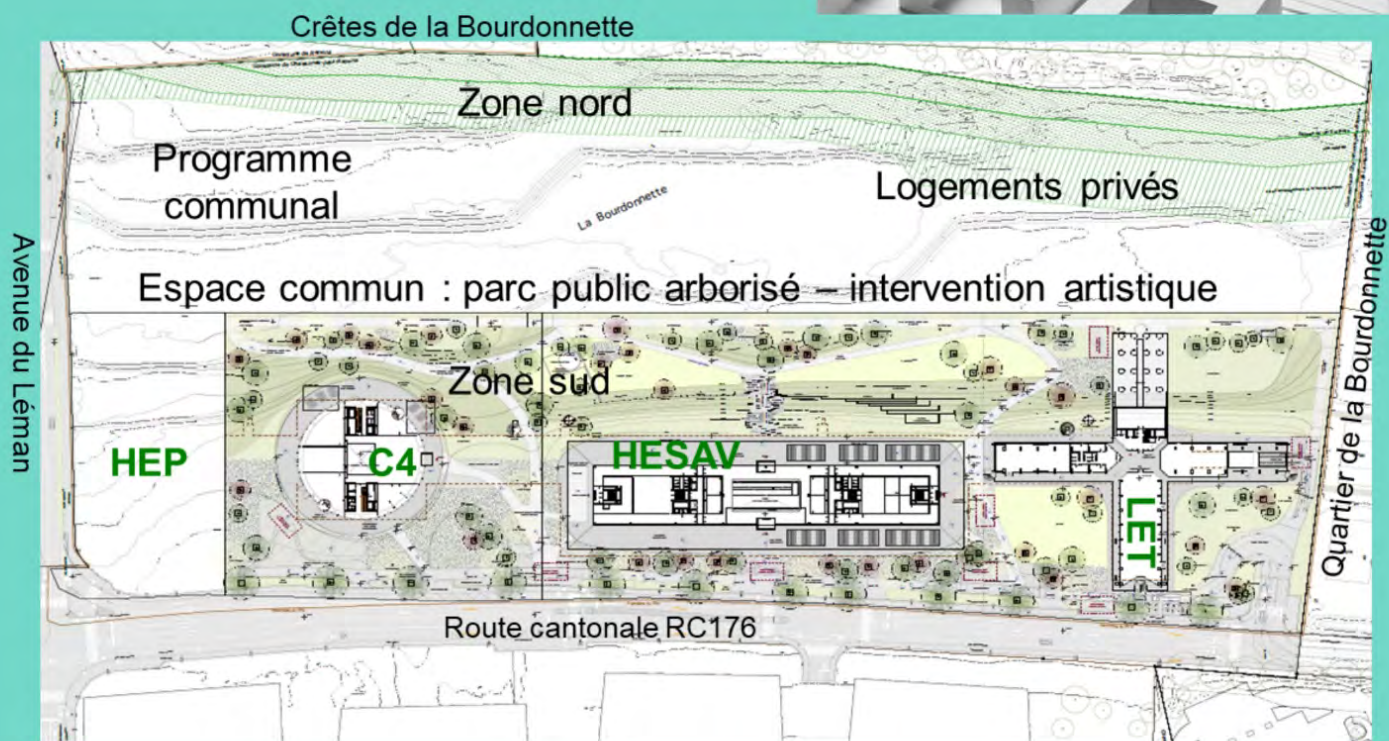
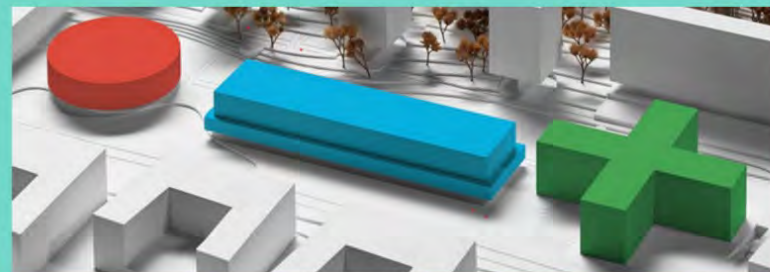
Projet lauréat Banquet, du bureau Jan Kinsbergen (Zürich):

- créer un «morceau de ville» à forte identité autour d'un espace commun
- préserver la qualité environnementale du site

Intervention artistique, concours international sur invitation:

- projet lauréat Fontaine de Jouvence, Fabian Marti (ZH), Truwant+Rodet (BS)

Campus Santé



Bâtiment C4



- apprentissage clinique en milieu simulé, espaces de rencontre et d'étude
- surface utile principale: 4'170 m² sur 4 niveaux répartis par type de soins
- potentiel d'accueil: 4'000 étudiants, 1'000 professionnels en formation continue
- occupation usuelle: 250 à 400 étudiants simultanément

Bâtiment HESAV



- auditorios, salas de cursos et de pratique de base, ateliers, espaces étude
- bibliothèque et cafétéria commune C4 et HESAV
- surface utile principale: 12'900 m² sur 6 niveaux (rez + 4 étages + s-sol)
- occupation: 1'500 étudiants réguliers, 290 collaborateurs, 900 intervenants externes

Bâtiment LET



- 504 studios et chambres (550 résidents), bureaux, commerces
- surface plancher totale: 20'200 m² sur 9 niveaux (rez + 7 étages + sous-sol)



maître d'ouvrage: FMEL

Crédits d'ouvrage et conduite de projet

Mars 2022: demande du Conseil d'Etat au Grand Conseil d'un montant d'investissement total de 165,6 mios pour construire le Campus Santé

Crédit d'ouvrage consacré au bâtiment C4: 38,76 mios

Crédit d'ouvrage consacré au bâtiment HESAV: 86,70 mios

Crédit d'ouvrage consacré à l'espace commun: 38,25 mios

- parc public arborisé bénéficiant à l'ensemble du site y c. intervention artistique

Dotation complémentaire au fonds de l'Etat: 1,89 mio

- correspondant à la valeur du droit de superficie cédé par l'Etat à la FMEL

Comité de pilotage et 3 commissions de projet présidés par la DGIP

- composés de représentants DGIP, DGES, CHUV, UNIL, HESAV, autres HES

Calendrier de mise en œuvre

Mars 2022: mise à l'enquête publique des 3 bâtiments du Campus Santé

Juin 2022: octroi par la Commune des autorisations de construire

Août 2022: adoption par le GC des crédits d'ouvrage Campus Santé

Sept. 2022: ouverture des fouilles archéologiques préventives

Avril 2023: ouverture du chantier Campus Santé

Mars 2024: adoption par le GC crédit d'ouvrage bâtiment HEP (53 mios)

Avril 2024: ouverture du chantier bâtiment HEP

Mars 2026: équipement des bâtiments par les utilisateurs

Sept. 2026: mise en service des locaux Campus Santé et HEP

DSAS

Rebecca Ruiz

Conseillère d'Etat

Département de la santé et de l'action sociale



Besoins

CHUV

Initiative

Besoins

Besoins dans le Canton en 2030

- Etude pour évaluer les besoins en personnels de santé, notamment en infirmières et infirmiers, et au niveau fédéral (OBSAN 2021).
- On estime que, d'ici à 2030, il manquera environ 2'000 à 2'500 infirmiers / infirmières dans le canton.
- D'ici 7 à 8 ans, il nous faudra 285 à 357 infirmières supplémentaires par an.
- Leviers d'action: recruter et former plus d'étudiants, fidéliser et retenir les professionnels, réinsérer les professionnels ayant arrêté.
- C'est l'une des missions de l'infirmière cantonale en collaboration avec les différents partenaires – le Canton de Vaud joue ici un rôle précurseur.



Ce que la pandémie a montré au CHUV

- Le recrutement à l'étranger a montré ses limites.
- La polyvalence et la souplesse sont des compétences clés.
- Les Infirmières Praticiennes Spécialisées (IPS) peuvent jouer un rôle prépondérant dans des situations de crise sanitaire. Cette filière existe dans le Canton.

L'initiative pour des soins infirmiers

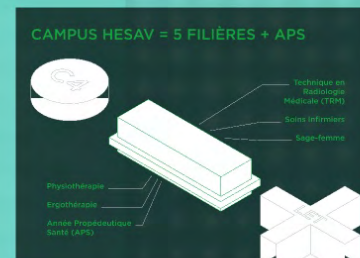
- Le Conseil fédéral a annoncé la mise en œuvre de l'initiative sur les soins infirmiers en deux étapes: d'abord la formation, ensuite les conditions de travail.
- Sur la base de ce qui était prévu dans le contre-projet, on peut s'attendre pour les 8 ans à venir:
 - **Pour les Cantons:**
 - Des contributions pour soutenir les personnes qui font le choix de cette formation
 - Des contributions aux écoles supérieures et HES qui augmentent leurs capacités de formations, ainsi qu'aux institutions de soin pour leur travail lié à la formation pratique du personnel soignant diplômé.
 - **Pour la Confédération:**
 - La Confédération allouera, dans les limites des crédits approuvés, des contributions annuelles aux Cantons destinées à couvrir leurs dépenses pour l'accomplissement de ces tâches; elles s'élèvent à la moitié au plus des contributions versées par les Cantons.
- Le DSAS soutenait ces formations déjà avant l'acceptation de l'initiative – pour un montant de près de 11 millions en 2020 par exemple.

C4: une chance unique de relever ces défis

- **Pour combler les besoins en infirmières et infirmiers du Canton, il faut notamment:**
 - Recruter des étudiants de qualité intéressés.
 - Plus de places de formation dans les écoles.
 - Plus de places de stages dans les institutions de soins.
 - La polyvalence et la souplesse désormais nécessaires.
 - Des Infirmières Praticiennes Spécialisées (IPS) qui peuvent jouer un rôle prépondérant dans des situations de crise sanitaire mais aussi dans la prise en charge d'une population vieillissante. Cette filière existe dans le Canton.
- **Le C4 offre des solutions intéressantes en permettant:**
 - D'accueillir plus d'étudiants que les écoles ne le font actuellement, faute de place.
 - Un apprentissage sur le campus pour les aspects pratiques, qui permet de pallier en partie le manque de places de stage dans les hôpitaux, EMS, etc.
 - Un contexte pluridisciplinaire favorable à la polyvalence et la souplesse.

HESAV

Carole Wyser
Directrice générale de la
Haute Ecole de Santé Vaud



HESAV

HESAV

HESAV

CAMPUS HESAV = 5 FILIÈRES + APS



Technique en
Radiologie
Médicale (TRM)

Soins Infirmiers

Sage-femme

Physiothérapie

Ergothérapie

Année Propédeutique
Santé (APS)



HESAV

- Un lieu de formation réunissant cinq professions de la santé
- HESAV réunie sur un site, offrant un environnement de formation et de recherche innovant, favorisant les synergies interprofessionnelles et le développement de nouvelles pratiques professionnelles.
- Une capacité d'accueil et une offre de formation renforcée permettant de poursuivre notre croissance afin de répondre à la pénurie de professionnels de la santé (44% de croissance en 10 ans).
- Des infrastructures modernes, à la pointe de la technologie, proposant des approches pédagogiques telles que la réalité virtuelle et renforçant l'apprentissage par la simulation dans des situations au plus proches des pratiques de terrain.

La Source

Blaise Guinchard

Doyen de l'Institut et Haute école
de la Santé La Source

UNIL

Benoît Frund

Vice-recteur de l'Université de Lausanne

Unil

UNIL | Université de Lausanne



Chavannes

Loubna Laabar

Syndique de Chavannes-près-Renens



CHAVANNES
PRÈS-RENENS

Campus

Liens

Développement

Chavannes-près-Renens: une ville de campus

Une concentration exceptionnelle:

- Université de Lausanne (Vortex, Anthropôle, Internef, Géopolis)
- Ideap
- Business School Lausanne

Et demain:

- Le Campus Santé:
 - HESAV
 - Institut et Haute école de la santé La Source
 - Faculté de biologie et de médecine de l'UNIL
 - CHUV

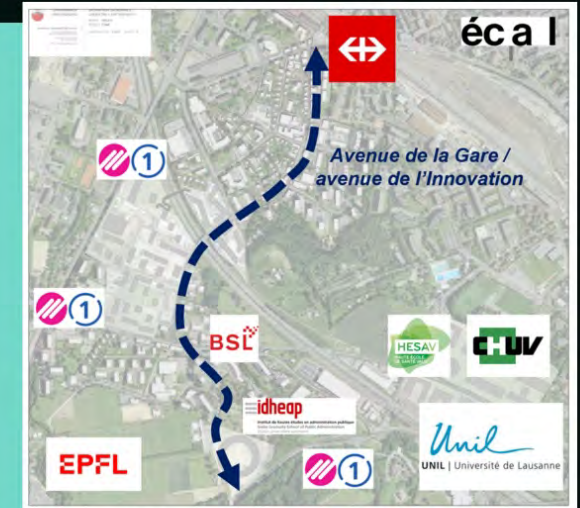


Chavannes comme pôle d'enseignement, de recherche et des industries de pointe

Chavannes-près-Renens: une ville de campus

Un lien fort entre les Hautes écoles et la Commune:

- 20% du territoire communal est occupé par les différents campus
- 20% du campus de l'UNIL se trouve sur le territoire chavannois
- 20% de la population de la Commune est composée d'étudiants
- A l'avenir, le projet d'extension de l'UNIL et de l'EPFL touche en partie Chavannes-près-Renens



Chavannes comme pôle d'enseignement, de recherche et des industries de pointe

Chavannes-près-Renens: une ville en développement

Le Campus Santé: une chance, un privilège, une responsabilité

- Diversification démographique : de 8'000 à 14'000 habitants entre 2020 et 2030.
- Attractivité et dynamisme: près de 100'000 m2 de nouvelles surfaces d'activités.
- Enjeu de mobilité: au cœur d'infrastructures de transport performantes: nouvelle gare CFF de Renens, m1, réseau de bus densifié, mobilité douce, future jonction autoroutière.
- Responsabilité: une politique publique tournée vers la valorisation de la proximité du campus et sur la dynamisation du territoire communal en collaboration avec les acteurs publics et privés.



Chavannes comme pôle d'enseignement, de recherche et des industries de pointe

Merci de votre attention
Des questions ?



CAMPUS SANTÉ

LA RÉPONSE AUX DÉFIS DE LA FORMATION
DANS LE DOMAINE DE LA SANTÉ



ELG
La Source.
Institut et Haute
Ecole de la Santé

Unil
UNIL | Université de Lausanne

