

La silveréconomie: une opportunité pour le canton

Conférence de presse du 27 mai 2019



La prospective au service du canton: l'exemple de la silveréconomie

Pascal Broulis, chef du Département des finances et des relations extérieures
Conférence de presse du 27 mai 2019

Rappel prospective: préparer l'avenir

- **«La perspective permet d'explorer les futurs possibles pour anticiper les enjeux de demain et nourrir les décisions d'aujourd'hui» (Pierre Chapuy, directeur d'études au GERPA)**
- **La prospective est un outil qui permet d'alimenter les décisions stratégiques des autorités, offrant ainsi les moyens d'influencer le futur.**
- **Plus concrètement, elle consiste:**
 - à identifier les tendances lourdes et faire ressortir les principaux enjeux,
 - à analyser les faits émergents et les bifurcations pour mettre en évidence les marges de manœuvre ou les leviers d'action.

Prospective à l'Etat de Vaud: deux outils complémentaires

	Rapport de la Commission (créée en 2008)	Publication de «Prospectif» (depuis 2016)
Périodicité	Chaque début de législature	Une à plusieurs fois par an
Vision	Globale	Thématique
Enjeux	Globaux	Spécifiques

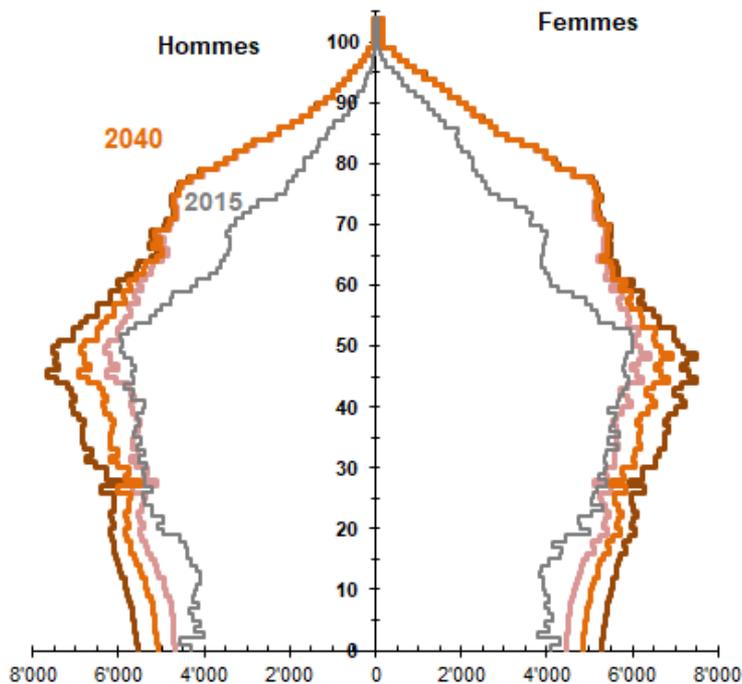
- **Ces deux outils partagent une démarche commune basée sur une vision pluridisciplinaire et transversale.**
- **Les études thématiques alimentent le rapport de la commission, qui est partie intégrante du Programme de législature.**

Prospective à l'Etat de Vaud: actualités

- **Deuxième rapport de la Commission «Vaud 2035» (2017)**
- **Thème vieillissement et croissance démographique:**
 - Prise en charge médico-sociale et sanitaire des séniors à l'horizon 2040 (2017)
 - Besoins en logement à l'horizon 2040 (2018)
 - Logement des séniors à l'horizon 2040 (2018)
 - **La silver économie: une opportunité de croissance pour le canton (2019)**
- **Travaux à venir dans les domaines de la mobilité, de l'énergie, de la transition numérique et du fédéralisme**

Vieillissement de la population vaudoise: 1^{er} constat

- Le nombre et la part de séniors va fortement et durablement augmenter

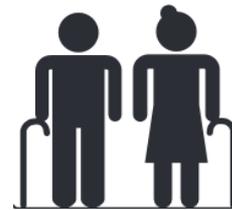


scénarios tendanciels: haut, moyen, bas

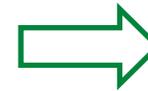
2015

125'800

16%



Séniors (65+)



2040

216'000 à 220'000

21% à 23%



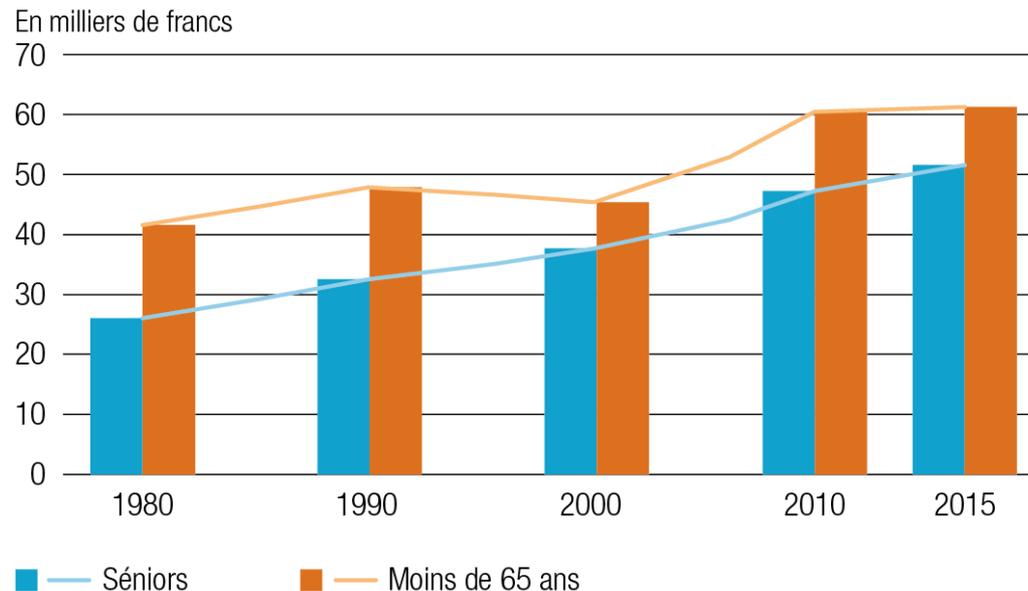
soit +72 % à +75 %

contre +20 % à +35 %
pour la population

Vieillesse de la population vaudoise: 2^{ème} constat

- Les revenus et la fortune des séniors vont globalement continuer à augmenter

REVENUS MÉDIANS, VAUD, 1980-2015¹



¹ Données corrigées de la taille des ménages et des effets de l'inflation.

Source: StatVD, statistique des revenus et de la fortune

... MAIS

- Risque en cas de baisse des rendements
- Tout le monde ne pourra pas en profiter

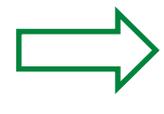
Silveréconomie: une définition

- **La silveréconomie est une notion récente,**
 - le mot est apparu au début des années 2000.
- **Selon www.silvereco.fr:**
 - «La silveréconomie est une économie transversale qui trouve son développement dans de nouveaux marchés, pour ne pas dire tous les marchés.
 - A l’instar de la greenéconomie, le vieillissement de la population est une véritable lame de fond qui aura un impact dans toutes les branches: santé, logement (hébergement), alimentation, transports (tourisme), loisirs (culture, sports), numérique, etc.
 - Tous ces marchés sont déjà en train de s’adapter ou de se décliner sur des segments liés au vieillissement de la population et au bien-vieillir.»

Silveréconomie: deux dimensions

Hier	Aujourd'hui	Demain
Vivre plus longtemps	... en bonne santé	... pour faire des activités

1. Marché du grand âge	2. Marché des séniors
<ul style="list-style-type: none"> - santé liée au vieillissement - services à la personne 	<ul style="list-style-type: none"> - plus aisés, dynamiques, indépendants - alimentation, tourisme, culture etc.
Séniors VD usagers de soins 2015: 3,4 mrds; estimation 2040:6,5 mrds	Séniors VD consommateurs directs 2015: 4 mrds; estimation 2040:7 mrds
Coûts pour la collectivité mais aussi débouchés économiques	Opportunités de développements et stimulations économiques

 Dans son étude prospective, Statistique Vaud propose un tour d'horizon des différents aspects de ce phénomène émergent

La silveréconomie: une opportunité pour le canton

Olivier Meuwly, chef de projet à Statistique Vaud
Conférence de presse du 27 mai 2019

L'«homo silveroeconomicus»

- **Consommateur**
- **Usager de services publics**
- **Acteur de la vie économique**
- **Bénévole**

Objectif et démarche

- **Objectif:** faire ressortir les enjeux de la silveréconomie pour l'Etat et les pouvoirs publics à travers le rôle économique des seniors et des conséquences économiques de leurs comportements.
- **Périmètre:** les questions relatives à l'âge de la retraite et à l'assurance-maladie n'ont pas été étudiées de façon spécifique.
- **Démarche:**
 - > Huit thématiques
 - > Quatre scénarios
 - > Quatorze enjeux

Des questions pressantes...

- **Que peut ou ne peut pas faire l'Etat?**
- **Que doit ou ne doit pas faire l'Etat?**

La silveréconomie en huit thématiques

1) Pouvoir d'achat et modes de consommation

La consommation directe des séniors pourrait atteindre 7 milliards de francs.

2) Santé

17'000 ETP devraient être créés pour les soins institutionnels des séniors d'ici 2040.

La silveréconomie en huit thématiques

3) Technologie

La hausse des 65-74 ans utilisant internet est spectaculaire: ils sont 77% en 2017 contre 62% en 2014.

4) Espace de vie

La part des personnes mobiles de 80 ans et plus a augmenté de 5% entre 1994 et 2015.

La silveréconomie en huit thématiques

5) Le monde du travail

Le nombre de passages à la retraite devrait passer de 6'200 personnes en 2020 à 7'500 environ à partir de 2028.

6) Formation

Entre 1970 et 2017, la part des séniors ayant suivi une formation tertiaire est passée de 10% à 35% pour les hommes et de 2% à 15% pour les femmes.

La silveréconomie en huit thématiques

7) Gouvernance

Le taux de participation des séniors est de 10% à 20% supérieur à celui des citoyens âgés de moins de 65 ans.

8) Vie sociale

De 6 personnes très âgées pour 100 personnes potentiellement aidantes en 2015, on passera à un fourchette comprise entre 9 et 11 personnes en 2040.

Quatorze enjeux pour l'Etat et les pouvoirs publics

A) Fournir des biens et services répondant aux besoins des séniors

- 1) Reconnaître la silveréconomie comme un secteur dynamique et création d'emplois
- 2) Promouvoir l'autonomie des séniors en soutenant le progrès technologique
- 3) Faire de la prévention un marché en soi
- 4) Œuvrer pour un espace de vie adapté aux séniors
- 5) Rénover et adapter les logements des séniors
- 6) Favoriser l'accès des séniors au digital

Quatorze enjeux pour l'Etat et les pouvoirs publics

B) Envisager sous un jour neuf la place des séniors dans le monde de la consommation

- 1) Ne pas considérer les séniors comme des consommateurs «à part»
- 2) Adapter les règles de consommation dans certains cas

Quatorze enjeux pour l'Etat et les pouvoirs publics

C) Reconsidérer la place des séniors sur le marché de l'emploi

- 1) Un déficit de main-d'œuvre à combler
- 2) Maintenir l'employabilité des séniors sur le marché du travail
- 3) Former de manière continue, tout au long du parcours de vie

Quatorze enjeux pour l'Etat et les pouvoirs publics

D) Gouverner une société vieillissante et prévoir le risque d'un conflit intergénérationnel

- 1) Régler les arbitrages en évitant les conflits intergénérationnels
- 2) Prévenir une éventuelle concurrence entre les générations
- 3) Prendre en compte l'action bénévole

La silveréconomie: source de réflexions

Philippe Leuba, chef du Département de l'économie, de l'innovation et du sport
Conférence de presse du 27 mai 2019

Des enjeux inéluctables

En 2030, **670'000 retraités supplémentaires** vivront en Suisse
(Source: Avenir suisse)

Un postulat de base: les séniors, acteurs de la vie économique

Une opportunité de croissance

Domaines concernés:

- Innovation, technologies
- Le monde du travail
- La santé
- Le sport
- Les loisirs
- Le tourisme
- Le bénévolat
- Etc.

La progression numérique et digitale

Transition numérique, digitale:

téléphonie, Internet

On vise l'autonomie des séniors et leur proactivité

Quelques chiffres: ménages connectés ayant un accès mobile:

2014: 60%

2017: 78%!

La progression grimpe pour les 55 à 64 ans

Utilisation d'Internet pour les 65-74 ans:

2014: 62%

2017: 77%!

La progression numérique et digitale

Développer des outils dans ce sens: **innovation** au cœur de la problématique. Vaud armé pour cela.

Robotique

Orthopédie (exo-squelettes)

Médicament

Domotique: un marché de 60 millions en Suisse, estimé à x8 pour les cinq prochaines années!

60 milliards dans le monde en 2016

Se familiariser aux instruments numériques: faciliter l'accès.

Protection des données et cybersécurité en jeu

Dans le cadre de son soutien à l'innovation, l'État veille en particulier à accompagner la transition numérique et le développement de la sécurité économique numérique.
(Programme de Législature 2017-2022, point 2.3)

La technologie au service de l'homme

Un exemple: la start-up DomoSafety

57% des séniors de plus de 85 ans résidant en Suisse vivent chez eux

Des capteurs reliés aux personnes

But: rester plus longtemps à domicile

Un système de traitement et d'analyses de données

Le système est couplé à différents objets connectés, par exemple des capteurs déposés sous le matelas: la personne sort de son lit et n'y revient pas: alarme!

Autres aspects: capteurs de fréquence respiratoire, fréquence cardiaque, qualité du sommeil, mouvements dans l'appartement, etc.

Dans le monde du travail

Des acteurs de plus en plus importants:
employés, employeurs, indépendants

L'objectif des séniors:

- améliorer les revenus
- envie de rester actif
- sollicitations de rester en emploi

Un exemple de problématique ouverte: comment combler les emplois laissés vacants par le nombre croissant de départs à la retraite?

Vaud:

6200 départs à la retraite en 2020

7550 départs à la retraite en 2028 (sans modification de l'âge de la retraite)

Les séniors pourraient combler en partie ces emplois laissés vacants.

Le réemploi dès 65 ans (création d'emplois, nouvelles formations ou formation continue). On parle désormais d'employabilité des seniors.

Dans le monde du travail

Le marché global des séniors croît très rapidement:
Rappel 670'000 retraités supplémentaires en 2030

Pourquoi garder des collaborateurs plus âgés?

→ Ils comprennent les besoins des clients

Un nouveau modèle de travail?

→ Réduire son temps de travail dès 60 ans

→ Et continuer à travailler au-delà de l'âge de la retraite

→ Les personnes expérimentées sont immédiatement employables:
ni recrutement, ni formation ou structures pour enfants

→ Une nouvelle étape naturelle de carrière

Le retrait graduel de la vie professionnelle est une nouvelle hypothèse de modèle étudié dans le monde entier