

*CONSEIL D'ÉTAT*  
BILAN DE  
LA LÉGISLATURE  
2017-2022

*ANALYSE GLOBALE DE LA SITUATION*

NURIA GORRITE

présidente du Conseil d'État

## De 2017 à 2022



- Cohésion sociale
- Prospérité durable et partagée
- Institutions renforcées



*BILAN SYNTHÉTIQUE DES MESURES  
DU PROGRAMME DE LÉGISLATURE 2017-2022 :  
ÉVOCATION DES PRINCIPALES MESURES RÉALISÉES*

AURÉLIEN BUFFAT  
chancelier



## Un bilan positif

### Programme de législature 2017-2022

- Pour rappel, trois domaines prioritaires :
  - cohésion sociale et qualité de vie
  - rayonnement, attractivité et compétitivité
  - gestion, fonctionnement et investissements de l'Etat.
- Ces lignes de force annoncées il y a 5 ans se sont avérées pertinentes, y compris pour guider l'action gouvernementale au plus fort de la pandémie
- Tous les domaines concernés ont vu des développements significatifs et l'ensemble des mesures prévues ont été réalisées dans leur quasi intégralité





## Principales réalisations

### Un rapport complet en 7 parties:

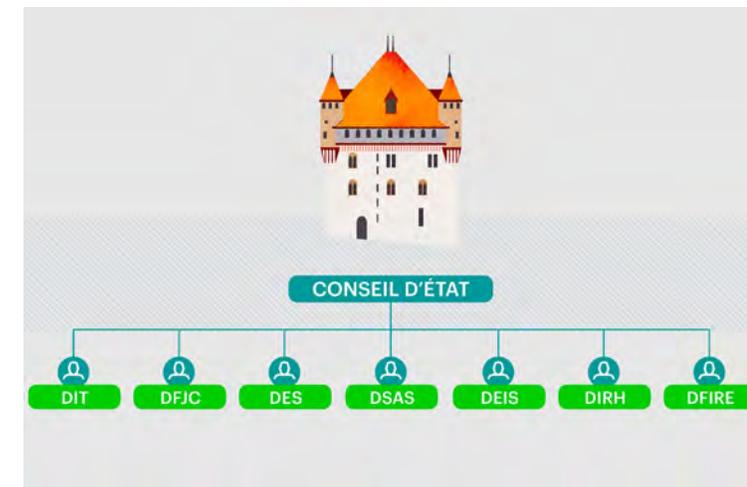
1. Bilan de la législature : les **grandes tendances** 2017-2022
2. Coup de projecteur sur les **réalisations phares au sein des départements**
3. **Bilan du programme** de législature 2017-2022 **sous l'angle budgétaire**
4. **Vision Agenda 2030** : politique de durabilité du canton
5. **Plan climat** : une ambition, des actions et des moyens
6. **Suivi des mesures** du programme de législature 2017-2022
7. **Autres réalisations** marquantes (hors programme de législature)





## Quelques réalisations au sein des départements

- **Institutions et territoire:**
  - Agenda 2030 cantonal
  - PAC Lavaux
  - Relations Etat-Communes...
- **Formation, jeunesse et culture:**
  - Valorisation de la formation professionnelle
  - Education numérique
  - Plateforme 10...
- **Environnement et sécurité :**
  - Plan climat, biodiversité
  - Prise en charge des détenu.e.s et réinsertion
  - Gestion de crise et protection de la population...
- **Santé et action sociale:**
  - Volet social de la RIE III
  - Vieillir 2030
  - Innovation dans le domaine médical...
- **Economie, innovation et sport**
  - JOJ 2020
  - Fond dédié à l'innovation
  - Evolution qualitative de la politique agricole...
- **Infrastructures et ressources humaines**
  - Développements des transports collectifs
  - Stratégie numérique
  - Exemplarité de l'Etat employeur...
- **Finances et relations extérieures**
  - Un canton bâtisseur
  - Exigences énergétiques et moins de béton
  - Finances saines d'un canton ouvert et intégrateur...



*COVID-19*  
*PRINCIPALES CONSÉQUENCES IDENTIFIÉES*  
*SUR LES POLITIQUES PUBLIQUES*

REBECCA RUIZ

cheffe du département de la santé et de l'action sociale



## Gestion de crise

### Points positifs :

- Souple – Léger – Mobile
- Disponibilité et capacité opérationnelle de l'EMCC immédiatement disponible
- Collaboration entre les Départements
- Rôle et importance de la Pci

### Points sur lesquels travailler :

- Chaque Département devrait avoir une organisation de gestion de crise forte prête à entrer en force et à rejoindre la plateforme cantonale EMCC
- Gouvernance en cas de crise





## Domaine sanitaire

- La pandémie a montré que les capacités des hôpitaux à accueillir des patients, notamment aux SI, était un point critique.
- Le CHUV et le réseau mis en place avec tous les hôpitaux du Canton et les cliniques privées ont fait preuve d'une souplesse et d'une capacité d'adaptations remarquables – mais le système a montré ses limites, y compris dans le domaine de la santé communautaire.
- Pour la prochaine législature, nécessité de mettre en place des capacités hospitalières de réserve en cas de crise, et de mettre en œuvre le nouvel article 3 alinéa 4bis de la Loi Covid.





## Domaine social

- La crise a été critique pour nombre de personnes vulnérables.
- Suivi des vulnérabilités via une liste de 38 indicateurs monitorés en continu.
- Création de la centrale des solidarités (0800 30 30 38).
- Poursuite des efforts de réinsertion des chômeurs de longue durée dans le cadre du travail conjoint DEIS-DSAS.



*COVID-19*  
*PRINCIPALES CONSÉQUENCES IDENTIFIÉES*  
*SUR LES POLITIQUES PUBLIQUES*

PHILIPPE LEUBA

chef du département de l'économie, de l'innovation et du sport



## Mesures de soutien

### Un régime d'exception(s) financé par la prospérité passée et future

- 1.8 milliard de prêts COVID octroyés par les banques (40% par la BCV).
- 1.25 milliard d'indemnités RHT versé par les caisses de chômage (4/5 par la Caisse publique).
- 446 millions payés par l'État au titre des cas de rigueur.
- 385 millions d'allocations APG délivrées par les caisses AVS.



JEAN-CHRISTOPHE BOTT | Crédits : KEYSTONE

## Conséquences économiques

### Les instruments mis en œuvre ont atteint leur but

- Le PIB vaudois est en hausse de 4.5 % en 2021 et enregistre même une légère progression par rapport à 2019.
- Après une augmentation au plus fort de la pandémie, le taux de chômage a retrouvé son niveau de décembre 2019 (3.7 vs 3.6).
- Au plus fort de la crise 1/3 de la population active a bénéficié du régime allégé des RHT.
- Les pertes de CA enregistrées en 2020 (entre 29 et 78 %) ont été quasi intégralement compensées.

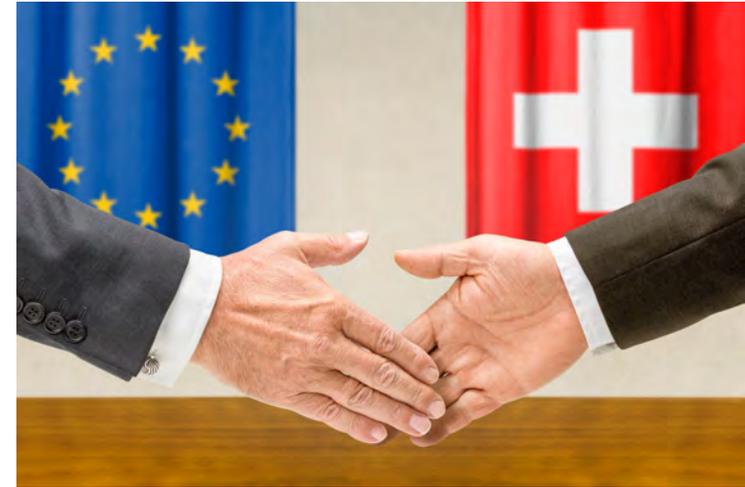


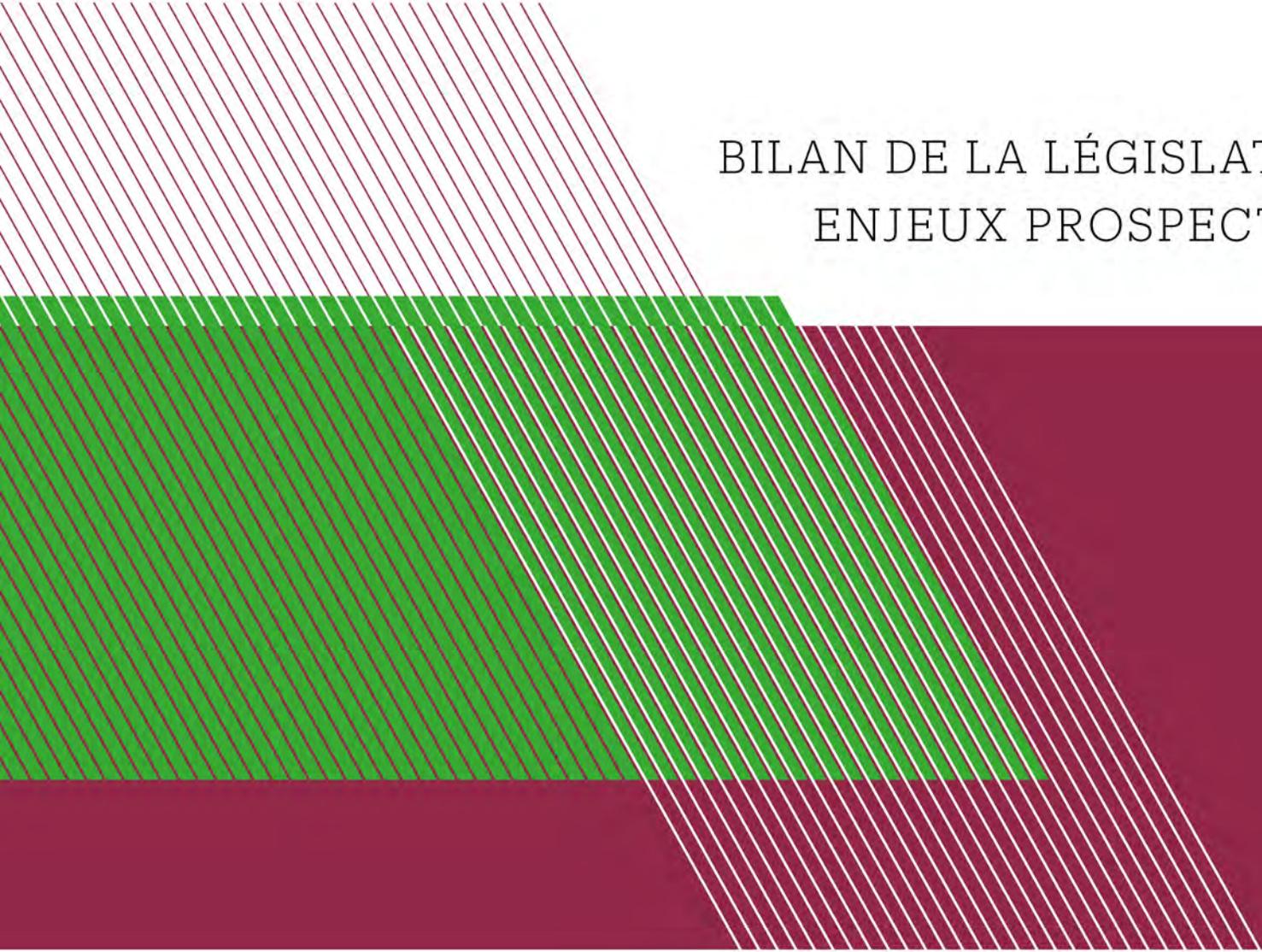


## Perspectives

### Un avenir en clair-obscur

- La pandémie a joué un rôle d'accélérateur pour le développement de certaines activités et mis en évidence la fragilité structurelle d'autres domaines.
- Les indicateurs de l'économie vaudoise sont au vert, mais de grandes incertitudes sont présentes :
  - La relation bilatérale avec l'UE
  - L'inflation internationale
  - L'approvisionnement en matières premières





BILAN DE LA LÉGISLATURE ET  
ENJEUX PROSPECTIFS

PASCAL BROULIS

chef du département des finances et des relations extérieures



## Les finances saines ont signifié :

### Assumer le Covid

- 520 mios de coûts imprévus en 2020;  
340 mios en 2021;  
? mios en 2022

### Redonner du pouvoir d'achat aux contribuables

- -1pt en 2020;  
-1pt en 2021;  
déductions ass-mal, frais garde; baisse fiscalité prévoyance.

### Mener à bien les grands projets

- ~800 mios/an investis; P10 bâti; Vortex conçu; Parlement reconstruit;  
Château rénové; Maison de l'environnement réalisée; UNIL développée;  
Gymnases nouveaux et planifiés.





## Les finances saines signifieront :

### **Garder le AAA, gage de confiance**

- La stabilité et le dynamisme vaudois sont un atout-clé pour toute la Suisse Romande.

### **Rester attentifs aux contribuables PP et PM**

- Réflexions sur l'imposition des PP en lien avec les sujets fédéraux (valeur locative, imposition individuelle, fortune)
- Appliquer le projet «GLOBE» de l'OCDE en conservant leur attractivité à CH et VD.

### **Financer le renouvellement et la modernisation de nos infrastructures**

- Formation, transports, santé, etc...





# Prospérité dans l'échange, gage de bon voisinage

## Vaud attire et intègre

- Cap des 800'000 habitants franchi en 2019; 823'000 ~ fin 2021; + 9500 ~ par an
- Excellence et pôle d'attraction à travers les Hautes écoles
- Retombées économiques loin à la ronde; 36'000 frontaliers ~ fin 2021+ 1200 ~ par an
- Rôle moteur dans les instances transcantoniales et transfrontalières (Conseil du Léman, Arcjurassien.ch, Groupe local de coopération transfrontalière Grand Genève, Comité régional franco-genevois, Projets Interregs...)

## Il faut rester ce voisin solide et accueillant pour tous en veillant à :

- Rappeler l'importance de nos relations avec l'UE qui doivent passer par la rénovation et l'approfondissement des bilatérales
- Affirmer notre place de formation de premier ordre pour les étudiants du monde entier
- Soigner notre réseau d'amitiés internationales, notamment dans le monde du sport

*Demeurons ce canton xénophile qui s'épanouit dans l'ouverture*



# CESLA AMARELLE

cheffe du département de la formation, de la jeunesse et de la culture

# La formation: terreau de l'innovation



Les écoles et les lieux de formation vaudois

- un moteur d'intégration pour tous
- le terrain propice pour apprivoiser la transition numérique
- le terrain privilégié pour garder l'humain au centre
- le moteur d'une insertion professionnelle réussie
- un terrain idéal pour apprivoiser les enjeux de la durabilité



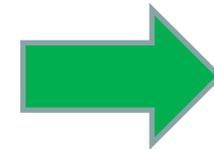
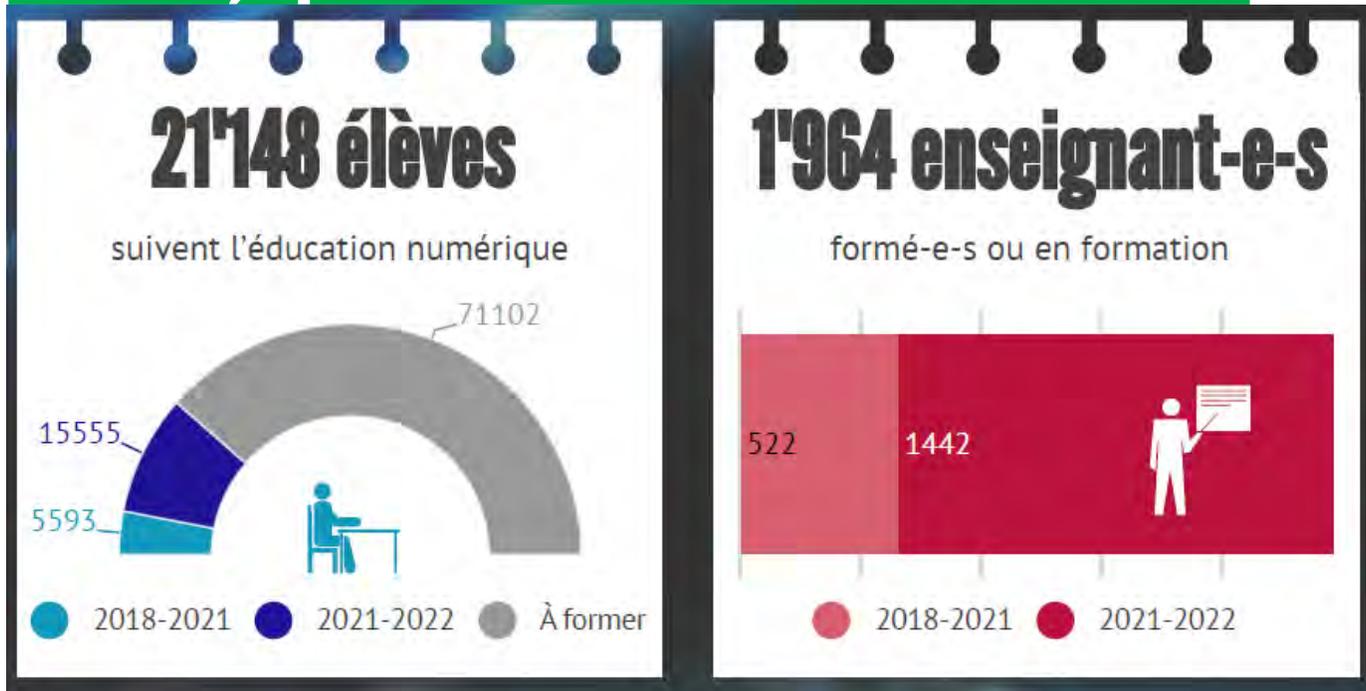
**Education  
numérique**

**Ecole  
durable**

**Hautes  
écoles**

# La formation: terreau de l'innovation

## L'innovation par l'éducation



2026-2027

# La formation: terreau de l'innovation

## L'innovation par l'école durable

Formations

Recherches

Projets

Connaissances



## L'innovation et les hautes écoles

Campus Santé – C4

Dubochet Center for Imaging



CHRISTELLE LUISIER BRODARD  
cheffe du département des institutions et du territoire



## Institutions démocratiques et personnel politique

### Renforcer la cohésion et la confiance

- Coordination et cohérence de l'action de l'Etat
- Unicité et solidarité entre les régions

### Renforcer l'exercice des droits politiques

- Promouvoir l'engagement et la participation aux scrutins
- Former et accompagner les autorités (municipalité et conseil)

### Veiller à la paix institutionnelle

- Indépendance et respect mutuel des institutions
- Relations entre Canton et Communes





# L'aménagement territorial au cœur des enjeux



## **Le territoire est précieux et non extensible**

- Diversités géographiques (Alpes, Jura, Plateau, Arc lémanique)
- Identification forte à son espace de vie (village, ville, quartier)

## **La croisée de tous les équilibres et arbitrages**

- Rencontre entre infrastructures, environnement, habitat, agriculture, etc.
- Conjugaison du présent (besoins) et de l'avenir (vision)

## **Le champ de tension entre développement et préservation**

- Croissance démographique et économique
- Qualité du bâti et économie des surfaces

# BÉATRICE MÉTRAUX

cheffe du département de l'environnement et de la sécurité

## **Lutte contre le réchauffement climatique : Réduction des émissions de gaz à effet de serre**

- Plan Climat: réduire de 50%-60% les émissions de gaz à effet de serre territoriales d'ici 2030, neutralité carbone d'ici 2050
- Développement des énergies renouvelables (éolien, géothermie, photovoltaïque)
- Assainissement des bâtiments
- Soutien à la filière bois, utilisation accrue du bois indigène dans les constructions de l'Etat, variante bois (art. 77, LVLFo)



## Lutte contre le réchauffement climatique : limiter les risques et adapter les systèmes naturels et humains



- Forêts: un tiers du territoire; maintenir la multifonctionnalité de la forêt (eau, loisirs, sécurité, économie, puits carbone) -> reconversion des essences
- Stratégie de gestion des risques liés aux dangers naturels: cartographie des dangers, soutien aux ouvrages de protection

# Lutte contre le réchauffement climatique : Préservation de la biodiversité



- Plan d'action biodiversité (2019-2030)
- Renaturation de 23 km de cours d'eau (45 projets sur l'entier du canton)
- Protection et revitalisation des biotopes
- Loi sur la protection du patrimoine naturel et paysager

*CONCLUSION*

NURIA GORRITE

présidente du Conseil d'État



## Pour un futur désirable

- Des engagements tenus malgré la crise
- S'adapter pour faire perdurer nos réussites
- Les conditions du vivre ensemble resteront les défis de demain

