

Conférence de presse - 28 avril 2026 - IMD Lausanne

Département de l'économie, de l'innovation, de l'emploi et du patrimoine (DEIEP)

L'économie vaudoise à l'épreuve des faits

35 ans d'évolution · Résultats record en 2025

Déroulement

1

Introduction

Isabelle Moret, cheffe du DEIEP

2

Analyse économique du canton

Dr. Dorothee Meng, BAK Economics

3

Promotion économique - résultats 2025

Raphaël Conz, chef du SPEI

4

Synthèse et perspectives

Isabelle Moret, cheffe du DEIEP

Une économie solide... sous pression



Économie en bonne santé

- Résultats solides
- Croissance soutenue
- Diversification
- Innovation



Environnement instable

- ⚡ Crises multiples
- ⚡ Franc fort
- ⚡ Pression énergétique
- ⚡ Paradoxe central

Un environnement sous tension permanente



Crises multiples



Instabilité géopolitique



Franc fort et énergie



Accélération technologique



Pression sur les entreprises

Une responsabilité pour l'État



Anticiper



Accompagner



Réagir



**Préparer
l'avenir**

Comprendre pour décider



Analyse sur 35 ans



Forces et fragilités



Aide à la décision



Base stratégique

Le canton de Vaud évolution économique et conditions-cadre

Sur mandat du DEIEP

Dorothee Meng, BAK Economics

Lausanne, 28th of April 2026





Concept d'analyse

Analyse rétrospective et actuelle

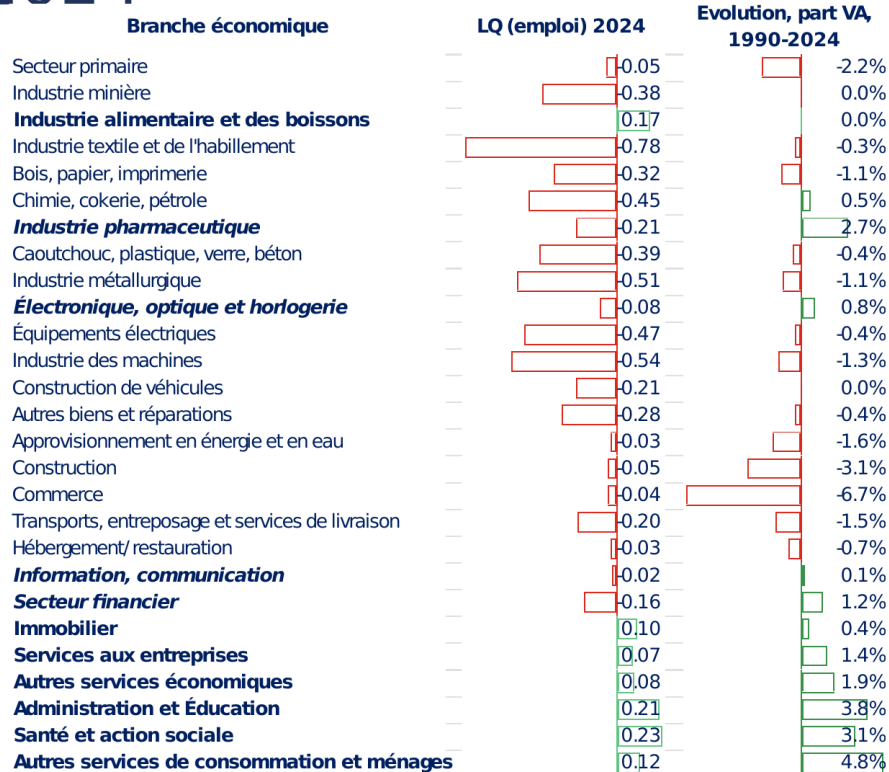
- 1 Économique & sectorielle
- 2 Technologique
- 3 Conditions-cadres
- 4 Forces & faiblesses



Le canton de Vaud aujourd'hui

	2024, 1990-2024	Suisse	Vaud	Placement
 Nominal	Valeur ajoutée par habitant	88'777 CHF	84'705 CHF	7ième
 Productivité	Valeur ajoutée par EPT	179'000 CHF/EPT	177'200 CHF/EPT	9ième
 Emploi	Taux de croissance annuel	0.8 %	1.3 %	3ième
 Real	Valeur ajoutée Taux de croissance annuel	1.6 %	1.9 %	3ième

Structure économique et spécialisation, Vaud, 2024



Diversité économique importante



L'économie du canton de Vaud est représentative pour la Suisse

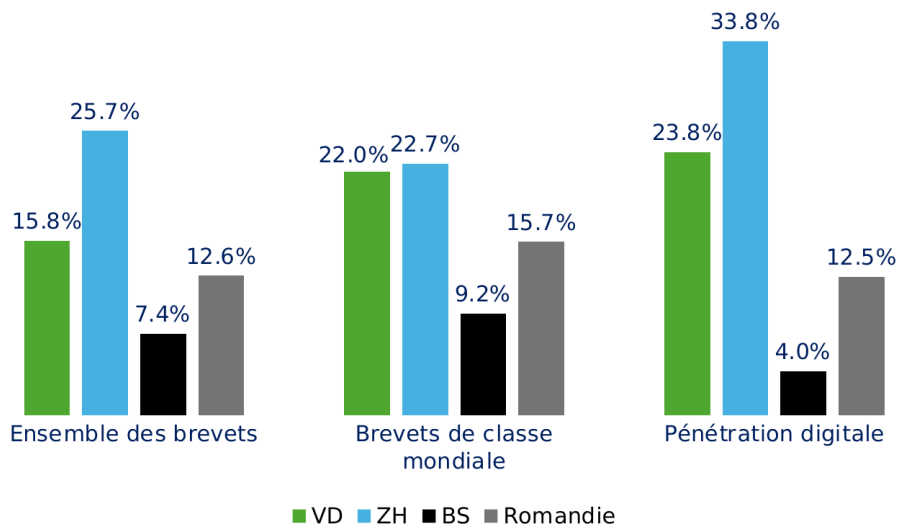


Secteur clé, notamment :

- l'industrie pharmaceutique
- Industrie alimentaire
- Électronique, optique et horlogerie
- Service aux entreprise et financier
- Services de consommation/ ménages

Haute activité de recherche résultant dans un grand nombre de brevets et de brevet de classe mondiale

Part de brevets actifs 2022



Brevets les plus nombreux dans le canton de Vaud



Industrie 4.0



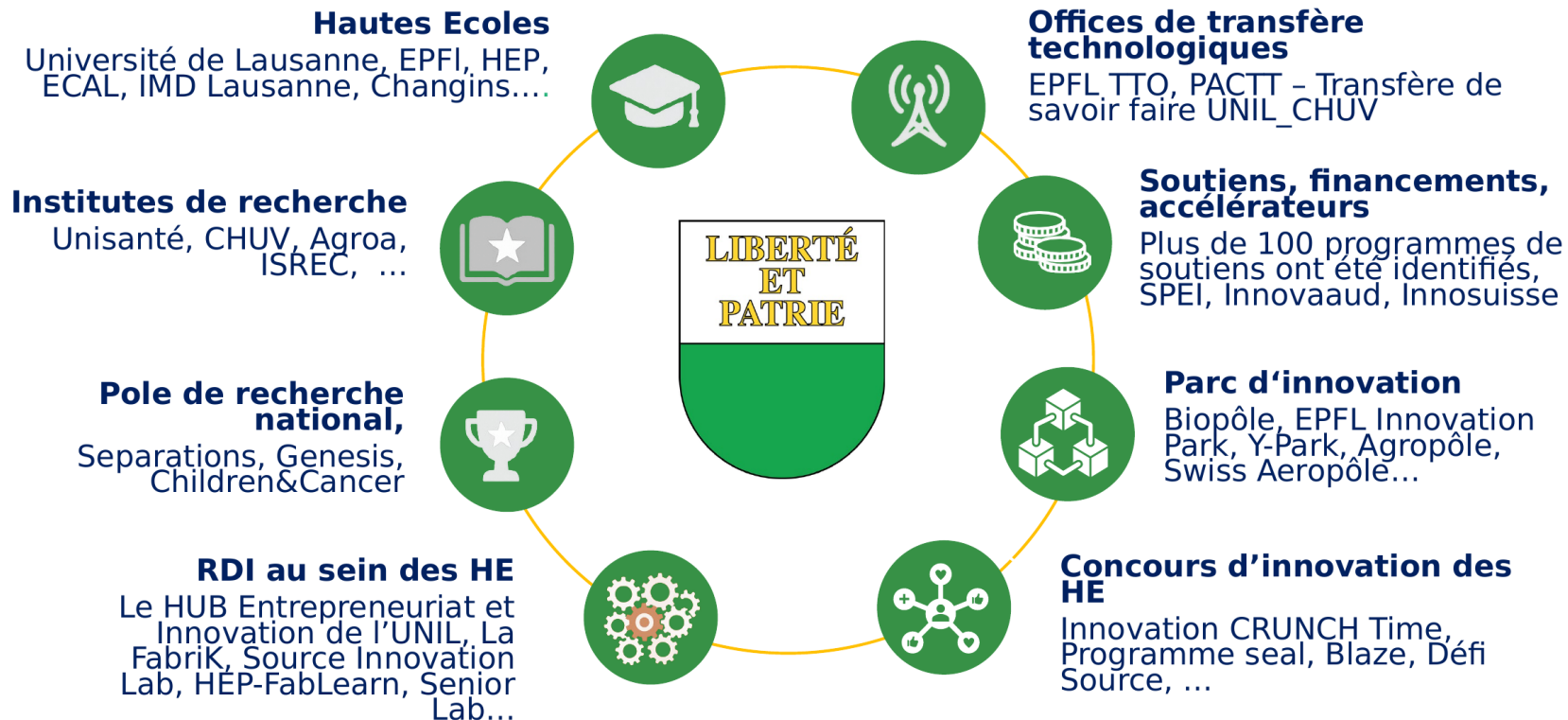
Sciences de la vie et Chimie



Technologies digitales
(exemples: sécurité des données)

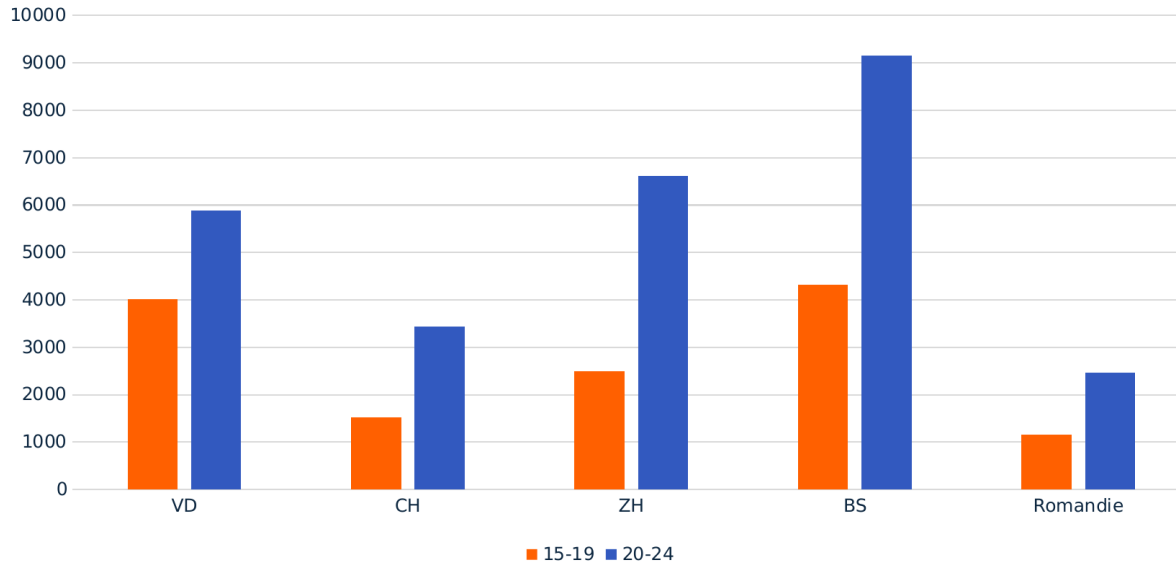
Ecosystème d'innovation sophistiqué

Acteurs institutionnels de l'écosystème



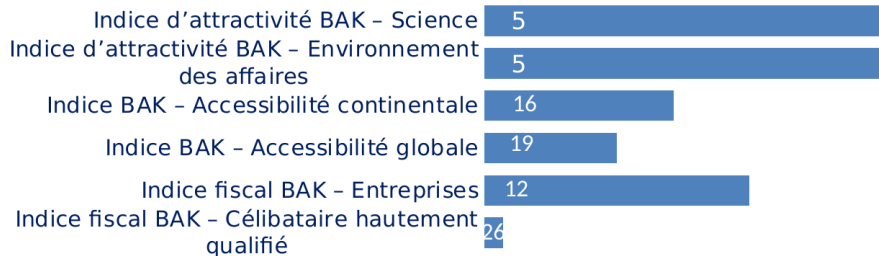
Intensité de capital-risque supérieure à la moyenne

Venture Capital par EPT, en USD

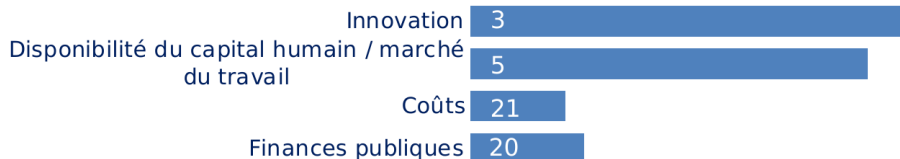


Attractivité du canton pour les entreprises

Indice d'attractivité BAK



Indicateur cantonal de compétitivité UBS



Indicateur cantonal Avenir Suisse



Placement inter cantonal →



Vaud 107 position indice d'attractivité BAK
CH: 105; WE&US:100



Forces

- Bonne conditions cadres suisse
- Écosystème d'innovation supérieure
- Taxation d'entreprise basse
- Grande disponibilité de la main-d'œuvre qualifiée
- Endettement public faible

Faiblesses



- Petit marché intérieur (Suisse)
- Haute fiscalité des personnes physiques
- Coûts élevés (loyers, coûts de main-d'œuvre)
- Secteur public de grand taille (en concurrence avec le secteur privé)
- Evaluation de l'impact réglementaire manquante
- Accessibilité mondiale et continentale du canton inférieure malgré une bonne intégration aux réseaux routiers et ferroviaires européens

Disponibilité de la main-d'œuvre



Formation

- Les hautes écoles attirent de nombreux étudiants, y compris de l'étranger
- Forte proportion d'étudiants de l'enseignement supérieur dans la population
- Part élevée d'étudiants dans les filières STEM
- Population globalement bien éduquée



Attractivité

Indice attractivité talents BAK:
Vaud: 114; CH: 111

Forces

- Bonnes perspectives sur le marché du travail
- Bonne qualité de vie

Faiblesse

- Pénurie de logements et moindre sentiment de sécurité
- Désavantage national en matière d'imposition des personnes physiques.



Disponibilité de main-d'œuvre

- Nombre croissant de travailleurs frontaliers
- Augmentation de la population
- Structure démographique favorable (âge)
- Taux de chômage élevé en comparaison nationale (potentiel inexploité)



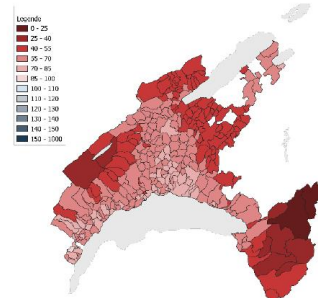
Pénurie de la main-d'œuvre

- La pénurie sur le marché du travail est moins marquée dans le canton de Vaud et à Fribourg
- Les PME doivent concurrencer les grandes entreprises et les employeurs publics
- Dans le canton de Vaud, 50 % des entreprises rencontrent des difficultés de recrutement (santé, MINT/IT, industrie, construction)

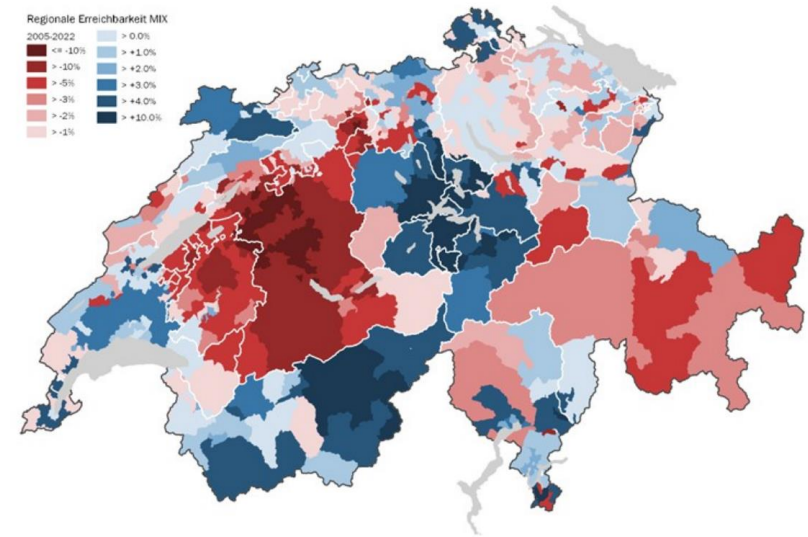
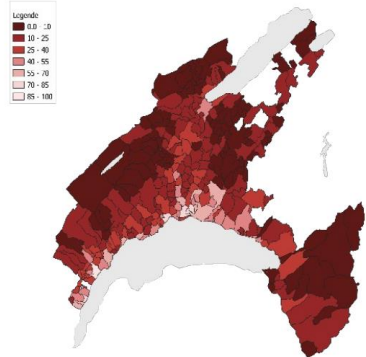
Géographie peu favorable du canton →accessibilité inégale

Nette amélioration de l'accessibilité régionale

Accessibilité des communes suisses en transport individuel motorisé, 2024 Évolution à long terme de l'accessibilité générale des communes suisses



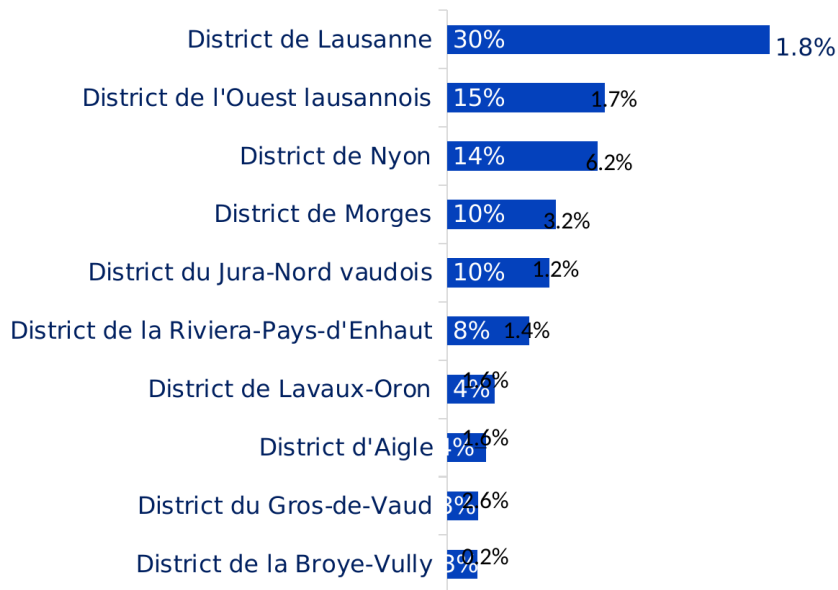
Accessibilité avec les transports publics des communes suisses, 2024



Remarque : indice d'accessibilité : plus la couleur est foncée, moins la commune est accessible. Considération combinée du temps de trajet et du pouvoir économique accessible, indexée (100 = moyenne suisse), 2024
Source : BAK Economics

Disparités régionales

Part de la région dans le PIB vaudois, %, 2024
Croissance annuelle PIB par district, %, 2014-2024



Sources : BAK Economics, OFS 2025, ARE, 2022

Aménagement du territoire



≈ 22'000 ha **Zone à bâtir**
3ième place



≈ 9'000 ha (40 %) **Zone à bâtir**
desserte transport public très bonne, bonne, et moyenne (en ha)
CH: 46 %, Zürich: 68 %

Canton Vaud – Forces et Faiblesses

Économique & sectorielle & technologique

- Puissance économique de Vaud proche de la moyenne suisse
- Dynamisme supérieur à la moyenne (PIB et emploi)
- Structure économique diversifiée – Vaud est une « Suisse en miniature »
- Branches clés : Sciences de la vie, TIC, industrie des biens de précision, alimentation, services aux entreprises
- Forte densité de brevets et efficacité de la recherche
- Spécialisation technologique marquée en Industrie 4.0, Sciences de la vie et technologies digitales
- Intensité de capital-risque élevée et en croissance

Conditions-cadre

- Bonnes conditions-cadre suisses
- Écosystème d'innovation complet : économie – hautes écoles – structures de soutien – transfert recherche & développement
- Fiscalité des entreprises attractive
- Bonne disponibilité de main-d'œuvre qualifiée
 - Hautes écoles attirent de nombreux étudiants
 - Croissance démographique
 - Qualité de vie élevée
 - Puissance économique

Faiblesses & Défis

- Désavantage fiscal : imposition des personnes physiques non compétitive au niveau national. L'importance de la fiscalité des personnes physiques augmente encore (réforme OCDE)
- Secteur public important : stabilisateur économique, mais également coûteux et en concurrence avec le secteur privé pour la main-d'œuvre
- Disparités régionales : un défi pour le développement économique, la valorisation des zones à bâtir et les infrastructures de transport
- Pénurie de main-d'œuvre qualifiée dans certains métiers
- Niveau de coûts élevé (loyers, main-d'œuvre, pénurie de logements)
- Les PME exploitent encore trop peu le fort potentiel scientifique et

Concept d'analyse

Analyse prospective & Potentiel de développement futur

- 1 Analyse des branches économiques
- 2 Analyse technologique
- 3 Potentiel de développement futur



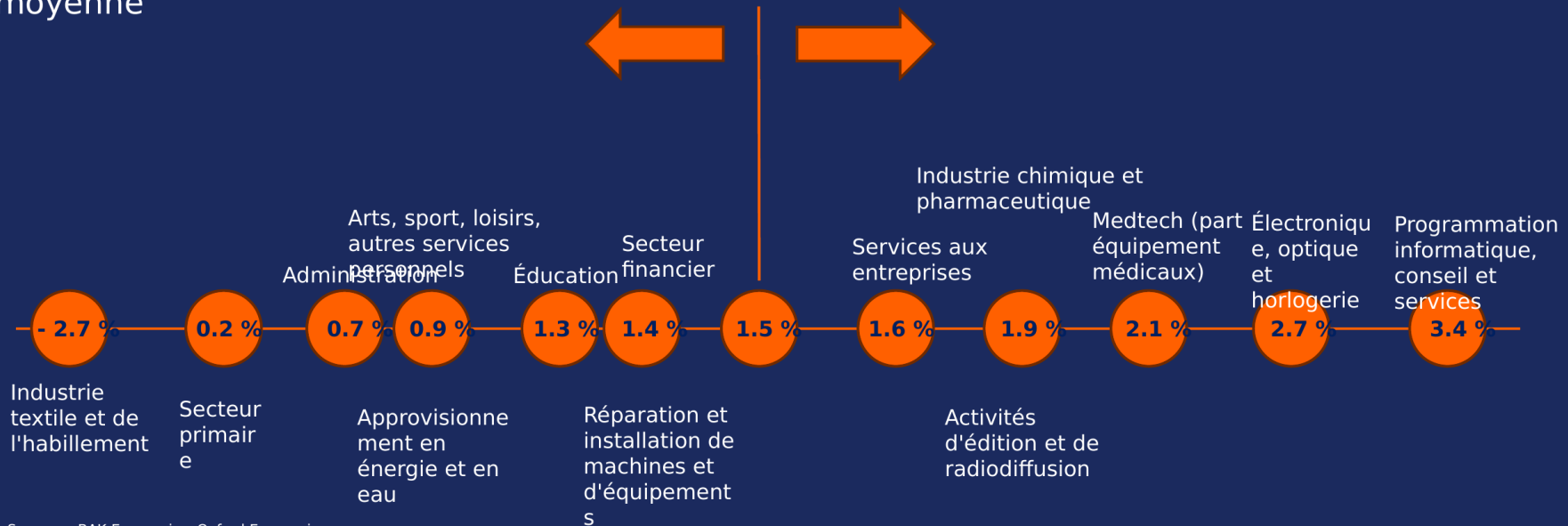
La structure économique du canton de Vaud et ses potentiels de croissance

Economies développées 2024-2050

inférieure à la moyenne

Croissance

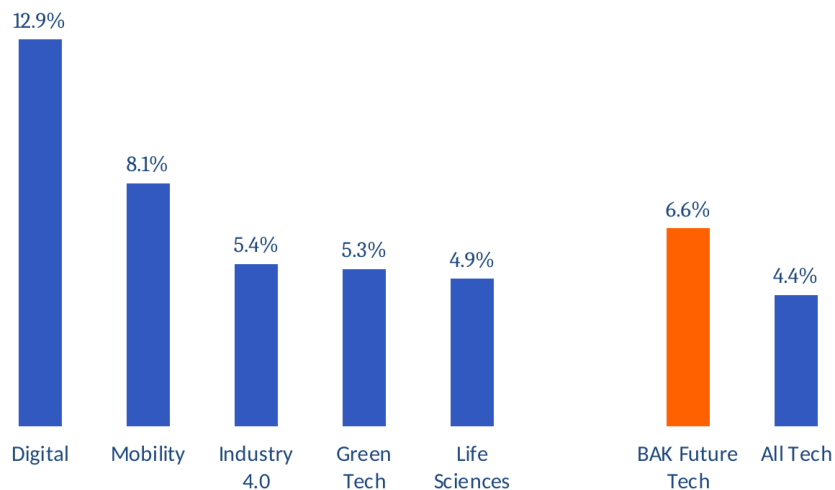
supérieure à la moyenne



Sources : BAK Economics, Oxford Economics

Vaud présente des perspectives de croissance positives dans presque toutes ses technologies d'avenir.

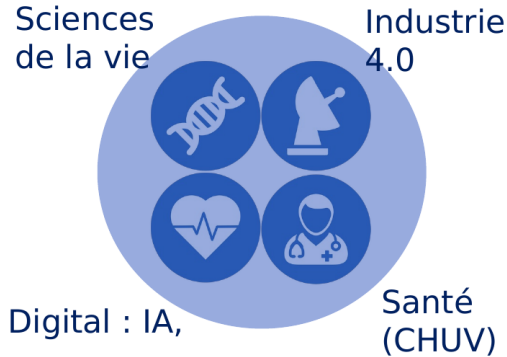
Croissance mondiale des brevets, 2015-2022



Sources : BAK Economics, IGE, Patentsight

Future Technologies Vaud	Croissance mondiale des brevets
Sensors	6.7%
Biopharma	4.6%
Red Biotech	4.6%
Robotics	4.3%
Data Security	7.8%
Cancer	5.9%
Machine Learning	23.5%
Immunotherapy	6.4%
Antibodies	5.6%
Wearables	20.3%
White Biotech	5.0%
Solar Energy	3.6%
Bioinformatics	15.0%
Additive Manufacturing	11.6%
Drug Discovery	2.1%
Digital Medtech	12.1%
Biosensor - Lab-on-a-chip	6.9%
Artificial joints	1.5%
Medical Wearables	14.8%
Process Automation	9.8%

Potentiel de développement futur



Industrie 4.0 & Sciences de la vie <i>(Medtech, production, bionic, radiation, wearables)</i>	Tourisme & Industrie 4.0 <i>(montres)</i>	Sciences de la vie & Santé <i>(R&D, testing, clinicals)</i>
Nutrition & Santé <i>(preventive health, therapeutic nutrition)</i>	Nutrition & Industrie 4.0 <i>(machines, smart packaging)</i>	Sciences de la vie & Digital <i>(IA, big data, R&D)</i>
Sciences de la vie & Nutrition & Chimie <i>(bioactive compounds, molecular nutrition)</i>	Santé & Tourisme <i>(cliniques spécialisées, cures)</i>	Sports & Industrie 4.0 <i>(montres, marketing)</i>
Tourisme & Industrie 4.0 <i>(smart hotels/destinations)</i>	Santé & Digital <i>(cybersecurity, big data)</i>	Sports & Santé & Industrie 4.0 <i>(wearables)</i>
Industrie 4.0 & Digital <i>(supply chain, additive manufacturing, process automation)</i>	Digital & Nutrition <i>(nutrition analytics, metabolic monitoring)</i>	Sports & Digital <i>(diffusion, cybersecurity)</i>

Vos contacts



Dr. Dorothee Meng

Senior Analyst

+41 61 279 97 00
dorothee.meng@bak-
economics.com

Dr. Andrea Wagner

Senior Economist, Responsable de l'analyse
régionale

+41 61 279 97 04
andrea.wagner@bak-economics.com

Merci pour votre attention

28 avril 2026

Service de la promotion de l'économie
et de l'innovation (SPEI) / DEIEP

Promotion économique vaudoise Points forts 2025

2025 : trois records

9'585

emplois dans les
parcs d'innovation

Record absolu

41

entreprises étrangères
implantées

Record décennal

3,1 mio

nuitées
hôtelières

Record sur 30 ans

Record 1 - Parcs d'innovation

8 parcs et technopôles vaudois

9'585

emplois

8'887 en 2024 → +7,9 %

+49 % emplois depuis 2021

+32 % entreprises depuis 2021

92 % taux d'occupation

Trois sphères technologiques complémentaires (BAK)

Sciences de la vie

Biopôle

Confiance numérique

Unlimitrust

Industrie 4.0

Y-Parc · Technopôle Ste-Croix



8 parcs



Record 2 - Implantations d'entreprises

41

entreprises étrangères
implantées en 2025

Record décennal

28 → 33 → 41

+46 % en deux ans

17 pays

d'origine (13 en 2023)

439 emplois

attendus à 5 ans

119 visites

First Corporate Visits



Record 3 - Tourisme vaudois

3,1 mio

nuitées hôtelières en 2025

+5,8 % vs 2024 - Record sur 30 ans

Crédit-cadre tourisme durable

50 millions CHF

engagé à plus de 50 % fin 2025

180+ MCHF investis pour les projets

18 projets soutenus

Effet de levier : **× 7**

Alti-loisirs
📍 Ste-Croix

2m2c
Centre de congrès
📍 Montreux

3 records, mais encore...

Aides à l'innovation et à l'internationalisation

Aides LADE 2025

229

entreprises
soutenues

728

aides
octroyées

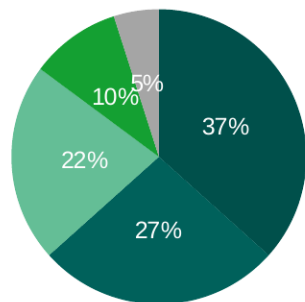
6,1 M

CHF
engagés

4'044

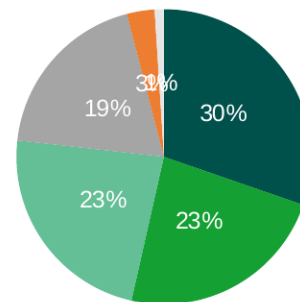
ETP dans les
entreprises aidées

Par type d'aide



■ Foires & expos ■ Dév. produit ■ Formation ■ Propriété int. ■ Études marché

Par secteur



■ Précision ■ Sc. de la vie ■ TIC ■ Autres ■ Agro ■ Sport

Missions économiques 2025

CHINE - Juin 2025

19 entreprises

75 ans relations bilatérales Suisse-Chine
15 ans partenariat Vaud-Jiangsu

Sciences de la vie, medtech, robotique

Shanghai · Changzhou · Nanjing
Shenzhen · Hong Kong

INDE - Octobre 2025

20 entreprises

Première mission cantonale suisse
depuis l'entrée en vigueur du TEPA

Biopôle et CSEM
Sciences de la vie, aéronautique

Mumbai · Hyderabad · Bangalore

Le Canton de Vaud agit en facilitateur de l'internationalisation

Industrie : réactivité du Canton de Vaud

Situation conjoncturelle critique → Impact marche des affaires → **Plan d'action activé**

Franc fort, contexte géopolitique...

... 2024

2025

Réactivation du Fonds de soutien à l'industrie

Enveloppe : CHF 23,2 millions

- PME manufacturières avec outil de production dans le canton, confrontées à un recul avéré de leurs affaires
- **Objectif** : soutenir et moderniser l'outil de production, protéger les emplois et les savoir-faire.

109

demandes effectuées

71

projets acceptés

5,27 M

CHF de soutien

16,52 M

CHF de projets industriels

Feuille de route durabilité

- **23 entreprises bénéficiaire en 2025**
- **Succès : reconduit en 2026**

Programme INNdustry

- levier pour stimuler l'innovation industrielle et faciliter l'accès des PME aux dispositifs de soutien existants
- **1000+ sociétés sensibilisées en 2025**

Economie durable

25 mio

dont 54% octroyés à la fin 2025

473

entreprises
engagées

317

aides
directes

x3.3

effet
de levier



Economie de proximité et développement régional



Trois records. Du travail de terrain. Une logique claire.

La promotion économique vaudoise travaille avec ses partenaires, avec les entreprises, pour les entreprises, dans une cohérence que l'étude BAK vient aujourd'hui conforter .

Les défis de demain exigent d'aller plus loin.



Synthèse et perspectives

Isabelle Moret, cheffe du DEIEP

Une économie solide et éprouvée



Résilience



Transformation
sur 35 ans



Résultats
confirmés



Dynamique
collective

Une action publique concrète



**Entreprises
soutenues**



**Projets
réalisés**



Innovations



Emplois

Préserver et anticiper



Conditions-cadre



Attractivité



Pénurie de
main-d'œuvre



Transitions

Une vision pour l'avenir



Nouvelle PADE



Outils adaptés



Boussole 2050



Durabilité



Merci.

Questions et échanges