

**Cordiale bienvenue au**  
*Club des 100*

**Pascal Broulis,**  
**Chef du Département des finances et des**  
**relations extérieures (DFIRE)**

Concert Hall du Rosey, Rolle, 22 septembre 2015

# Programme

	<b>17h30</b> <b>Accueil et bienvenue</b>	<b>Pascal Broulis</b> Chef du Département des finances et des relations extérieures <b>M. Christophe Gudin</b> Directeur général Le Rosey	<b>10mn</b>
<b>1.</b>	<b>Le Canton de Vaud, comment se porte-t-il ?</b>  Discussion	<b>Pascal Broulis</b>	<b>10mn</b>
<b>2.</b>	<b>Explorer, une passion</b>  Discussion	<b>Frederik Paulsen,</b> Président de Ferring SA	<b>5mn</b>
<b>3.</b>	<b>Dans le contexte financier et fiscal, le point sur l'imposition des entreprises</b>  Discussion	<b>Pascal Broulis</b> <b>Marinette Kellenberger</b> Directrice générale de la fiscalité	<b>20mn</b>
<b>4.</b>	<b>Allocution de M. le Conseiller fédéral</b>  Discussion	<b>Johann Schneider-Amman,</b> Chef du Département fédéral de l'économie, de la formation et de la recherche	<b>40mn</b>
<b>5.</b>	<b>Intermède musical au piano</b>	<b>Fred Williams,</b> auteur- compositeur-interprète	<b>5mn</b>
	<b>19h30 cocktail</b>		

# Le Canton de Vaud et ses défis

Présentation de Pascal Broulis, chef du DFIRE, pour la 11<sup>e</sup> réunion du Club des Cent. Concert hall du Rosey, Rolle le 22.09.2015

## Vaud et ses finances

- Superficie: 321'205 hectares (7,8% CH)
- Population fin 2014: 755'369 habitants (9,3% CH)
- Emplois\* 414'600 (8,5% CH)

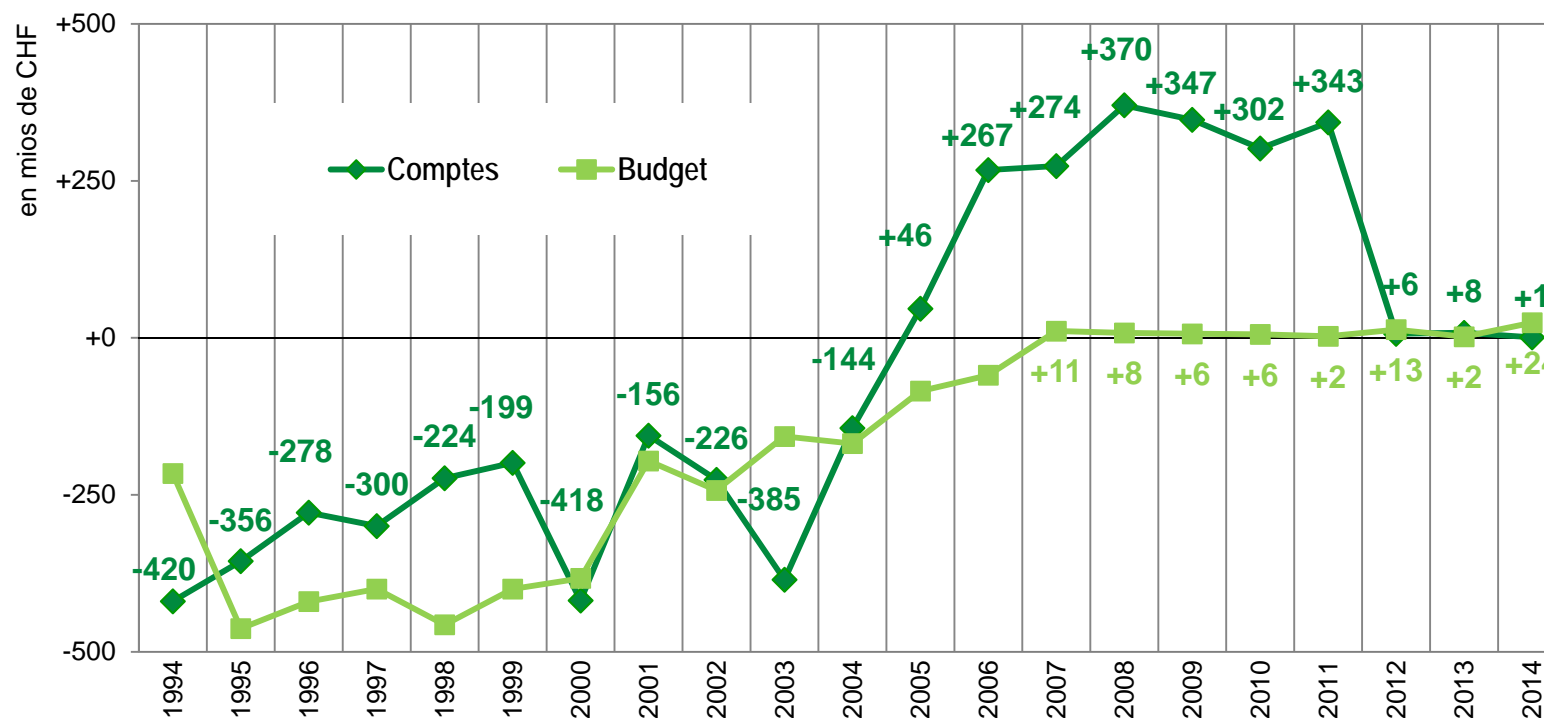
\*(Ensemble des personnes économiquement actives, y compris micro-emplois)

- **Les chiffres significatifs des comptes 2014**

- Total des revenus: 9'518,6 mios
- Excédent de revenus: 0,8 mios
- Total des charges: 9'517,8 mios
  - Dont: 599 mios d'écritures de boucllement
- Revenus des impôts: 5'843,4 mios
  - 3'416,5 mios impôt sur le revenu
  - 590,3 mios impôt sur la fortune
  - 628,3 mios impôt sur le bénéfice (sociétés)
  - 80,9 mios impôt sur le capital (sociétés)

## Evolution du résultat

- **Après quinze exercices déficitaires (1990-2004), équilibre budgétaire atteint en 2005 et revenus excédentaires depuis**
  - Dépenses contenues avec des renforcements sectoriels
  - Conjoncture économique favorable
  - Pas de hausse de la fiscalité (allègements ciblés dès 2009)

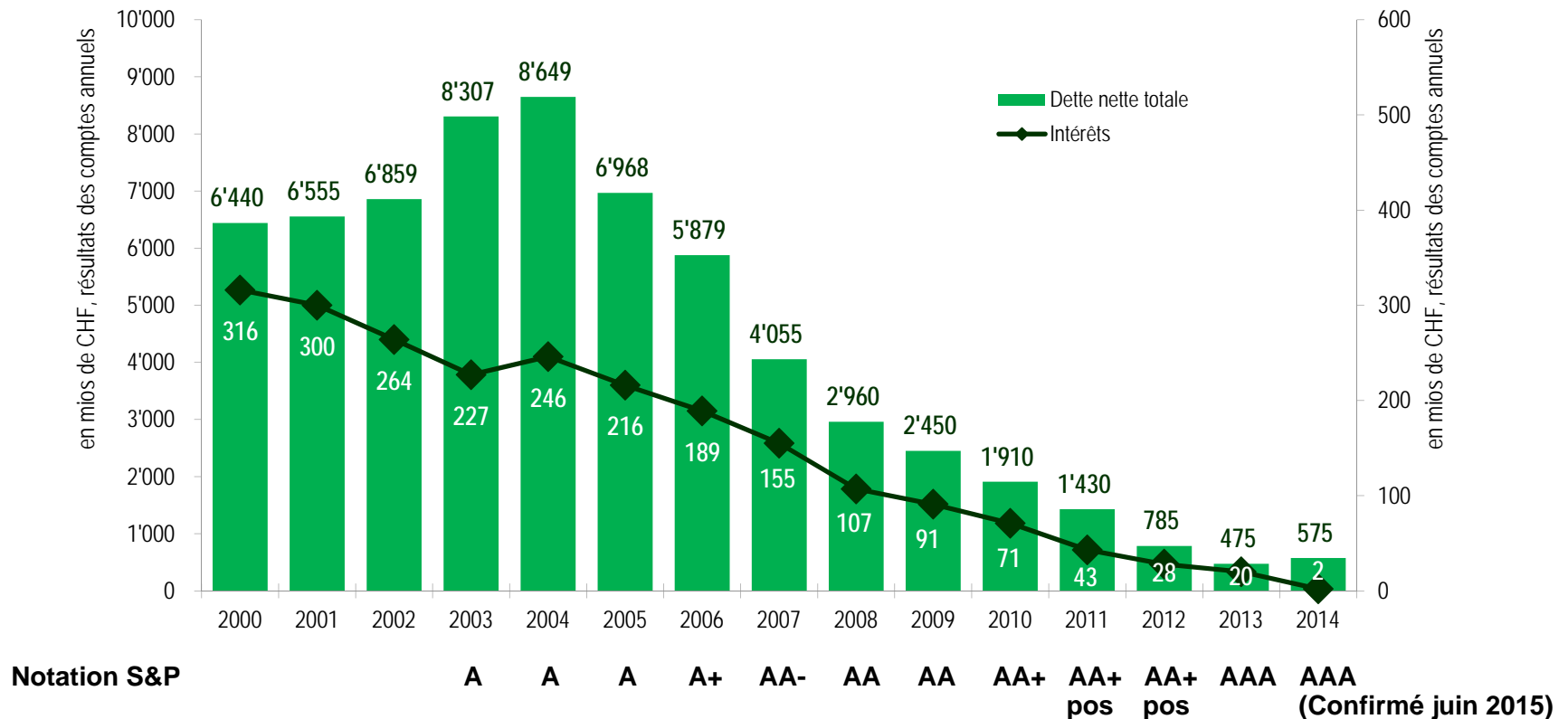


## « AAA » dès 2013

- **Attribution le 14 juin 2013 par S&P de la note «AAA» au canton, note confirmée en 2014 et 2015 (5 juin) « perspective stable »**
  - soit au niveau des Pays nordiques, de l'Allemagne, la Suisse, le Canada, l'Australie, Singapour et Hong-Kong
  - même rang que cantons Zurich, Argovie, Schwyz;
  - devant les cantons de Bâle-Ville, Bâle-Campagne, Grisons, Lucerne, St.Gall (AA+), ou les villes de Genève (AA-) et Lausanne (A+).
- **Éléments relevés par l'agence (juin 2015):**
  - Economie « riche et diversifiée »; « climat des affaires favorable »; « faible taux de chômage »
  - gouvernance et gestion financière « très fortes »
  - situation de liquidité « exceptionnelle », économie « très forte »
  - anticipation que le Canton continuera à présenter de fortes performances budgétaires d'ici 2017
  - Qu'il conservera une faible dette consolidée (34% des revenus de fonctionnement) malgré la hausse des programmes d'investissement

# Dettes, intérêts et notation

- **Neuf réduction annuelles consécutives de la dette nette**
  - Légère remontée en fonction du volume des investissements.
- **La charge d'intérêts annuelle atteint un record de légèreté:**
  - En fonction de la réduction de la dette et de taux d'intérêts historiquement bas



## Politique d'investissements: régularité et ampleur

Inventaire des dépenses déjà engagées ou projetées par l'Etat de 2011 à 2020:

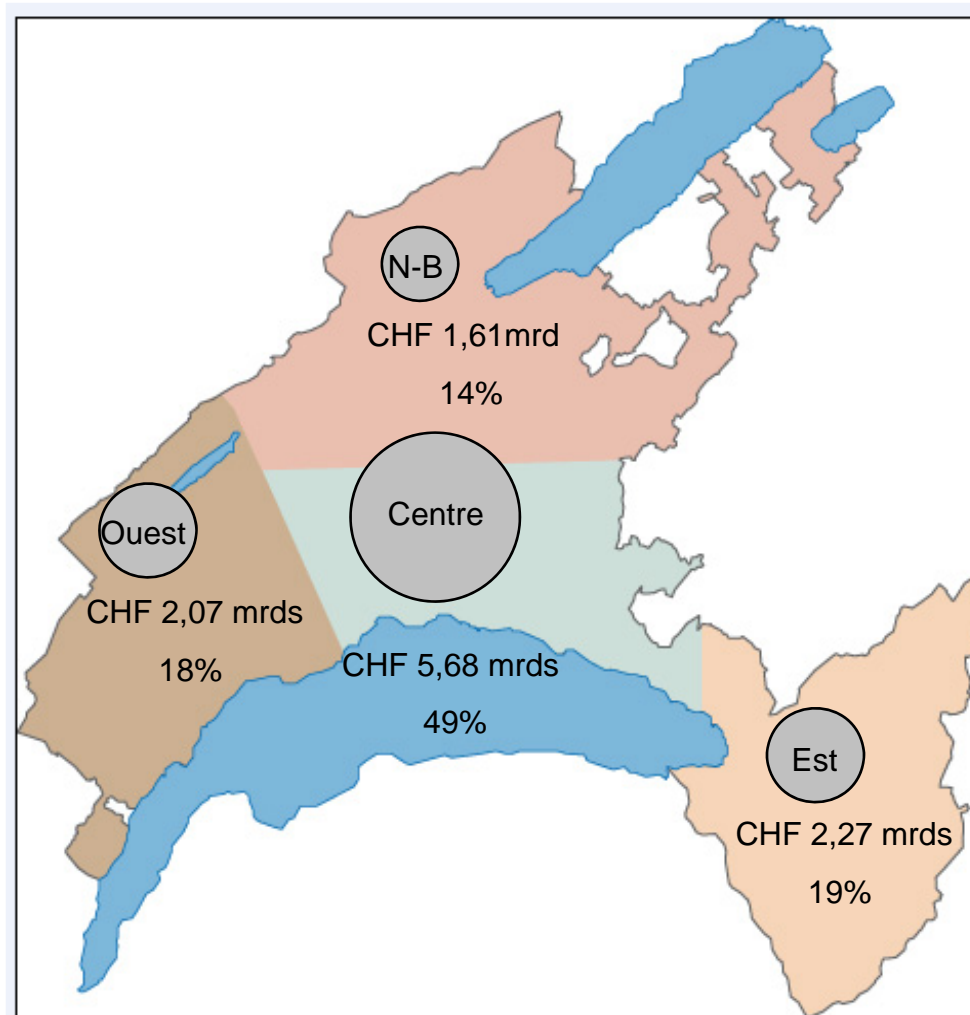
Montant global **11,63 milliards**  
(part nette Etat **9,07 milliards**)

Soit rythme annuel moyen de  
**1,16 milliard** (montant brut)

- montant global = brut y compris part des tiers + prêts et garanties

**Quelques projets**  
(hors bâtiments de l'Etat):

- CHUV **756 mios**
- CFF – 3<sup>ème</sup> voie, gares **1,38 mrd**
- PALM – tram Ouest **636 mios**
- m3 **463 mios**
- projets d'agglomération **293 mios**
- remontées mécaniques **100 mios**





## Grands projets à venir

### Futurs grands chantiers

- Le complexe pénitentiaire de la plaine de l'Orbe - remplacement du Bois-Mermet et agrandissement de Bochuz **420 millions**
- La Pala à Chavannes-près-Renens, logements pour étudiants **175 millions**
- Le Pôle muséal à Lausanne, en 2 étapes pour **187 millions** (second concours en cours)



## Grands projets à venir

### Futurs grands chantiers

- UNIL, extension de l'UNITHEQUE: concours d'architecture de **73 millions**, 2015
- UNIL, Sciences de la vie: concours d'architecture **135 millions**, 2016
- UNIL, transformation de l'AMPHIPOLE: concours d'architecture de **44 millions**, 2015-2016
- Campus Santé à Chavannes-près-Renens, pôle de formation pour les métiers de la santé: concours d'architecture de **141 millions**, 2016
- SYNATHLON, bâtiment du sport international, Château St-Maire, siège du Conseil d'Etat, Maison de l'Environnement, bâtiment admin, Gymnase d'Aigle, bâtiment d'enseignement, pour un total de **150 millions**



# **Le point sur la réforme de la fiscalité des entreprises (RIE III)**

Présentation de Pascal Broulis, chef du DFIRE, et Marinette Kellenberger,  
Directrice générale de la fiscalité, pour la 11<sup>e</sup> réunion du Club des 100. Concert hall  
du Rosey, Rolle le 22.09.2015

## Projet fédéral : position Vaud-Genève

- **Soutien au projet fédéral dans ses grandes lignes**

- **Mesures retenues par le Conseil fédéral:**

- *patent box* fondée sur la norme internationale en vigueur
- uniformisation de déclaration des réserves latentes (*step-up*)
- déductions fiscales accrues possibles pour dépenses en R&D
- impôt cantonal sur le capital: possibilités d'allègements ciblés
- suppression du droit de timbre d'émission (capital propre)

**VD**



**GE**



- **Mesures non retenues par le Conseil fédéral:**

- NID: impôt sur le bénéfice corrigé des intérêts
- taxe au tonnage
- réduction pour participation et compensation des pertes
- imposition des gains en capital privé

**VD**



**GE**



- **Compensation verticale et adaptation RPT jugées insuffisantes**

## Situation VD comparée (2011)

- **9,2% de la population suisse**
- **6,84% des personnes morales enregistrées en Suisse**
- **11% de l'IFD total des personnes morales, soit:**
  - 7,4% de l'IFD des sociétés ordinaires
  - 17,1% de l'IFD des sociétés holding
  - 2,4% de l'IFD des sociétés de domicile
  - 16,8% de l'IFD des sociétés mixtes
- **CH 2011: ZH, GE, ZG, VD et BS ont apporté**
  - 61,3% de l'IFD des personnes morales
  - 76% de l'IFD de toutes les sociétés à régime spécial
- **CH 2011: 24'109 sociétés à statut spécial (6,75% du total) ont apporté 50% de l'IFD des personnes morales (4,1 mrds)**

## Situation VD : sociétés mixtes

- **218 sociétés mixtes (ou de base) concernées dans le canton**
- **Impact économique direct (étude CREA, données 2011):**
  - 9'210 ETP, soit 3,2% des emplois du canton
  - 2,44 milliards de valeur ajoutée pour le canton (5,2%)
- **Impact économique global (avec effets indirects et induits):**
  - 25'000 ETP, soit 8,7% des emplois du canton
  - 5,08 milliards de valeur ajoutée pour le canton (10,9%)
- **Impact fiscal direct:**
  - 447 mios d'impôts sur les sociétés (ICC + IFD)
  - 170 mios d'impôts sur le revenu (pers. physiques)
  - soit au total 11,9% des recettes fiscales de l'Etat

## Réforme RIE III: le contexte

- **Insécurité**
  - Abandon du taux plancher CHF / €; Crise économique
  - 9 février 2014 et autres initiatives (imposition des successions à 20%; revenu inconditionnel...)
- **Priorités**
  - Attractivité de la Suisse ; Stabilité et prévisibilité du droit
  - Solutions incontestées au niveau international (« LuxLeaks »)
- **Situation actuelle:**
  - Impôt ordinaire sur les sociétés parmi les plus élevés de Suisse:  
VD :22,3% GE : 24,2%
  - IFD personnes morales CH : 7,5 mrds,  
dont 3,62 mrds (48,3%) apportés par les sociétés à statuts
  - VD + GE : 1,32 mrds (36,4% recettes IFD sociétés à statuts)
  - Sociétés à statuts VD + GE près d'1/5<sup>e</sup> total IFD personnes morales

## Stratégie VD : Feuille de route

- **Présentée par le Conseil d'Etat en avril 2014**
- **Dans un esprit d'équilibre, action dans deux domaines,**
  - mesures coordonnées et liées entre elles
- **Réduction du taux légal d'imposition des entreprises:**
  - jusqu'au taux maximum de 16% brut (13,79% net), au lieu de 27,625% brut (21,645% net) appliqué en 2016
  - dès l'entrée en vigueur de la réforme fédérale
  - effets financiers environ 400 mios par an, hors compensation fédérale (entreprises ordinaires environ -450 mios, sociétés à statuts +50 mios)
- **Amélioration du pouvoir d'achat des ménages:**
  - augmentation des allocations familiales, renforcement des subsides à l'assurance-maladie, soutien accru à l'accueil de jour des enfants
  - enveloppe 150 mios par an, dont 100 mios à charge des employeurs
  - en outre, adaptations de la valeur locative et de l'impôt à la dépense
- **Rapport intermédiaire soumis au Parlement en octobre 2014**



## Calendrier

- **5 juin 2015**                      **Message et projet de loi du Conseil fédéral**
- **20 juin 2015**                      **Début des débats aux Chambres fédérales devant durer jusqu'à mi-2016 au moins**
- **1<sup>er</sup> juillet 2015**                      **Dépôt des projets de lois cantonales VD**
- **15 sept. 2015**                      **Après travaux Commission des finances, début des débats au Grand Conseil VD**
- **1<sup>er</sup> janvier 2017**                      **Entrée en vigueur des modifications à la LIFD et à la LHID (calendrier idéal)**
- **1<sup>er</sup> janvier 2019**                      **Entrée en vigueur de la réforme**