



prospectif

étude thématique
www.vd.ch/statvd
janvier 2021

Emploi et transition numérique dans le canton de Vaud



Statistique Vaud
Etude thématique – *Prospectif* n°8



La prospective au service du canton: l'exemple du numérique et de l'emploi

Pascal Broulis, conseiller d'Etat, chef du DFIRE, en charge de la statistique cantonale

Conférence de presse du 25 janvier 2021



Statistique Vaud: 50^{ème} anniversaire



- **Office de statistique de l'Etat de Vaud créé 13 janvier 1971.**
- **Célébration du jubilé prévue initialement le 25 janvier 2021 au MCBA:**
 - parties officielle et récréative reportées à septembre selon la situation sanitaire;
 - publication et présentation d'une étude de StatVD maintenue ce jour au musée.
- **A l'occasion de cet anniversaire en outre:**
 - abandon de la plate-forme stat.vd.ch pour rejoindre le site de l'Etat de Vaud, nouvelles adresses www.vd.ch/stat (données) et www.vd.ch/statvd (entité);
 - parution du traditionnel *Annuaire statistique Vaud* (44^{ème} édition en 2021);
 - logo commémoratif 50^{ème} sur toutes les publications de StatVD en 2021.

La prospective: mieux saisir le présent pour préparer l'avenir

- **Explorer les futurs possibles:**
 - adopter une pluralité de regards face à l'incertitude et aux multiples facteurs;
 - dresser des hypothèses et constituer des scénarios.
- **Anticiper les enjeux de demain:**
 - identifier les tendances lourdes et faire ressortir les principaux enjeux;
 - analyser les faits émergents et les bifurcations,
 - mettre en évidence les marges de manœuvre ou les leviers d'action.
- **Nourrir les décisions d'aujourd'hui:**
 - alimenter les décisions stratégiques des autorités;
 - apporter une réponse opérationnelle (prospective stratégique).

La prospective à l'Etat de Vaud: repères historiques

2003

- Article constitutionnel sur la prospective

2008

- Création de la Commission de prospective (appelé alors Organe de prospective)

2011

- Premier rapport de la Commission de prospective «Vaud 2030»

2015

- Création d'une Section prospective et aide à la décision à Statistique Vaud

2017

- Deuxième rapport de la Commission de prospective «Vaud 2035»

La prospective à l'Etat de Vaud: deux outils complémentaires

	Commission de prospective	Section prospective
	Rapport de la Commission	Etude thématique + <i>Prospectif</i>
Périodicité	Chaque début de législature	Une à plusieurs fois par an
Vision	Multiple	Thématique
Enjeux	Globaux	Spécifiques

La prospective à l'Etat de Vaud: Sept études thématiques réalisées

2016

- **Votations de février 2014 sur l'immigration: quels effets des contingents sur l'économie vaudoise?**

2017

- **Prise en charge médico-sociale et sanitaire des séniors à l'horizon 2040**

2018

- **Besoins en logement à l'horizon 2040**
- **Logement des séniors à l'horizon 2040**

2019

- **La silveréconomie: une opportunité pour le canton**

2020

- **Démocratie et nouvelles formes de participation**

2021

- **Emploi et transition numérique dans le canton de Vaud**

Emploi et transition numérique: contexte

- **Intégration des nouvelles technologies numériques: bouleversement majeur dans tous les secteurs sociaux, culturels**
- **Evolution emblématique, l'utilisation d'internet:**
 - 96% des ménages suisses connectés en 2019, contre 58% en 2002;
 - 73% des connexions à haut débit en 2019, contre 49% en 2014;
 - 1 franc sur 10 dépensé en ligne dans le canton de Vaud en 2018.
- **Impact maximum dans le milieu professionnel:**
 - 87% des actifs suisses travaillent sur ordinateur en 2019;
 - 40% d'entre eux travaillent sur des logiciels ou applications spécialisées;
 - 25% ont modifié leur activité en 2019 avec l'introduction d'un nouvel outil numérique.

Emploi et transition numérique: risques et opportunités

- **Toutes les entreprises concernées, quel que soit le secteur ou la taille:**
 - beaucoup ont déjà entamé cette transition depuis des années (tourisme, commerce);
 - certaines ont dû accélérer le rythme avec le COVID-19 (vente en ligne, télétravail).
- **Nombreux risques, maîtrisables avec une bonne anticipation:**
 - décisions hâtives, manque de préparation, afflux massif d'utilisateurs;
 - cybersécurité, protection des données.
- **Nouvelles opportunités, pour un canton nanti d'atouts décisifs:**
 - forte densité du système académique, personnel qualifié;
 - recherche de qualité (certification, labellisation);
 - sociétés à forte composante technologique, économie à haute valeur ajoutée;
 - «Stratégie numérique» de l'Etat de Vaud (2018), priorités et axes d'orientation du CE

Emploi et transition numérique: objectif et démarche

- **Etablir un socle de connaissances partagées de l'impact de la transition numérique sur l'emploi, en mettant en évidence:**
 - les tendances en cours
 - les évolutions possibles
 - les enjeux pour le canton
- **Réaliser une synthèse des connaissances existantes (revue spécialisée, entretien avec des experts, données statistiques);**
 - Comité de pilotage: représentants des services de l'Etat concernés.



Statistique Vaud
Etude thématique – *Prospectif* n°8

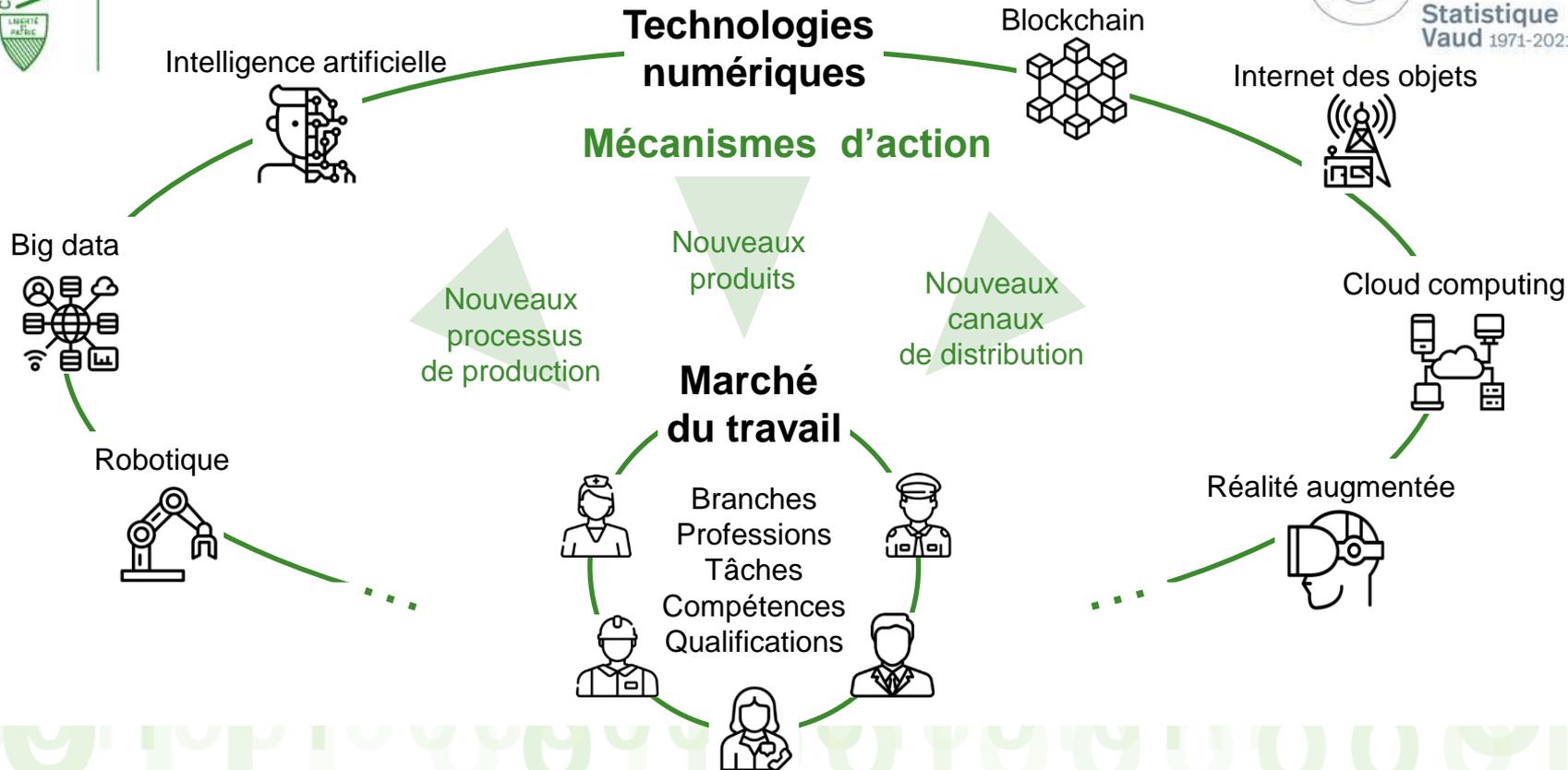


Emploi et transition numérique dans le canton de Vaud

Carole Martin, cheffe de projet, Section prospective et aide à la décision, Statistique Vaud
Conférence de presse du 25 janvier 2021

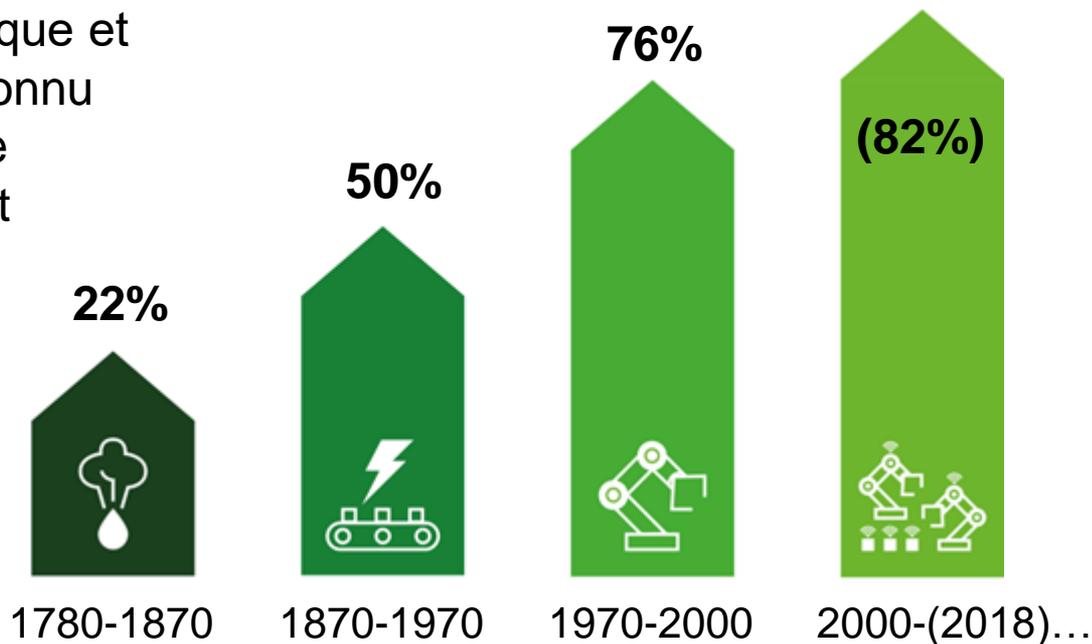


La transition numérique dans le monde du travail



Tertiarisation de l'économie vaudoise

L'histoire économique et technologique a connu une succession de phases qui se sont traduites par une tertiarisation de l'économie



Part d'emplois dans le secteur tertiaire

Transition numérique en cours

+ 30%

Hausse de l'emploi dans le canton depuis le début de la transition numérique (début 2000)

Ce qui distingue la transition numérique des phases précédentes:



Concerne également le secteur des services

Accélération des évolutions technologiques

Contexte globalisé: partout simultanément

Effets possibles de la transition numérique sur l'emploi dans le futur



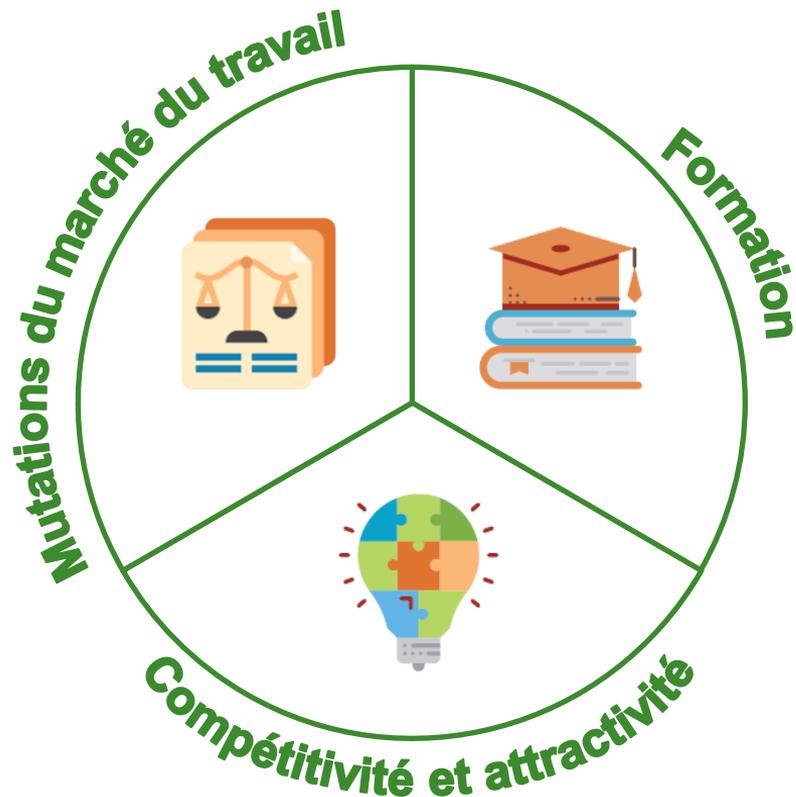
En tenant compte des créations et des disparitions d'emplois, l'effet net en Suisse à horizon **2030**:

-5% à **+5%** emplois (par rapport à 2014)

Avec des impacts différents selon les branches:

POSITIF			NEGATIF		
			COMMERCE	INDUSTRIE	FINANCE/ ASSURANCE
INFORMATIQUE	SANTÉ	INGÉNIERIE			

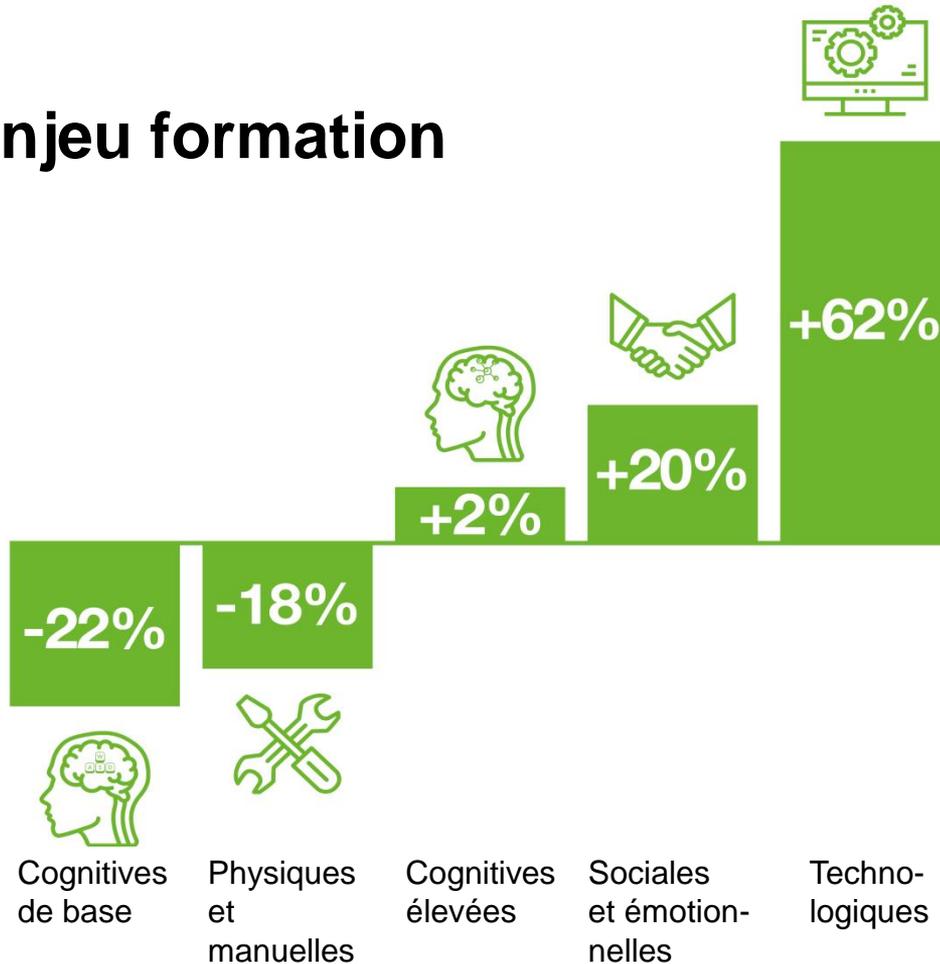
Enjeux de la transition numérique

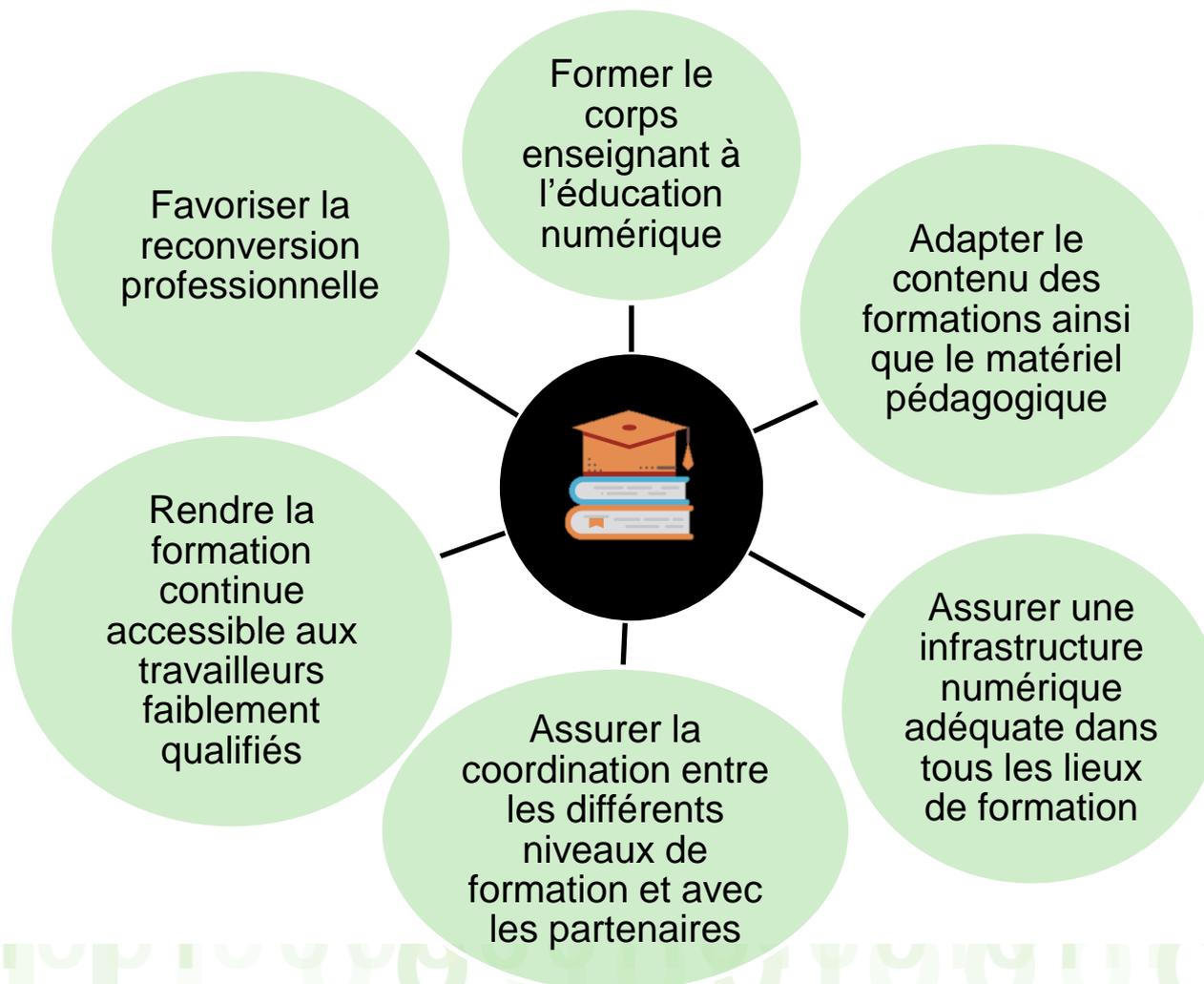




Enjeu formation

Evolution des compétences requises sur le marché du travail en Suisse d'ici 2030 (par rapport à 2014)





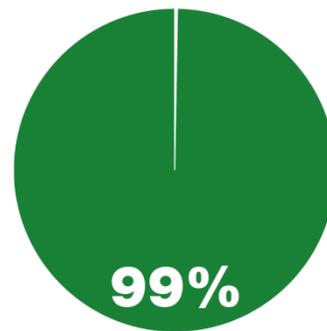


Enjeu compétitivité et attractivité économiques

Besoins

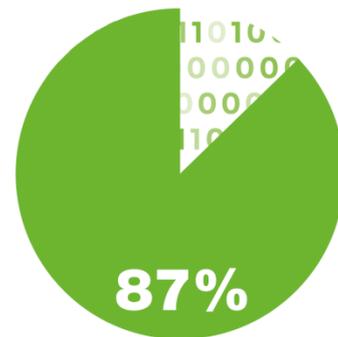
- Garantir la création d'emplois
- Adapter le rythme à la rapidité des évolutions technologiques
- Maintenir une bonne capacité d'innovation afin de faire face à la concurrence

Tissu économique vaudois

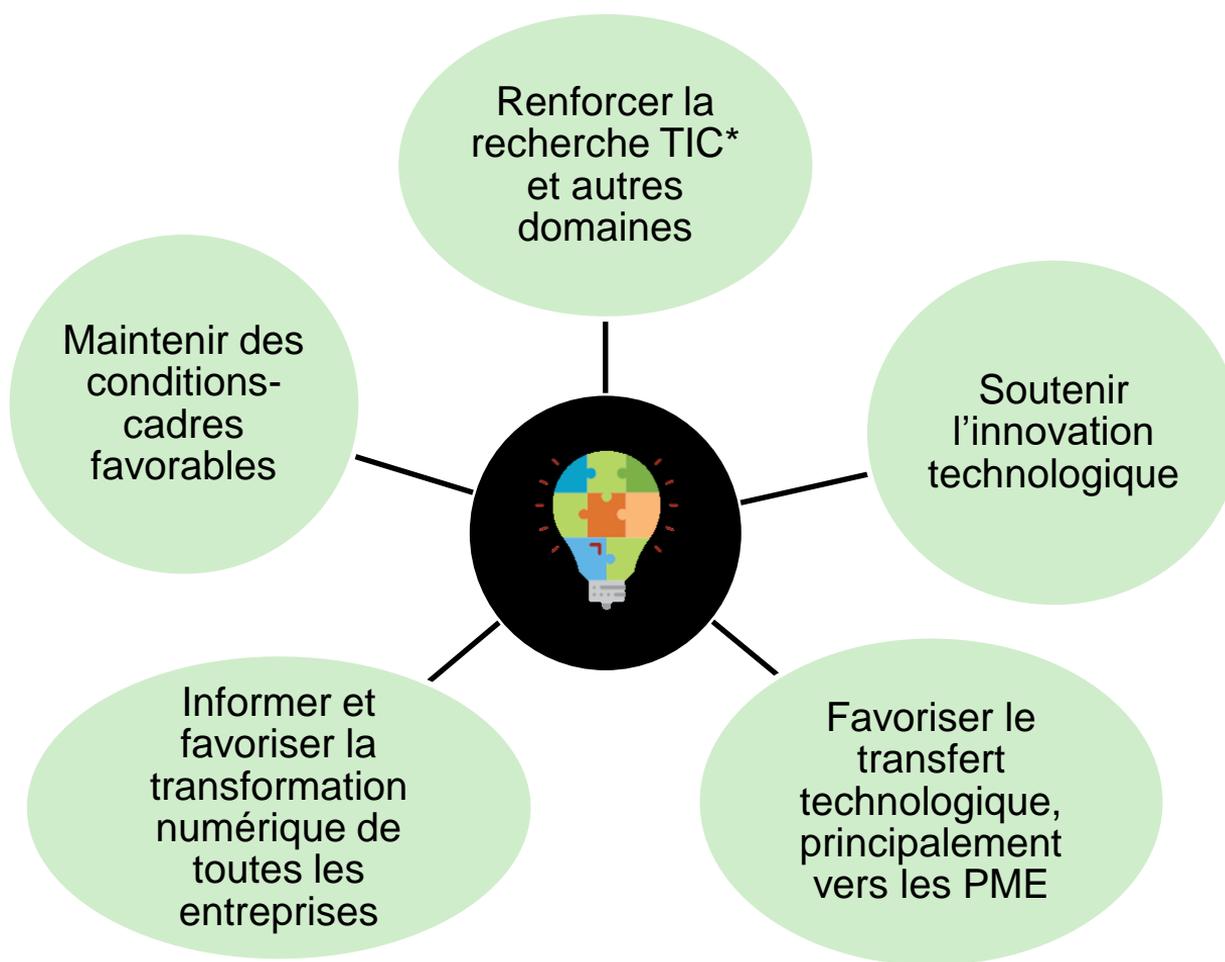


DU TISSU
ÉCONOMIQUE EST
COMPOSÉ DE PME

or



DES PME ONT DU
RETARD DANS LA
NUMÉRISATION



* Technologies de l'information et de la communication



Accompagner les mutations du marché du travail

Aujourd'hui:

- 84% des vaudois sont salariés
- Le travail sur les plateformes numériques est peu répandu en Suisse

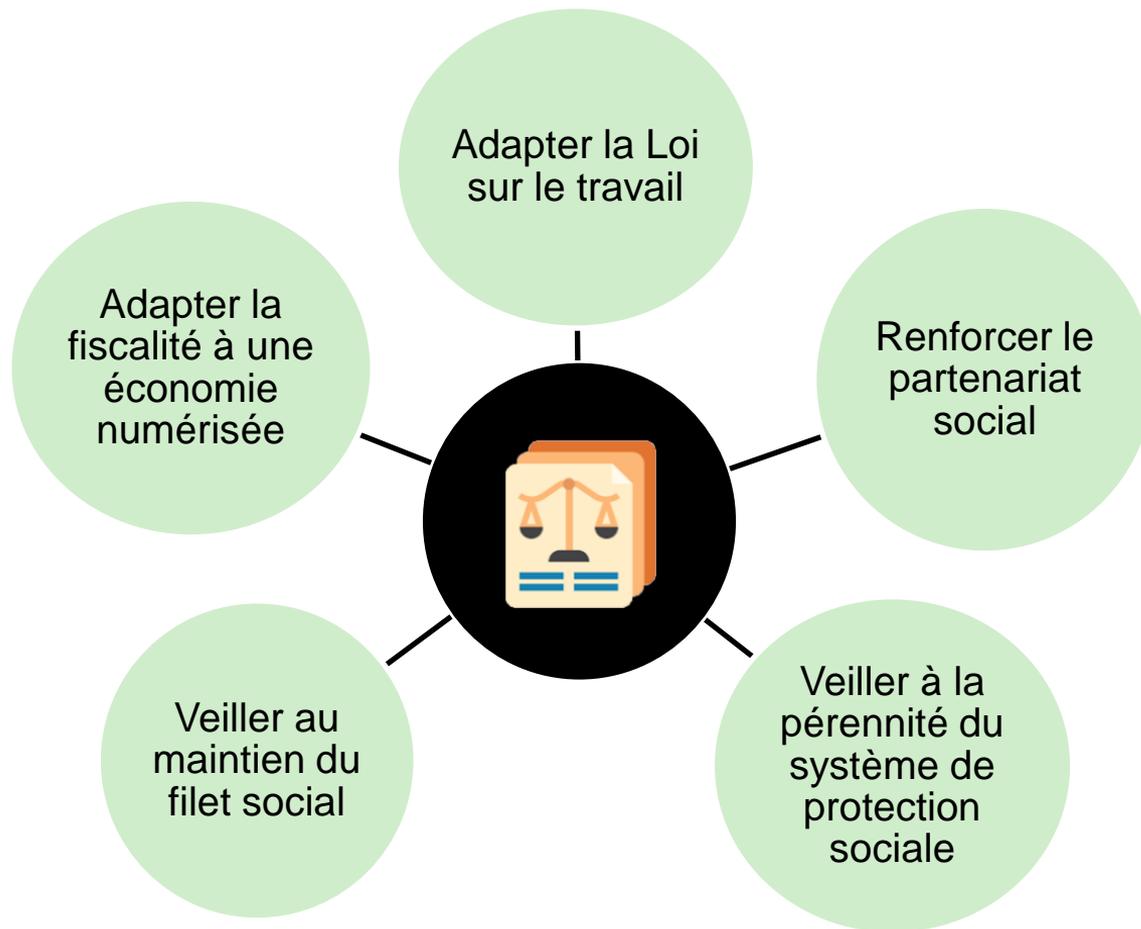
Néanmoins, on assiste à:

- Une flexibilisation des horaires et des lieux de travail
- Une augmentation de la multiactivité

A l'avenir:

Avec la numérisation, le marché du travail pourrait évoluer vers:

- Mobilité professionnelle plus importante
- Alternance entre périodes d'emploi et de non-emploi
- Plus de travail indépendant
- Plus de multiactivité



Emploi et transition numérique: commentaire (Pascal Broulis)

- **La transition numérique s'est révélée positive jusqu'ici:**
 - les emplois sont significativement plus nombreux et plus productifs;
 - le canton est bien positionné pour réussir le virage numérique;
 - la pandémie de coronavirus est une nouvelle inconnue de taille.
- **Nous resterons les utilisateurs d'une technologie dont il faudra savoir tirer le meilleur parti:**
 - le numérique de base devra faire partie du bagage généraliste;
 - la maîtrise des outils spécialisés élargira les compétences et l'employabilité;
 - avec son écosystème de hautes écoles et de personnel qualifié, Vaud a les atouts.
- **Aucune adaptation souhaitable ne semble hors de portée,**
 - ni en totale contradiction avec notre approche actuelle de la cohésion sociale;
 - à condition de fixer un cadre à cette évolution, de la protéger de potentielles dérives.

