

# **POLICE CANTONALE VAUDOISE**

## L'ACTIVITÉ 2018



**COLLABORATION ENTRE LA POLICE CANTONALE VAUDOISE  
ET SES PARTENAIRES : UNE PRIORITÉ DANS LE SERVICE  
À LA POPULATION !**

Tout au long de l'année 2018, la Police cantonale vaudoise et ses partenaires ont planifié leurs engagements communs pour 2019. Si certains ont d'ores et déjà été réalisés, d'autres à venir ont nécessité un intense travail de préparation qui se poursuit. La collaboration de la police et de ses partenaires est devenue un impératif. L'année 2018 s'est révélée intense, parsemée de nombreux défis. Les statistiques annuelles de la criminalité ont permis de constater une continuité dans la baisse des infractions au Code pénal, mais la criminalité et les modes opératoires évoluent. Ainsi plus de 65 % des escroqueries sont désormais commises via internet. Les messages de prévention sont dès lors adressés à nos concitoyens par tous les moyens de communication.

Outre la visite historique du Saint Père en terres vaudoises, 2018 a vu l'avènement du projet REGIO: une police intégrée décentralisée qui sera déployée dans le district de l'Ouest lausannois pour une période-test de deux ans. Les réflexions menées conjointement par la Police cantonale vaudoise et la Police de l'Ouest lausannois marquent une évolution dans le projet de police coordonnée.

Enfin, la pose de la première pierre du projet ECAVENIR, mais aussi les patrouilles valdo-fribourgeoise et la formation au maintien de l'ordre pour l'ensemble des aspirants romands sont autant d'exemples de l'importance des collaborations développées au fil du temps. Ainsi la Police cantonale a pu protéger, intervenir, enquêter, mais aussi communiquer sur l'ensemble du territoire vaudois en collaborant avec l'ensemble de ses partenaires.

**Plt Florence Maillard**  
Direction communication et relations avec les citoyens

SOMMAIRE

|                                 |    |
|---------------------------------|----|
| La police en chiffres           | 02 |
| Organigramme                    | 03 |
| Le mot de la conseillère d'État | 05 |
| Le mot du commandant            | 07 |
| Les dates clés en 2018          | 10 |
| Protéger                        | 13 |
| Collaborer                      | 17 |
| Enquêter                        | 21 |
| Intervenir                      | 25 |
| Servir                          | 29 |
| Prévenir                        | 33 |
| Communiquer                     | 37 |
| Ressources humaines             | 40 |
| Valorisation des collaborateurs | 43 |
| Finances                        | 44 |
| Objectifs 2019                  | 47 |
| Où sommes-nous?                 | 48 |

# LA POLICE CANTONALE VAUDOISE EN 2018

La Police a pour mission principale le maintien de la sécurité et de l'ordre public dans les limites de la loi. Elle assure également des actions préventives auprès de la population. En collaboration avec les diverses polices communales, elle agit sur l'ensemble du territoire.

190'882

événements traités avec engagement d'une patrouille

1272

collaborateurs, dont 281 femmes (soit 22,1% des effectifs)

14

gendarmes assermentés

11

inspecteurs·trices assermenté·e·s

409

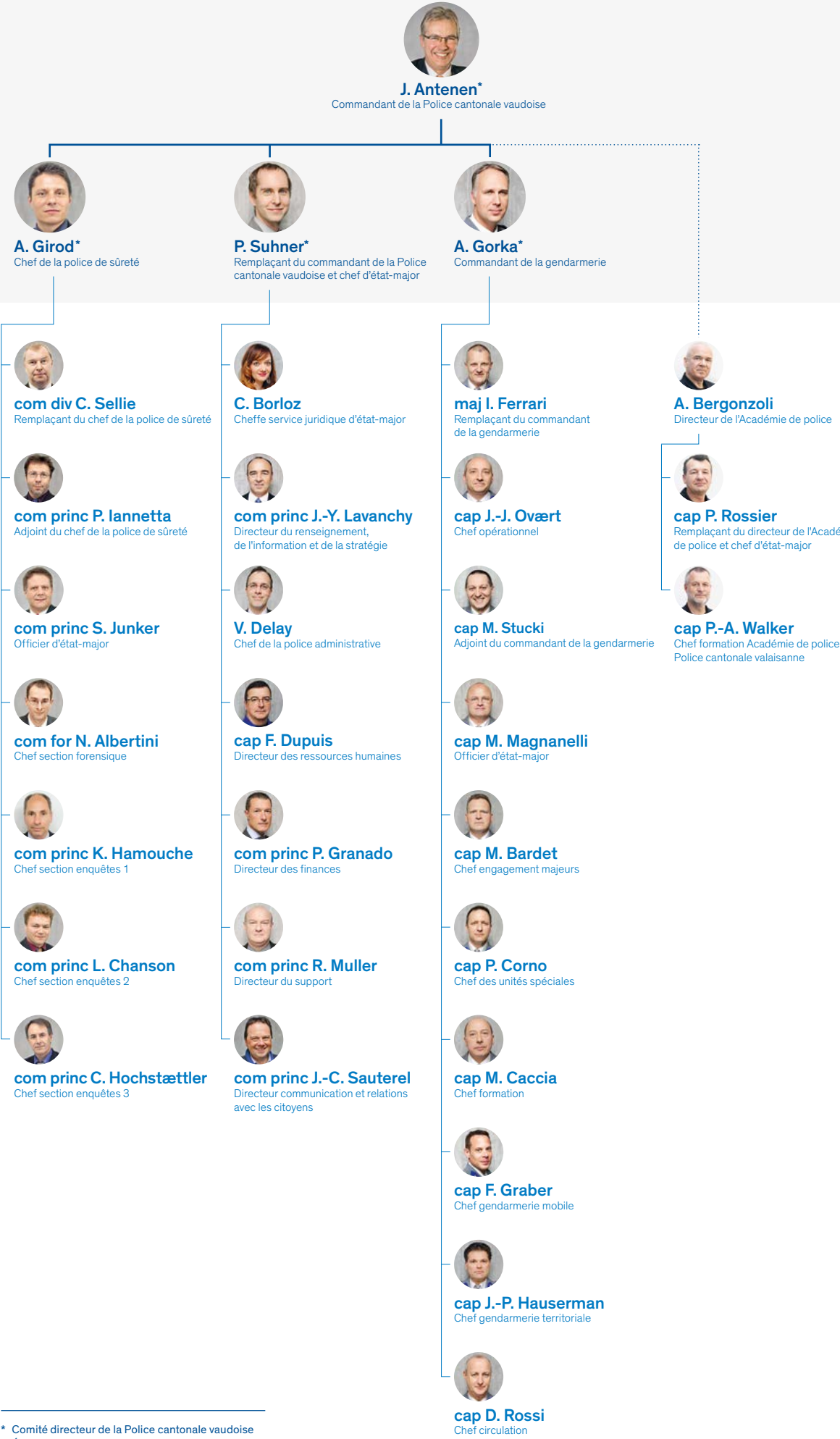
événements traités au quotidien par le CET (centre d'engagement et de transmission)

8,5 mio.

de kilomètres parcourus par les véhicules de service

209 mio.

de budget



\* Comité directeur de la Police cantonale vaudoise  
État de l'organigramme au 31.12.2018



4



## TÉMOIGNAGE

*Bonjour Mesdames et Messieurs  
de la gendarmerie vaudoise,*

*Je tiens à vous dire merci pour votre excellent travail !  
En effet, cela fait des mois et des mois que nous subissons des automobilistes complètement inconscients qui roulent à des vitesses beaucoup trop élevées, sur la route cantonale, entre la frontière du Saanenland et le rondpoint de Rougemont. Courses motos, voitures, tout y passe, de jour comme de nuit. Je vous avais signalé qu'il fallait absolument monter avec de l'artillerie lourde pour en coïncider, au moins un ou deux, c'est fait ! J'espère que ce cinglé qui roulait à 172 km/h, à des heures de pointes, paiera lourdement de sa profusion d'exercice. Il est dommage que le Procureur ne l'ai pas tout simplement envoyé directement en prison ou dans un établissement psychiatrique. Je suis conscient qu'un excès de vitesse peut arriver à tout un chacun, moi le premier, mais à des vitesses aussi élevées : non !*

*Bien à vous et encore merci pour votre travail !*

Août 2018 – Contrôle de vitesse sur le territoire de Rougemont



## LE MOT DE LA CONSEILLÈRE D'ÉTAT

En préambule du rapport d'activité de la police cantonale de l'année 2018, je souhaite me focaliser sur la « collaboration ». Ce terme est non seulement l'une de têtes de chapitre de ce document, mais également l'un des maîtres mots de l'action policière.

Le terme connaît plusieurs déclinaisons : coordination, partenariat, coopération, échange. Tous mettent l'accent sur la nécessité de travailler ensemble. Dans un monde globalisé où tout est connecté, faire cavalier seul ne permet plus de garantir sécurité et protection à la population du canton. Ce serait une erreur de croire le contraire. La lutte contre le terrorisme et le crime organisé international, notamment ne peut faire l'économie d'une intense coopération entre les polices en Suisse, en Europe, dans le monde.

C'est alors avec une grande satisfaction que je constate la volonté de la police cantonale de développer des synergies, de lancer des projets associant plusieurs acteurs, de favoriser le partage d'expériences et d'informations. Et ces efforts se déploient dans plusieurs directions.

Pour n'en mentionner que quelques-uns, au niveau inter-cantonal, comment ne pas se réjouir de la collaboration désormais pérenne entre les gendarmeries vaudoise et fribourgeoise dans le secteur de la Broye. Interventions, patrouilles, préventions et j'en passe sont réalisés en commun par les deux corps de police.

À l'intérieur des frontières cantonales, je tiens à souligner les opérations conjointes de la police cantonale et de la police municipale de Lausanne. Réunissant leurs ressources et leurs effectifs, elles ont pu juguler une recrudescence de cambriolage en ville. Les deux corps ont également mené une vaste opération contre le trafic de drogue dans la capitale cantonale. Ces exemples ne donnent par ailleurs qu'un petit aperçu de la collaboration régulière et entre les différentes polices actives dans le canton.

Enfin, je souhaite rappeler le lancement du projet pilote REGIO impliquant la gendarmerie et la police de l'Ouest lausannois, bel essor de la police coordonnée, principe sur lequel se fonde le dispositif sécuritaire vaudois.

Ces quelques échantillons de collaboration policière renforcent ainsi mes convictions en la matière : plus les partenariats seront nombreux et de qualité entre toutes les polices (cantonale, municipales, intercommunales), plus la population se sentira protégée et en sécurité.

C'est pourquoi, je tiens à rendre hommage à la police cantonale vaudoise qui multiplie les liens et les relations avec ses homologues, ici et ailleurs, comme avec d'autres interlocuteurs (Institutions, associations, établissements scolaires, hôpitaux et j'en passe).

Pour terminer, à l'aube d'une année qui s'annonce riche en événements et en enjeux sécuritaires (Fête des vignerons, championnat de Suisse de cyclisme ou le 100<sup>e</sup> anniversaire des jeunesses campagnardes) je voudrais féliciter et remercier les collaboratrices et les collaborateurs de la « PolCant » pour l'engagement dont elles et ils font preuve. Je salue la somme d'intelligences, de compétences et d'excellence qu'ils mettent au service de la collectivité tous les jours.

Je vous suis reconnaissante de donner sans compter.

**Béatrice Métraux**

Cheffe du Département des institutions et de la sécurité

5



6



## TÉMOIGNAGE

*Comme on dit dans le jargon vinicole, l'année 2018 restera gravée dans ma mémoire comme un grand cru. Durant une nuit du mois d'août, nous avons été requis sur le lieu d'une disparition à risques. Une personne déprimée, ayant absorbé de l'alcool et des médicaments, avait quitté son domicile à pied, avec la ferme intention de mettre fin à ses jours. Cette nuit-là, j'accompagnais un jeune maître-chien. Après avoir pris les renseignements nécessaires, mon collègue a mis son berger allemand sur la trace de cette personne. Nous l'avons découverte dans un petit bois. Elle était inconsciente. Assistés par nos collègues de la gendarmerie mobile, nous avons réussi à la réanimer. Selon les déclarations du médecin, nous avons sauvé la vie de cette personne à quelques minutes près. C'est un sentiment de fierté et de satisfaction qui vous envahit à cet instant. Parfois, pour diverses raisons, les chiens ne parviennent pas à suivre la trace d'une personne en fuite ou disparue. Mais dans ce cas précis, on n'avait pas le droit à l'erreur. Le dénouement d'une affaire comme celle-ci récompense le travail intense de formation fourni par les maîtres-chiens, au-delà de tout salaire!*

**Adjudant Christophe EHINGER**  
Chef de la brigade canine

Août 2018 – Recherche de personne sur le territoire vaudois



## LE MOT DU COMMANDANT

L'année 2018 ne s'écarte que peu des précédentes sur le plan des chiffres liés à la criminalité. Le bilan sécuritaire que l'on peut dresser s'inscrit donc d'une manière générale dans la ligne positive qui prévaut depuis 2013.

La criminalité a ainsi poursuivi son léger repli durant l'année écoulée. Des signes précurseurs apparus en fin d'année pourraient cependant faire redouter une inversion de tendance, dans le domaine des cambriolages en particulier.

Ces soucis sont légitimés par le constat inquiétant que les effectifs policiers ont désormais cessé de progresser dans un canton pourtant en progression continue sur le plan démographique. Cela devra être rectifié dans les années à venir. Dans l'immédiat, les polices de ce canton devront être attentives à contenir cette recrudescence, pour autant qu'elle se confirme. Elles auront également à faire face à d'autres préoccupations, liées à l'explosion des infractions commises par des délinquants ayant recours à des moyens numériques. Dans ce domaine, des efforts de sensibilisation doivent être fournis au profit des populations vulnérables, la prévention étant le meilleur moyen d'éviter des désastres humains et économiques. La police n'est cela dit qu'un seul des joueurs à évoluer en défense sur ce terrain-là. Les parents, l'école, les médias, les réseaux sociaux eux-mêmes doivent s'allier pour barrer la route à ces ennemis diffus, impalpables, donc difficiles à identifier et encore plus à condamner.

Cette même police ne peut pas non plus porter seule le chapeau de la lutte contre le trafic de stupéfiants, dont l'élément le plus visible est le deal de rue. La police fait et fera sa part en termes de répression, centrée d'ailleurs surtout sur les grands réseaux et sur la confiscation des profits illicitement réalisés. Mais une approche multidisciplinaire s'impose toutefois dans ce domaine également si l'on veut avancer dans une réflexion dont on doit juste admettre qu'elle ne pourra jamais conduire à une éradication de la consommation. Croire que l'on réglerait le problème en incarcérant 50, 100 ou 500 petits dealers de plus pour quelques jours ou quelques mois relève au mieux d'une myopie confondante.

Sur la route, après plusieurs années de décrue, les accidents mortels ont hélas à nouveau progressé, certes avec une amplitude non significative statistiquement. La tendance demeure donc favorable. C'est néanmoins un sujet d'inquiétude et de tristesse, surtout pour les piétons et les usagers de véhicules à deux roues. L'indiscipline de nombreux conducteurs dans les domaines de la vitesse, de l'inattention (téléphones portables au volant) et de l'alcool demeure incompréhensible autant qu'inacceptable.

Cela dit, les objectifs à court terme assignés pour 2018 ont été atteints ou sont en bonne voie de l'être. On saluera en particulier la mise sur les rails du projet de centrale d'alarme commune ECAVENIR, l'obtention d'un accord avec la Confédération assurant à l'Académie de Savatan de pouvoir poursuivre à moyen terme son activité sur le site chablaisien, l'amélioration de la collaboration avec les polices communales dans différents domaines organisationnels et opérationnels, à travers le projet REGIO notamment.

On le voit donc, quelques nuages assombrissent quelque peu l'horizon sécuritaire vaudois. Cela ne doit pas empêcher la population vaudoise d'avoir la certitude d'être chanceuse et préservée sur ce plan en comparaison internationale. L'optimisme doit rester de mise, pour autant que l'on ne baisse pas la garde.

**Jacques Antenen**

Commandant de la Police cantonale vaudoise

7



# LES DATES CLÉS EN 2018



08.01

## Début de la campagne de recrutement des nouveaux aspirants

La Police cantonale vaudoise et les neuf polices communales lancent leur campagne de recrutement pour l'école d'aspirants 2019-2020 en même temps.

18.04

## Assermentation

18 aspirant·e·s de gendarmerie, 11 aspirant·e·s inspectrices et inspecteurs de la police de sûreté et 9 nouveaux collaborateurs ont prêté serment sur la place du Château à Lausanne.

02.06

## Exercice TMD

Sous supervision de l'État-major cantonal de conduite, une simulation à grande échelle d'un accident de transport de matières dangereuses a permis d'évaluer le bon fonctionnement des procédures.

06–26.08

## Dispositif ALPA 18

Suite à une sécheresse importante, un dispositif de gestion de l'approvisionnement en eau des alpages a été mis en œuvre durant le mois d'août sous la conduite de l'EMCC.

18.09

## Première pierre du projet Ecavenir

Dans le cadre du projet Ecavenir, la construction du nouveau bâtiment a débuté avec la pose de la première pierre sur le site de La Grangette.

01.11

## Lancement du Concept REGIO

La Police cantonale vaudoise et la Police de l'Ouest lausannois mettent en place un projet de régionalisation et proposent une police intégrée décentralisée.

10 04–22.01

## Avis de prudence suite aux intempéries

Suite à des inondations et des glissements de terrain, une coordination entre les divers partenaires de la sécurité a été instaurée et des avis de prudence ont été diffusés à la population.

25.05

## Promotions

34 collaboratrices et collaborateurs de la Police cantonale vaudoise ont obtenu un avancement lors de la cérémonie des promotions, à Gryon.

21.06

## Visite du Pape

La visite du Pape François a nécessité la mise en place d'un vaste dispositif de sécurité, coordonné avec la Police cantonale genevoise.

03.09

## Ouverture d'une permanence téléphonique de prévention de la radicalisation

Une ligne téléphonique a été ouverte afin de répondre à la population sur le phénomène de la radicalisation et de l'extrémisme violent, et un dispositif de prise en charge a été créé.

20.09

## Journée sportive de la Police cantonale vaudoise

Le site de Vallorbe a accueilli la traditionnelle Journée sportive de la Police cantonale vaudoise. Une nouvelle discipline, l'Urban Training, a fait son apparition.

08.11

## Journée «Oser tous les métiers»

Près de 120 enfants ont pu découvrir l'univers policier le temps d'une journée au Centre de la Blécherette.

03–11.03

## Participation au Salon Habitat Jardin

Afin de sensibiliser les citoyens vaudois, la Police cantonale a tenu un stand de prévention au Salon Habitat et Jardin.

29.05

## Opération squat

La première opération de lutte contre les stupéfiants a eu lieu au squat des Sauges afin de démanteler un vaste trafic de cocaïne. 4 individus ont été interpellés.

29.06–14.07

## 52<sup>e</sup> Montreux Jazz Festival

Diverses actions ont été menées par la Police cantonale vaudoise afin d'assurer la sécurité des festivaliers. Au terme de cet événement, un bilan sécuritaire positif a été communiqué.

01–08.09

## Déplacement du GMO à St-Astier

Pour la première fois, tous les aspirants des écoles de police romandes et du Tessin ont suivi une formation de base au maintien de l'ordre à St-Astier, en France durant 8 jours.

29.09

## Cérémonie de la St-Michel

Une commémoration a eu lieu au Château de Morges afin de rendre hommage aux policiers décédés en service.

03.12

## Promotions

La ville d'Aubonne a accueilli la cérémonie des promotions durant laquelle 107 collaboratrices et collaborateurs de la Police cantonale vaudoise ont reçu un avancement.

16.03

## Comité franco-suisse de l'Accord de Paris

Le comité franco-suisse s'est réuni à Chexbres dans le but de faire le point sur la collaboration trans-frontalière en matière de sécurité.

16–23.07

## 43<sup>e</sup> Paléo Festival de Nyon

Le dispositif sécuritaire mis en place a permis de garantir sérénité et convivialité aux 230'000 spectateurs présents.

14–23.09

## Participation au Comptoir suisse

Un stand de prévention routière a été installé et un jeu de réalité virtuelle proposé lors du Comptoir suisse.



# 001

# 002

# 003

# 004

# 005

# 006

# 007

# PROTÉGER

Diverses missions sont imputées à la Police cantonale vaudoise, dont celle de protéger ses citoyens et les personnalités en visite dans le canton. Pour répondre à des exigences extrêmement variées, des unités spéciales peuvent être engagées en fonction des besoins et intervenir dans le but d'assurer la protection des personnes. Plusieurs centaines de policiers peuvent être mobilisés pour garantir notamment la gestion de la circulation, la gestion des médias, la sécurité intérieure et extérieure.

# «Accorder protection à l'un, c'est inspirer sécurité à tous.»

## VISITE DU PAPE

Le jeudi 21 juin, le Pape François est venu en Suisse romande, notamment en terres vaudoises le temps d'une visite à l'Institut Œcuménique, au château de Bossey. La Police cantonale vaudoise, en appui de la Police cantonale genevoise, a été mandatée pour assurer la sécurité du souverain pontife. Divers États-majors de planification ont été mis en place, avec pour mots d'ordre discrétion et efficacité. Les tâches principales se sont articulées autour de l'escorte du convoi papal et de la sécurisation du site de Bossey, autant interne qu'externe. Cet événement a nécessité la mobilisation de gendarmes et policiers du sous-groupe-ment opérationnel vaudois (SGOV), de spécialistes tels que le groupe d'intervention, la protection rapprochée, le chef engagement hélicoptère (CEH), ainsi que la protection civile vaudoise. Sur le site de Bossey, 112 collaborateurs ont été présents afin de garantir la sécurité. L'équipe du GMO était composé de 99 personnes et 34 policiers ont été engagés pour escorter le Pape. Le bilan de cette journée a été positif et la collaboration entre tous les partenaires, notamment entre les polices genevoise et vaudoise, excellente.

## UN ÉQUIPEMENT DANS LA 3<sup>e</sup> DIMENSION

Les avancées en matière de technologie ont permis la création et le développement de nombreux outils utiles au travail quotidien du policier. Le drone a notamment pris une place importante sur le marché de la sécurité grâce à ses nombreuses qualités. C'est pourquoi la Police cantonale vaudoise dispose d'un tel équipement depuis quelques années déjà. Les drones sont utilisés par exemple lors d'accidents de la route pour les prises de vues afin d'élaborer par la suite des constats basés sur des preuves photographiques. La vue en trois dimensions est intéressante et les photos obtenues sont détaillées. Les plus-values de cet outil sont une réduction des coûts, une rapidité d'usage et une limitation des risques humains. À noter que chaque policier susceptible d'engager un drone doit suivre une formation interne basée sur les aspects techniques et légaux, et bénéficie d'une spécialisation («pilote drone»). En outre, la Police cantonale dispose d'équipements capables d'arrêter des drones appartenant à des tiers. Depuis cette année, deux moyens d'interception, l'un physique et l'autre technologique, sont disponibles dans l'inventaire policier. Une gouvernance a été instaurée afin de suivre les activités en lien avec le domaine des drones. Le comité de suivi gère ainsi les aspects législatifs, administratifs et techniques relatif à cet outil et un répondant opérationnel a été nommé pour les activités drones.



## SÉCURITÉ ÉVÉNEMENTIELLE ET GESTION DE FOULE

Chaque année, le canton de Vaud accueille plusieurs festivals et manifestations sportives. Ceci requiert la mise en place d'importants dispositifs sécuritaires en vue d'assurer le bon déroulement des événements et la sécurité des participants. Récemment, la Police cantonale vaudoise a pris part à la première édition de la formation délivrée par l'Institut suisse de sécurité urbaine et événementielle (iSSUE). Dispensée à Genève, la formation, intitulée sécurité événementielle et gestion de foule, est structurée en sept modules d'une journée, étendue sur plusieurs mois.

Deux gérants de sécurité de la Police cantonale vaudoise ont participé aux cours et obtenu le certificat de fin de formation. Ils ont ainsi acquis diverses connaissances, notamment en matière d'analyse des risques et des foules lors de grands rassemblements. De plus, une formation de trois jours, spécialement conçue pour les officiers de la Police cantonale et reprenant les principaux enseignements liés à la gestion des manifestations et des foules, a été dispensée courant 2018. Perçue comme un nouvel outil de travail opérationnel, cette formation permet l'instauration de protocoles clairs facilitant les secours et améliorant communication et coordination avec les différents corps de métiers présents.





# 001

# 002

# 003

# 004

# 005

# 006

# 007

# COLLABORER

Face à un espace européen fondé sur la libre circulation, l'enjeu actuel est de pouvoir concilier la liberté de chacun et les nécessités de sécurité et d'ordre public. Pour répondre à cet objectif, la collaboration policière entre pays semble primordiale. De même, devant la lutte contre le terrorisme et le crime organisé international, une coopération entre les polices paraît inévitable en vue d'enrayer certaines formes de criminalité. À l'avenir, les collaborations interpolices continueront à s'intensifier au profit d'une meilleure sécurité pour tous.

«La seule voie qui offre quelque espoir d'un avenir meilleur pour toute l'humanité est celle de la coopération et du partenariat.»

Kofi Annan



COMITÉ FRANCO-SUISSE DE L'ACCORD DE PARIS

Le vendredi 16 mars s'est réuni le comité mixte franco-suisse de l'Accord de Paris à Chexbres. Composé des autorités judiciaires, policières, douanières et des services centraux nationaux de Suisse et de France voisine, ce comité a pour objectif principal l'évaluation périodique de la mise en œuvre de l'Accord de Paris de 2009. Cet accord vise notamment une meilleure collaboration dans la lutte contre la criminalité transfrontalière, possible grâce à la mise en place du Centre de Coopération Policière et Douanière de Genève (CCPD). Co-présidée par le Commandant de la Police cantonale vaudoise, M. Jacques Antenen, et le Préfet de l'Ain, M. Arnaud Cochet, cette rencontre a pour but de faire le point sur la collaboration transfrontalière en matière de sécurité. À cette occasion, divers thèmes ont été abordés, principalement le résumé de l'activité 2017 du CCPD, le bilan de la coopération directe et la poursuite de la collaboration entre autres par le développement des patrouilles et groupes d'enquête mixtes.

CONCEPT REGIO

Dans le cadre de la police coordonnée vaudoise, la Police cantonale vaudoise et la Police de l'Ouest lausannois ont décidé de mettre en place une nouvelle forme d'organisation policière. Né en 2018, ce concept débutera début 2019 par une phase pilote de 24 mois, avec la mise en commun des ressources et prestations des deux polices. Sur le terrain, des patrouilles mixtes seront formées, les agents de police disposant des mêmes compétences que les gendarmes. L'objectif de ce projet de régionalisation est de proposer une police intégrée décentralisée, développant l'intégration de la police communale au sein de la Police cantonale, tout en garantissant sa marge de manœuvre locale. À terme, ce projet permettra aux deux polices de s'associer dans divers domaines (opérationnel, logistique, préventif, etc.) en vue notamment d'optimiser les prestations allouées à la population et de faire évoluer le modèle de police coordonnée.

COOPÉRATION INTERCANTONALE

À la suite de plusieurs expériences positives entre les polices cantonales vaudoises et fribourgeoises, les commandants de gendarmerie des deux cantons ont décidé de pérenniser la collaboration et d'optimiser les échanges entre les deux corps dans le secteur de la Broye. Diverses démarches ont ainsi été mises en place. Des briefings téléphoniques journaliers et des rapports mensuels permettent de s'informer sur les effectifs disponibles, les affaires en cours et les stratégies communes en matière de lutte contre la délinquance et les incivilités. Lors d'événements particuliers, des contrôles mixtes sont planifiés et dans le cadre d'incidents urgents, la patrouille la plus proche est appelée pour intervenir, indépendamment de son corps de police de rattachement. À relever que les patrouilles travaillent avec le même groupe radio sur le secteur de la Broye. Par ailleurs, des actions préventives sont développées en commun, des collaborations ont lieu à l'occasion de certaines manifestations et des stages en immersion sont proposés aux cadres des deux polices.

CANTON ET VILLE UNISSENT LEURS FORCES

À diverses reprises, la Police cantonale vaudoise et la Police municipale de Lausanne ont uni leurs forces et mené conjointement des opérations en vue de résoudre des affaires pénales. En début d'année, suite à une recrudescence des cambriolages dans les établissements scolaires et dans les locaux commerciaux, des investigations menées par la police judiciaire lausannoise ont permis d'identifier des suspects. Plusieurs brigades de la Police cantonale vaudoise se sont jointes aux investigations et opérations. Cette collaboration a permis l'arrestation de quatre auteurs présumés.





# 001

# 002

# 003

# 004

# 005

# 006

# 007

# ENQUÊTER

Les inspecteurs de la police de sûreté assurent de multiples missions, toujours en tenue civile. Une de leurs fonctions est d'élucider crimes et délits au travers d'une enquête et de dénoncer les auteurs à la justice. Ils recherchent traces et indices, recueillent des témoignages et des preuves d'une infraction en vue d'identifier les coupables. Sur sol vaudois, mais aussi au-delà, ils établissent des contacts et collaborent avec les corps suisses et étrangers. Les gendarmes exécutent d'ordinaire leurs missions en uniforme, sauf lorsque le travail requiert une certaine discrétion. La sécurité est garantie

tous les jours de l'année, dans et hors des localités, sur les routes et autoroutes du canton. Exerçant au sein d'un poste de gendarmerie ou dans une unité d'intervention, le gendarme a des rôles variés : dissuader, prévenir, mais aussi réprimer et surveiller. En outre, il peut être amené à remplir des missions de police judiciaire en collaboration avec la police de sûreté. Leurs tâches sont souvent préventives : ils surveillent les lieux, quartiers et régions dites à risque et interviennent le cas échéant pour éviter la commission d'une infraction.

« Dans une enquête, chaque fait, chaque témoin est un miroir dans lequel se reflète une des vérités du crime. »

Jean-Christophe Grangé

DÉMANTÈLEMENT D'UN RÉSEAU DE TRAFIQUANTS

Suite à une enquête d'envergure menée par la brigade des stupéfiants de la police de sûreté vaudoise, un vaste réseau de trafiquants a été démantelé. Les protagonistes, actifs dans les villes d'Yverdon-les-Bains et de Vevey, ont été interpellés puis placés en détention. Ce réseau, composé principalement d'individus originaires d'Afrique de l'Ouest, dépassait les frontières helvétiques et s'étendait jusqu'aux Pays-Bas. Les inspecteurs se sont néanmoins focalisés sur l'arrestation des trafiquants de cocaïne actifs dans le canton de Vaud. Grâce à un travail important réalisé en amont, les inspecteurs ont saisi plus de 13 kilos de cocaïne, 91'140 francs et 53'980 euros. L'enquête a révélé par la suite que plusieurs centaines de kilos de cocaïne avaient été importées en Suisse. Au total, 13 personnes ont été arrêtées et des procédures pénales ont été ouvertes à leur rencontre.

DOUBLE HOMICIDE À PAYERNE

Un jour de printemps, en début de soirée, plusieurs témoins ont avisé le centre d'engagement et de transmission (CET) de la Police cantonale vaudoise que des coups de feu avaient été tirés dans un immeuble près de la gare à Payerne. Les gendarmes arrivés sur place ont découvert deux corps sans vie ainsi que la présence de douilles au sol. La procureure de service s'est déplacée sur les lieux et a ouvert une enquête. Elle a confié les investigations aux inspecteurs de la brigade criminelle de la police de sûreté. Suite aux premiers éléments, la thèse du drame familial a été privilégiée. En effet, les deux victimes ont été identifiées comme la femme et le fils aîné de l'auteur présumé qui avait quitté les lieux le soir du drame, avant l'arrivée de la police. En outre, l'arme utilisée était enregistrée au nom du suspect. Après de nombreuses opérations d'enquête, la procureure en charge a demandé la mise en détention de l'auteur présumé au Tribunal des mesures de contrainte.



OPÉRATIONS SQUATS

Pendant plusieurs mois, des investigations menées sous l'autorité du Ministère public par les inspecteurs des brigades des stupéfiants de la Police cantonale vaudoise et de la Police municipale de Lausanne ont permis de dévoiler un vaste trafic de cocaïne organisé depuis des squats. Deux opérations ont été menées. La première, en mai 2018, a eu lieu au squat des Sauges à Lausanne. Gendarmes et policiers ont pénétré dans le bâtiment afin d'identifier les occupants et de procéder à des perquisitions suite à l'ouverture d'instructions pénales pour trafic de stupéfiants. Quatre individus ont été interpellés et 20'000 frs ainsi que 200 grammes de cocaïne ont été saisis. La deuxième, en octobre 2018, s'est produite dans le quartier du Petit-Flon au Mont-sur-Lausanne. Un important dispositif policier a été mis en œuvre afin d'interpeller plusieurs suspects et de procéder à une perquisition. Au total, 42'000 frs, près de 4 kilos de cocaïne et un peu plus de 2 kilos de marijuana ont été confisqués.

HOMICIDE À YVERDON-LES-BAINS

Mi-novembre, en soirée, dans un parc de la ville d'Yverdon-les-Bains, le corps d'un homme était découvert. La victime, un jeune suisse de 21 ans, a reçu un projectile d'arme à feu qui lui a été fatal. Le procureur de service a ouvert une instruction pénale et un appel à témoins a été lancé. Les enquêteurs de la police de sûreté et les spécialistes de la police scientifique, en collaboration avec le centre universitaire romand de médecine légale, ont été chargés de mener l'enquête. Après plusieurs jours d'investigation, plusieurs personnes ont été interpellées, dont un ressortissant espagnol de 19 ans, soupçonné d'être l'auteur du coup de feu mortel. Les protagonistes ont été entendus et leur mise en détention provisoire a été ordonnée. L'enquête a révélé que cette affaire était liée à un trafic de stupéfiants. Les investigations se sont poursuivies afin d'établir le déroulement exact des faits et le rôle de chaque personne. Depuis le début de cette affaire, plus d'une centaine de policiers a été engagée. Par ailleurs, la Police cantonale vaudoise, le procureur en charge de l'enquête et la présidente du Tribunal des mineurs ont pu compter sur l'appui de la Police du Nord vaudois, de Fedpol, de la Police des transports, du Corps des gardes-frontière et de la Police cantonale fribourgeoise, pour la mise à disposition de spécialistes ou pour des investigations particulières.



# 001

# 002

# 003

# 004

# 005

# 006

# 007

# INTERVENIR

Divers événements ont marqué l'année 2018. La Police cantonale vaudoise met tout en œuvre pour pouvoir intervenir de façon optimale, dans toutes les situations, avec la possibilité d'augmenter les ressources en cas de nécessité. Supervisé par l'État-major cantonal de conduite, l'ensemble des acteurs de la chaîne sécuritaire peut être mobilisé en vue de répondre aux exigences d'un événement de grande envergure dans le cadre du plan ORCA. Les collaborations entre partenaires sont multiples et variées (protection civile, armée, pompiers, santé publique, REGA, entreprises de sécurité privée, etc.). Le canton ne saurait se passer d'un tel dispositif, nécessaire pour répondre avec efficacité à tout type d'intervention.

«Comme l'avenir est ce qui n'existe encore que dans notre pensée, il nous semble encore modifiable par l'intervention in extremis de notre volonté.»

Marcel Proust

INTEMPÉRIES EN DÉBUT D'ANNÉE

Début et fin janvier, les Préalpes ont connu de fortes chutes de pluies, avec pour conséquences de nombreux glissements de terrain et de neige, de même que des inondations. Plusieurs routes ont été coupées à la circulation et des évacuations de citoyens dans certaines régions se sont avérées nécessaires, notamment en raison d'un risque d'avalanche jugé élevé. Une coordination entre les différents partenaires de sécurité du canton de Vaud a été instaurée sous la conduite de l'État-major cantonal de conduite afin de garantir un suivi continu de la situation. Les sapeurs-pompiers, la Protection civile, la Direction générale de l'environnement et la Direction générale de la mobilité et des routes ont été mobilisés sur tout le territoire vaudois. Un engagement permanent de patrouilles de gendarmerie a été mis en place afin de couvrir tous les secteurs touchés. Des avis de prudence ont été émis à la population, prodiguant des consignes de sécurité à adopter. Au final, courant janvier, la Police cantonale vaudoise a été engagée sur près de 250 interventions.

COURSES-POURSUITES

À diverses reprises cette année, la Police cantonale vaudoise a eu affaire à des auteurs motivés, prêts à prendre tous les risques pour ne pas être arrêtés. À la suite de vols, cambriolages ou brigandages, ces individus ont engagé une course-poursuite avec les forces de l'ordre, mettant en danger la vie d'autrui. L'événement du dimanche 2 septembre 2018 a été particulièrement marquant. Après un vol de caravane à Étagnières, les auteurs présumés ont été repérés sur l'autoroute en direction de Genève. Un dispositif a été mis en place par plusieurs patrouilles de gendarmerie afin d'arrêter les suspects. Ceux-ci ont continué leur route et violemment heurté un véhicule de police. Poursuivis par deux patrouilles de gendarmerie sur territoire français, ils ont à nouveau percuté un véhicule de gendarmerie, puis heurté une gendarme. Gravement blessée mais consciente, elle a été prise en charge par les pompiers français puis acheminée aux HUG à Genève. Les suspects ont quant à eux pu être interpellés. Cette intervention a nécessité l'engagement de plusieurs patrouilles de la gendarmerie vaudoise, de la police genevoise et de la gendarmerie française. Depuis cet incident, l'état de santé de la gendarme a évolué de manière positive.



LE GMO À ST-ASTIER

À l'initiative de la Conférence des Commandants des polices cantonales de Suisse romande, de Berne et du Tessin (CCPC RBT), tous les aspirants des écoles de police romandes et du Tessin ont suivi pour la première fois une formation de base commune au maintien de l'ordre. Du 1<sup>er</sup> au 8 septembre 2018, cette instruction a été dispensée aux 292 aspirants à St-Astier, en France, sur le site du Centre National d'Entraînement des Forces de Gendarmerie. Sous le commandement du groupement de maintien de l'ordre romand (GMO), 54 cadres en formation et 73 instructeurs, soutien sanitaire et logistique compris, ont encadrés les aspirants durant cette semaine et leur ont proposé un enseignement uniforme.

Le but de cette formation est d'offrir à chaque aspirant la possibilité de disposer des mêmes connaissances et compétences. Lors des engagements, tous les gendarmes et policiers suivent une même doctrine, facilitant la collaboration et l'interopérabilité des personnes engagées. Grâce à une standardisation de la formation, les directives seront comprises et assimilées par tous. À relever que le GMO intervient avec efficacité dans le domaine de la sécurisation lors de grands événements et autres actions de sécurité publique comme le Forum économique mondial. La coopération intercantonale, mais aussi internationale, permet de faire évoluer le niveau de formation des intervenants, dans le domaine du maintien de l'ordre et dans les missions quotidiennes.





# 001

# 002

# 003

# 004

# 005

# 006

# 007

# SERVIR

Une des priorités de la Police cantonale vaudoise est d'être au service de la population. Jour après jour, la police intensifie sa présence dans le canton et se rend disponible physiquement, mais également de manière numérique au travers des réseaux sociaux. L'objectif est de maintenir et de renforcer le lien de confiance établi avec les citoyens, notamment en se basant sur les dimensions de contact, d'échange et de partage. Deux postes mobiles de gendarmerie couvrent les villes et villages ne disposant pas d'une police communale. Lors de manifestations, la police est présente afin d'assurer la sécurité de tous. Toutes ces actions contribuent ainsi à offrir un service maximum et sans cesse renouvelé aux habitants.

«Servir la patrie est une moitié du devoir,  
servir l'humanité est l'autre moitié.»

Victor Hugo



JOURNÉE «OSER TOUS LES MÉTIERS»

Depuis plusieurs années, la Police cantonale vaudoise accueille le temps d'une demi-journée une centaine d'enfants de collaborateurs pour leur permettre de découvrir l'univers professionnel de la police et de se familiariser avec les différents métiers existants. Le jeudi 8 novembre, 120 écoliers ont été accueillis par quatre unités : la brigade canine, la prévention routière, la police scientifique et la brigade de déminage. La matinée fut haute en couleurs et en convivialité, et les enfants sont tous repartis avec le sourire et peut-être avec une idée naissante, celle de faire partie un jour de la Police cantonale vaudoise.

FESTIVALS

Chaque année, festivals, concerts et manifestations sportives se succèdent, offrant de belles découvertes et des rencontres mémorables dans les campagnes et villes de la région vaudoise. Lors de ces événements, la Police cantonale vaudoise, ainsi que tous les acteurs sécuritaires présents, mettent en place un dispositif coordonné afin d'assurer la sécurité et d'être au contact des festivaliers et sportifs. Durant la période estivale, le Montreux Jazz Festival a réuni plus de 240'000 personnes. Au terme de cet événement, la police a transmis

un bilan sécuritaire positif. Aucun problème majeur ne s'est produit dans l'enceinte du festival. Pour lutter contre les vols, une campagne de prévention a été diffusée, avec la mise en évidence de multiples affiches et du stand de Police Riviera. En outre, un projet de médiation urbaine a été instauré afin de réduire les risques pour les jeunes et d'apaiser l'espace public festif. Une diminution des nuisances et des bagarres a été constatée sur site, relevant une efficacité du dispositif mis en place. De même, à l'occasion du Paléo festival de Nyon, le dispositif de sécurité installé a permis de garantir sérénité et convivialité aux 230'000 spectateurs venus voir leurs artistes préférés. Une présence marquée de gendarmes, policiers en uniforme et en civil, ainsi que des mesures de prévention instaurées par les divers services présents, ont permis à cette édition de se dérouler en toute quiétude. À noter qu'un dispositif judiciaire a été sollicité pour les missions de sécurité et d'ordre public à titre préventif et que des gendarmes ont été actifs pour sensibiliser les festivaliers aux vols à la tire.

PREMIÈRE CÉRÉMONIE DE LA ST-MICHEL

Le samedi 29 septembre a eu lieu une commémoration officielle au Château de Morges en hommage aux policiers tombés en service. Cette cérémonie a réuni les familles et proches des disparus, ainsi que la Conseillère d'État Béatrice Métraux et le commandement de la Police cantonale vaudoise. Au-delà de l'hommage, ce fut l'occasion pour les autorités de dévoiler une stèle dédiée aux inspecteurs de la police de sûreté. Celle-ci s'ajoute à celles déjà existantes et adressées aux gendarmes et policiers municipaux décédés en service. Au total, 36 collaborateurs ont perdu la vie depuis la création au 19<sup>e</sup> siècle des différents corps de police. Cette manifestation sera désormais officialisée et aura lieu chaque année, le 29 septembre, jour de la fête de St-Michel, patron des policiers. Sobre et simple, cette cérémonie sera l'occasion de manifester soutien et empathie aux proches des victimes et de témoigner de la reconnaissance aux personnes disparues. À relever que la fanfare de la Police cantonale, en formation réduite ce jour-là, a interprété une sonnerie aux morts spécialement composée par le compositeur et directeur de l'Harmonie La Lyre d'Échallens, M. Marco Forlani.

ALPA 2018

Cet été, suite à une sécheresse importante, un dispositif de gestion de l'approvisionnement en eau des alpages a été mis en place afin d'alimenter les troupeaux présents dans les Préalpes et dans le Jura vaudois. Ce dispositif, nommé ALPA 18 et implémenté par la Direction générale de l'agriculture, de la viticulture et des affaires vétérinaires (DGAV) et par l'État-major cantonal de conduite, a été déclenché le lundi 6 août. Une permanence téléphonique a été ouverte afin d'enregistrer les demandes des exploitants d'alpages. Par ailleurs, le Conseil d'État a demandé l'appui de l'Armée afin de transporter par voie aérienne l'eau nécessaire aux bovins, en complément des entreprises privées de transport mandatées par la DGAV. Après trois semaines d'opération, le dispositif a pris fin le 26 août sur ordre du Conseil d'État. Au total, 162 commandes ont été traitées, pour un total de 91 alpages livrés et de 3.8 millions de litres d'eau transportés. Grâce à ALPA 18, le bétail a pu être maintenu en alpage jusqu'en septembre, période à laquelle les vaches consomment moins d'eau et redescendent en plaine. Aucun incident ne fut constaté et le bilan considéré positif, tant de la part des agriculteurs que des autorités.





# 001

# 002

# 003

# 004

# 005

# 006

# 007

# PRÉVENIR

Les mesures préventives ont pour objectif de faire diminuer la criminalité, ou tout du moins son intensité, et ses effets néfastes sur la population. L'approche préventive vise non seulement à sensibiliser la population et à susciter une prise de conscience des bons comportements à adopter, mais consiste aussi en une analyse critique de la situation, dans le but de permettre la mise en place de mesures adéquates pour augmenter les coûts de la commission d'un délit. En effet, la prévention induit une diminution des facteurs de risque et, simultanément, un renforcement des facteurs de protection, ce qui permet de protéger et donc de rassurer la population.

La prévention, tant criminelle que routière, est non seulement une mission de la Police cantonale vaudoise, mais également des autres corps policiers avec qui des partenariats essentiels se font, telles des collaborations avec les polices communales vaudoises, ainsi qu'avec les polices romandes, de Berne et du Tessin dans le cadre du concordat. Des acteurs institutionnels, sociaux, privés ou encore politiques sont également fortement impliqués dans le travail préventif. Les nombreuses actions préventives mises en place sont l'occasion pour la Police cantonale vaudoise d'aller au contact de la population pour créer et renforcer les liens.

# « Qui prévient les besoins prévient aussi les crimes. »

## STANDS DE PRÉVENTION LORS DE MANIFESTATIONS

À plusieurs reprises, la Police cantonale vaudoise a été présente avec un stand de prévention lors de grands événements. Ces manifestations ont été l'occasion pour les policiers de rencontrer la population dans le cadre de leur travail de prévention. Ainsi, et pour la 10<sup>e</sup> année consécutive, la Police cantonale a tenu au mois de mars un stand au Salon Habitat-Jardin. L'objectif était de prodiguer aux visiteurs des conseils de prévention en matière de vols à l'astuce et de lutte contre les cambriolages. Plus de 600 personnes ont fait une halte sur le stand afin, entre autres, de pouvoir effectuer un parcours didactique nouvellement développé et de pouvoir discuter avec des policiers sur les bons réflexes à adopter.

Un stand des polices latines portant sur la prévention routière a quant à lui été tenu en septembre au Comptoir suisse à Lausanne. Dans le cadre de la campagne « Sois visible en permanence », des policiers ont présenté au public un nouveau jeu de réalité virtuelle. Le message passé au travers de ce nouveau support met en évidence l'importance du port de vêtements clairs chez les usagers de la route pour augmenter leur visibilité dans le but de prévenir le risque d'accidents de la route, notamment à cette période de l'année où les jours commencent à raccourcir.



## PERMANENCE TÉLÉPHONIQUE DE PRÉVENTION DE LA RADICALISATION

Dans un contexte global marqué par de nombreux événements en lien avec des radicalisations et de l'extrémisme violent, le canton de Vaud a lancé le 3 septembre 2018 de nouveaux outils de prévention. Depuis cette date, une ligne téléphonique est ouverte tous les jours de 06h00 à 22h00 afin de répondre aux inquiétudes et questions de la population. Des collaborateurs de la Police cantonale vaudoise ont été spécialement formés par des spécialistes du domaine. Un formulaire est aussi disponible en ligne afin de donner un maximum de possibilités de contact. En aval de ces dispositifs de signalement, un groupe opérationnel multidisciplinaire a été créé, permettant la prise en charge des cas. L'objectif de ce dispositif est, avant tout, de prévenir une rupture familiale, scolaire ou professionnelle et ainsi de maintenir le lien avec la personne concernée.

## TMD 2018

Le 2 juin 2018 s'est déroulée une simulation à grande échelle d'un accident de transport de matières dangereuses (TMD) à la gare de triage de Denges. Sous la supervision de l'État-major cantonal de conduite (EMCC), plus de 300 intervenants et figurants ont pris part à cet exercice, recréant un incident avec un train transportant du chlore. Un premier bilan a fait ressortir le bon fonctionnement des processus de conduite et de coordination entre les nombreux partenaires engagés : les pompiers, la Police cantonale vaudoise, les Polices région Morges et Ouest lausannois, les CFF, le Service de la santé publique, les ambulanciers, la Direction générale de l'environnement, la protection civile et l'EMCC. La mise en place régulière de ce type d'exercice est importante afin d'évaluer les diverses procédures existantes et d'assurer une prise en charge efficace en cas d'événement réel.

## LA CYBERCRIMINALITÉ

Durant l'année 2018, la Police cantonale vaudoise a promu des campagnes de prévention dans le domaine de la cybercriminalité. Dans ce cadre, des conférences ont été données dans toutes les classes de 8<sup>e</sup> Harmos afin de sensibiliser les élèves aux risques liés à l'utilisation d'internet en général, et des réseaux sociaux en particulier. Les parents, ainsi que le corps enseignant, ont également été informés sur les risques sur les risques lors de diverses soirées-conférences et journées pédagogiques. Des articles et des conseils préventifs portant sur de nombreux sujets ont également été publiés tout au long de l'année sur les divers réseaux sociaux de la Police cantonale, ainsi que sur son blog. À une échelle plus large, une nouvelle collaboration entre les Polices cantonales romandes, de Berne et du Tessin a débuté cette année. Le résultat sera une campagne de prévention commune dans le but de sensibiliser la population sur divers types de cyber-es-croqueries. Le résultat sera visible en 2019 sur les réseaux sociaux, sous la forme de diverses capsules vidéo.





# 001

# 002

# 003

# 004

# 005

# 006

# 007

# COMMUNIQUER

La Police cantonale vaudoise développe ses activités institutionnelles et les promeut au travers d'une stratégie de communication dynamique. L'objectif est d'informer, par le biais des médias, des réseaux sociaux et des conférences, l'ensemble de la population sur les événements du quotidien. Les axes de la communication policière sont la proactivité et la transparence, ce qui permet de sensibiliser et de renforcer les liens avec les citoyens vaudois. Face à une société en constante évolution, la stratégie de communication doit sans cesse être repensée et étendue. Partant, la police est présente sur les réseaux sociaux, avec plus de 43'000 fans sur Facebook et plus de 10'000 abonnés sur Instagram en 2018.

# «Communiquer est un don naturel, cultivons-le»

## UNE COMMUNICATION DIGITALE RAFRAÎCHIE

Cette année, la Police cantonale a renforcé sa présence sur les médias digitaux, dans le but d'établir un lien toujours plus direct avec la population. Les réseaux sociaux, qui occupent une place centrale dans le quotidien de très nombreuses personnes, sont des outils de proximité indispensables, permettant à ceux qui le souhaitent d'obtenir des informations utiles pour leur sécurité, mais aussi de contacter leur police de manière confortable et intuitive. La Police cantonale vaudoise est active sur Facebook, Twitter, Instagram et LinkedIn afin de promouvoir différents messages de prévention ou d'information aux internautes. En 2018, les 150 publications diffusées sur la page Facebook de l'institution ont été vues à plus de 20 millions de reprises, suscitant 9'545 commentaires et 74'123 partages. Du point de vue du nombre d'abonnés, Facebook est le réseau social le plus important pour la Police cantonale, avec 44'321 suiveurs au 31 décembre 2018. Les publications sur les réseaux sociaux sont soutenues par le nouveau site d'informations et de conseils de prévention des polices vaudoises. Disponible à l'adresse [www.votrepolice.ch](http://www.votrepolice.ch), ce dernier est construit sous la forme d'un blog, présentant des articles de conseils et d'information sur des thématiques sociétales diverses et actuelles. Ces différentes plates-formes permettent de véhiculer divers messages informatifs et d'interagir de manière directe avec la population du canton. De cette façon, la police peut répondre rapidement aux questions et entretenir ainsi son lien de confiance avec les Vaudois.

## CAMPAGNE DE RECRUTEMENT

En 2018, la Police cantonale s'est fortement investie dans sa campagne de communication autour du recrutement. Pour toucher un public jeune, la campagne est centrée sur le compte Instagram de la Police cantonale, régulièrement alimenté par les ambassadeurs de la gendarmerie qui y présentent leur quotidien professionnel. Le site policier.ch fournit toutes les informations nécessaires aux personnes désirant postuler. Des affiches au format mondial ont aussi été réparties dans tout le canton pour davantage de visibilité. Cette année, des clips vidéo publicitaires ont été diffusés dans les transports en commun et les RER vaudois. La Police cantonale souhaite maximiser la diversité dans le recrutement de ses candidats. De cette manière, elle peut soigneusement sélectionner les aspirants qu'elle requiert pour servir la police de demain.



## RENOUVELLEMENT D'INTRANET

Intranet est le seul outil de communication interne commun à la Police cantonale vaudoise. Il s'adresse à l'ensemble des collaborateurs et offre une diversité d'informations et de renseignements consultables en tout temps et en tout lieu. Suite à une étude menée en 2016, il est apparu que le portail existant contenait des lacunes, notamment au niveau du moteur de recherche, et des informations erronées. L'étude soulignait les opportunités d'amélioration et le gain de temps possible avec la mise en place d'un nouvel outil. Un renouvellement du portail intranet a donc été décidé, avec pour objectifs un accès central et instantané à l'information ainsi qu'une contribution active des utilisateurs qui pourront publier du contenu et maintenir à jour les informations disponibles. En outre, dans le but d'améliorer la rapidité d'accès au renseignement, un moteur de recherche efficace sera mis en place et la hiérarchisation des informations entièrement repensée. Lancé en 2017, ce projet aboutira début 2019 par la mise en ligne du nouveau portail intranet.

## PROJET ECAVENIR

En 2014, l'Établissement cantonal d'assurance a décidé de construire son nouveau siège administratif sur le site de La Grangette, à Lausanne. Ce nouveau bâtiment accueillera des locaux pour la Police cantonale vaudoise et pour le Service de sécurité civile et militaire. Ils y transféreront respectivement le centre d'engagement et de transmission ainsi que le poste de commandement des opérations de l'État-major cantonal de conduite. Enfin, le Service de la santé publique intégrera également le bâtiment pour y installer la Fondation urgences santé de même que ses centrales 144 et médecine de garde. Le 18 septembre 2018, la première pierre de la construction du nouveau bâtiment fut posée, symbolisant le début d'une convergence entre les divers partenaires présents. Le projet concrétise une volonté de regroupement des centrales d'urgences du canton de Vaud (117, 118, 144) et du poste de commandement opérationnel avec pour buts : la garantie du service à la population en cas d'appel d'urgence et de mobilisation des services de secours, quel que soit l'événement ; la mise en place d'une structure de projet multipartenaires partageant une vision commune. L'inauguration du site et des centrales d'urgences, ainsi que le déménagement des services, sont prévus pour 2021.

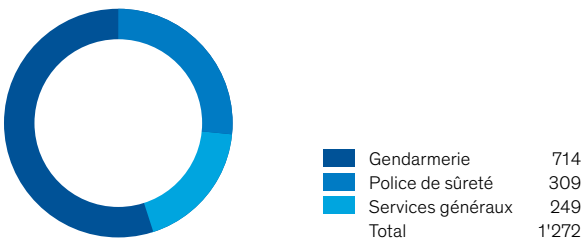


# RESSOURCES HUMAINES

## CAPITAL HUMAIN

L'activité policière est définie par des missions diverses et variées, avec une préoccupation constante, celle du service public. Au quotidien, les collaboratrices et collaborateurs de la Police cantonale vaudoise sont au contact de la population, plaçant l'humain au centre de la pratique policière.

## EFFECTIFS



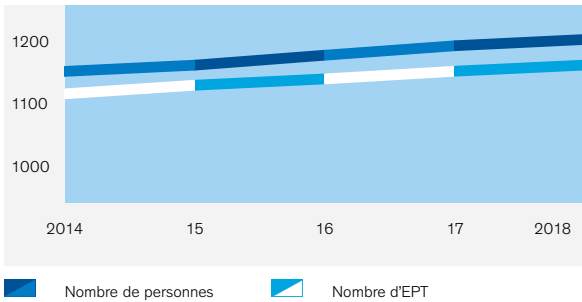
## MOUVEMENT DES EFFECTIFS

| Arrivées | École       |                  | Engagement policiers formés |                  |
|----------|-------------|------------------|-----------------------------|------------------|
|          | Gendarmerie | Police de Sûreté | Gendarmerie                 | Police de Sûreté |
| 2018     | 24          | 10               | 12                          | 1                |
| 2017     | 15          | 11               | 1                           | 1                |
| 2016     | 20          | 15               | 1                           | 1                |
| 2015     | 20          | 11               | 1                           | 2                |

| Départs | Gendarmerie |            | Police de sûreté |            |
|---------|-------------|------------|------------------|------------|
|         | Retraites   | Démissions | Retraites        | Démissions |
| 2018    | 9           | 7          | 6                | 4          |
| 2017    | 15          | 6          | 8                | 1          |
| 2016    | 10          | 9          | 3                | 4          |
| 2015    | 8           | 9          | 3                | 3          |

## ÉVOLUTION DES EFFECTIFS

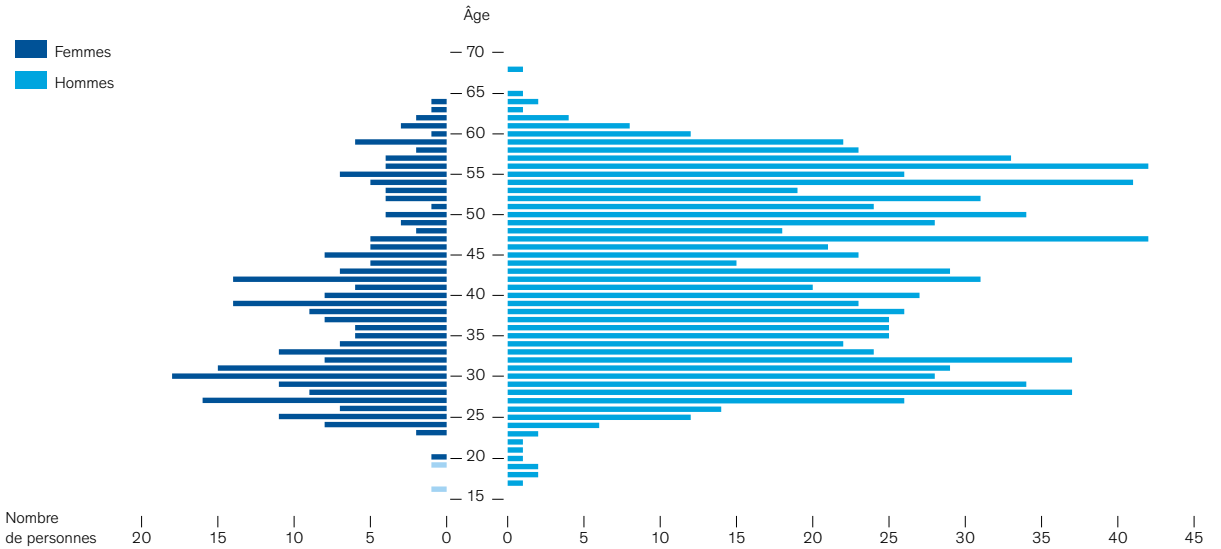
De 2017 à 2018, les effectifs ont légèrement évolué avec une augmentation de 10 unités. Pour le recrutement de ses nouveaux collaborateurs, la Police cantonale vaudoise mise essentiellement sur l'engagement d'aspirants de police qui, une fois sélectionnés, sont formés à l'Académie de Savatan durant une année. En 2018, 54 personnes ont quitté l'institution, principalement pour motif de départ à la retraite. La moyenne d'âge est de 44,5 ans en 2018, ce qui représente une légère baisse par rapport à 2017 avec une moyenne de 45,3 ans.



## PYRAMIDE DES ÂGES

La pyramide des âges du personnel de la Police cantonale vaudoise met en évidence une structure globalement équilibrée, garante d'une relève efficace. Le service porte une attention particulière à anticiper les départs à la retraite qui se

profilent dans les années à venir, notamment parmi les cadres. Cette réalité a conduit l'institution à prendre des mesures visant à assurer une transition optimale, notamment pour les postes de cadres, et pour toutes les fonctions particulières.



## MOYENNE D'ÂGE EN 2018

| Catégorie de personnel | Collaborateur-trice-s | Cadres intermédiaires | Cadres supérieurs |
|------------------------|-----------------------|-----------------------|-------------------|
| Civils                 | 44                    | 45.5                  | 47.3              |
| Policiers              | 37.4                  | 48.5                  | 51.6              |
| <b>Moyenne d'âge</b>   | <b>39.1</b>           | <b>48.3</b>           | <b>51</b>         |

## MOYENNE D'ÂGE EN 2017

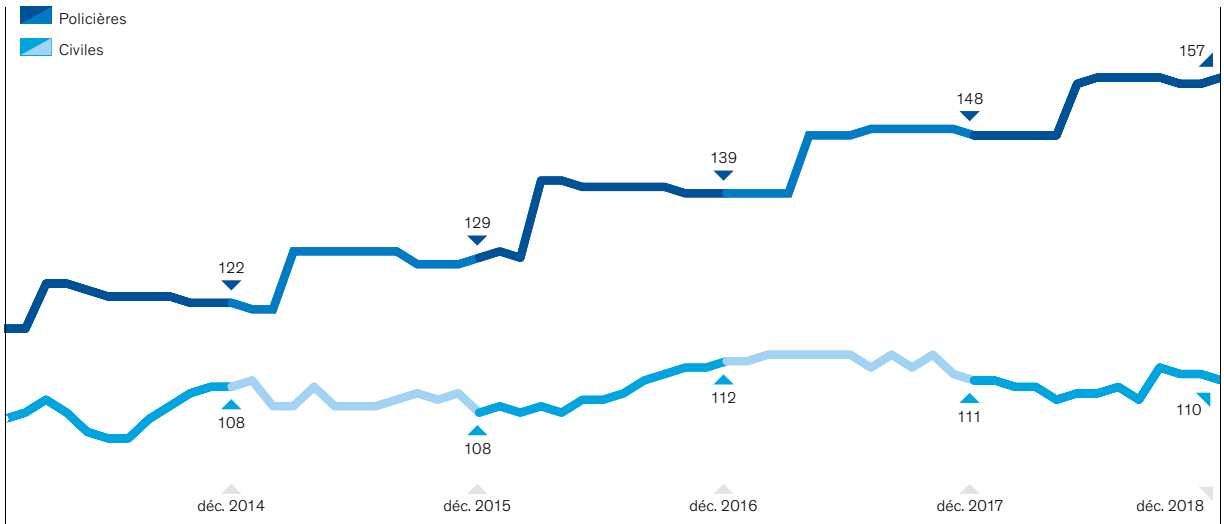
| Catégorie de personnel | Collaborateur-trice-s | Cadres intermédiaires | Cadres supérieurs |
|------------------------|-----------------------|-----------------------|-------------------|
| Civils                 | 46.37                 | 47.68                 | 48.64             |
| Policiers              | 40.44                 | 49.71                 | 51.85             |
| <b>Moyenne d'âge</b>   | <b>43.41</b>          | <b>48.70</b>          | <b>50.25</b>      |

# VALORISATION DES COLLABORATEURS

## ÉVOLUTION DU NOMBRE DE FEMMES

La politique du service entend favoriser une augmentation progressive du nombre de femmes au sein de la Police cantonale vaudoise. Le graphique illustre cette évolution régulière, notamment policières, au sein de l'institution. En 2018, 22% des effectifs sont des femmes.

42



## ÉVOLUTION DU RÔLE DES FEMMES

Bien que les femmes soient encore largement minoritaires au sein des effectifs de la Police cantonale vaudoise et que peu d'entre elles aient des postes à responsabilités, les choses commencent à changer. Ainsi, fin 2018, la Police a nommé une deuxième femme officière : la première-lieutenant Florence Maillard. Entrée en 2000 à la gendarmerie, elle dirige aujourd'hui la section communication et relations publiques. Sa nomination intervient deux ans après celle de la première officière de la Police cantonale : Olivia Cutruzzolà, officière de police spécialisée, présentement à la tête de la section prévention de la criminalité et relations avec les citoyens. À relever aussi la nomination de cinq femmes au grade de sous-officière : une à la gendarmerie, trois à la police de sûreté et une aux services généraux.

## CONCEPT SPORT ET SANTÉ

Initié en 2017, le nouveau concept sport et santé, développé en partenariat avec l'Université de Lausanne, continue sur sa lancée. Ce programme a pour objectif de promouvoir la santé auprès des collaborateurs de la Police cantonale vaudoise. Pour rappel, la participation du personnel policier, ainsi que des assistants de sécurité publique et des agents de transfert et de surveillance, est obligatoire. Ainsi, en 2018, 214 personnes – 35 femmes et 179 hommes – issus des écoles de 2008 à 2012, ont passé un bilan de santé. Les tests ont révélé un bon état de santé général. Peu d'employés ont eu recours à un suivi personnel. Durant l'année, divers ateliers ont été proposés, au centre de police de la Bécherette, notamment sur les thèmes : autour du dos, autour des abdos, natation, course à pied, nordic walking et yoga. Ces ateliers ont remporté un franc succès et seront reconduits en 2019. De nouveaux thèmes seront également développés. Par ailleurs, il est envisagé d'étendre ce concept aux trois régions (Ouest, Est et Nord vaudois) dans un avenir proche.

## ASSERMENTATION 2018

La cérémonie de prestation de serment des aspirantes et aspirants, ainsi que des nouveaux collaborateurs de la Police cantonale vaudoise, s'est déroulée le mercredi 18 avril sur la Place du Château, à Lausanne. À cette occasion, 34 personnes, soit 14 aspirante-s gendarmes, 11 aspirante-s inspectrices et inspecteurs de la police de sûreté, tous issus de l'Académie de police à Savatan, ainsi que 9 nouveaux collaborateurs de la gendarmerie et de la police de sûreté, ont prêté serment devant les autorités du Pays de Vaud. Le commandant de la gendarmerie, le colonel Alain Gorka, a annoncé l'école à la cheffe du Département des institutions et de la sécurité, Madame la conseillère d'État Béatrice Métraux, en présence du commandant de la Police cantonale, Monsieur Jacques Antenen, et du chef de la police de sûreté, Monsieur Alexandre Girod. Les membres du Conseil d'État vaudois étaient présents à la manifestation ainsi que de nombreuses personnalités du monde politique et judiciaire, les familles et les proches des nouveaux policiers. Un apéritif, servi à la salle de conférence de la Police cantonale, au Centre de la Blécherette, a clôturé la cérémonie.

## PROMOTIONS

À l'occasion des promotions, qui se sont déroulées les 25 mai et 3 décembre 2018, 141 gendarmes, inspecteur-trice-s et collaborateurs civils de la Police cantonale vaudoise ont obtenu un avancement. Ces cérémonies ont eu lieu successivement en présence des représentants des Autorités communales de Gryon et d'Aubonne. Mme Béatrice Métraux, le commandant de la Police cantonale Jacques Antenen, le commandant de la gendarmerie Alain Gorka, le chef de la police de sûreté Alexandre Girod, des officiers des corps et un public composé des familles des promu-e-s et des représentants des partenaires étaient présents. L'obtention d'un nouveau grade, s'il récompense un engagement et des compétences reconnues au sein de l'institution, implique aussi des responsabilités supplémentaires et exigeantes. Les promotions permettent aux intéressé-e-s de mesurer le chemin parcouru et de marquer les moments forts advenant dans la carrière d'un-e policier-ère.

43

## MÉRITE DE LA POLICE CANTONALE VAUDOISE 2018

Cette année, le mérite de la Police cantonale vaudoise a été remis à l'inspecteur principal adjoint Jean-Luc Weber. Président de la fanfare de la Police cantonale pendant 9 ans, il a pris congé en 2018 de ses fonctions après un engagement remarquable auprès de cette formation pendant 40 années. Grâce à son abnégation, sa volonté et son important réseau dans le monde de la musique, il a contribué de manière significative aux succès de la fanfare.

# FINANCES

## CHARGES

En 2018, les charges totales (205.2 millions de francs) ont été inférieures au budget alloué (208.7 millions de francs). La masse salariale représente près de 171.7 millions de francs. Les charges logistiques et de fonctionnement sont en baisse par rapport à l'année dernière qui était exceptionnelle de ce point de vue (acquisition de matériel conforme aux nouvelles directives, notamment fédérales). Les frais de déplacements et de restauration des collaborateurs sont stables. Les charges en faveur de la Confédération, des autres cantons et des communes, ainsi que les subventions, sont en nette baisse par rapport à 2017. Ce montant est notamment composé de la mise à disposition d'ETP à l'Académie de police par les corps partenaires cantonaux et communaux et de la location du site de Savatan à la Confédération. Les subventions versées par la Police cantonale pour le sauvetage sur les lacs et en montagne font également partie de ces comptes.

## RECETTES

Les recettes de l'institution s'élèvent à près de 21.3 millions de francs en 2018. Celles-ci sont essentiellement constituées par les amendes d'ordre, notamment les radars, ainsi que par les diverses prestations de la gendarmerie. Les versements de la Confédération, des cantons et des communes en faveur du canton s'élèvent à près de 80.1 millions de francs en 2018. Ils sont essentiellement constitués de la facturation aux communes vaudoises des missions générales de police, conformément à la loi sur l'organisation policière vaudoise et de différentes activités ou missions déléguées par la Confédération au canton.

## REMARQUES

Une partie importante des variations «Comptes 2017-2018» s'explique par la comptabilisation de recettes et charges extraordinaires à la suite de la visite d'État chinoise sur le canton de Vaud durant le mois de janvier 2017.

### Compte budgétaire

Total masse salariale, formation

Total matériel de corps, de bureau, marchandises, machines

Total prestations de tiers, honoraires, assurances, personnes en garde

Total entretien terrains, machines, meubles, loyers et divers

Total frais de déplacement, repas et frais judiciaires

Total charges en faveur Confédération, cantons et communes et subventions

Total des recettes

Total versement de la Confédération, cantons et communes

| 2018         | 2017        |             |
|--------------|-------------|-------------|
| Budget total | Comptes     | Comptes     |
| 174'336'300  | 171'720'176 | 170'039'567 |
| 10'199'700   | 8'774'702   | 9'926'951   |
| 7'716'100    | 8'743'038   | 8'930'492   |
| 6'060'300    | 6'573'330   | 5'530'739   |
| 4'841'500    | 4'735'593   | 4'553'210   |
| 5'538'700    | 4'683'703   | 5'896'948   |
| -23'679'200  | -21'353'073 | -23'688'697 |
| -82'064'700  | -80'660'023 | -81'519'223 |

# OBJECTIFS 2019

Les objectifs principaux pour 2019 du commandant de la Police cantonale vaudoise pour le service sont les suivants:



En collaboration avec les polices communales, continuer à mettre la pression sur la délinquance, en particulier par la visibilité dissuasive des forces de l'ordre.



Convaincre nos autorités de la nécessité de garantir la mise à disposition d'effectifs policiers tenant compte de l'évolution démographique du canton.



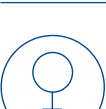
Améliorer la qualité de la prévention dans le domaine de la cybercriminalité au profit des populations vulnérables.



Développer le concept novateur de collaboration avec les polices communales «REGIO», dans un premier temps avec la Police de l'Ouest lausannois, puis en l'élargissant à tous les corps volontaires.



Continuer de développer la transition numérique, tant au niveau de la formation, de l'équipement et de la mentalité des policiers qu'au niveau opérationnel, en sensibilisant l'autorité politique sur la nécessité d'investissements dans ce domaine.



Garantir une représentation équitable des femmes dans des fonctions supérieures.



Sur ce point particulier, afin de faciliter la communication à l'intérieur du corps, terminer le déploiement des smartphones au profit de tous les collaborateurs; d'une manière générale, améliorer la mobilité policière grâce aux nouveaux outils à disposition.



Améliorer la compréhension et l'application du principe de proportionnalité dans les interventions.



Terminer la mise en place, de concert avec nos partenaires «feux bleus», des structures nécessaires à la planification et à la conduite des grandes manifestations que le canton aura à gérer dans un proche avenir, à savoir en particulier l'inauguration du CIO, le 100<sup>e</sup> anniversaire de la Fédération Vaudoise des jeunesses campagnardes, la Fête des Vignerons 2019, et les JOJ 2020.

La liste de ces objectifs, à laquelle il faut évidemment ajouter la nécessité de répondre aux attentes du plan d'action coordonné et à des impératifs plus ponctuels et non planifiables (même de grande envergure, à l'instar des sommets internationaux), n'est pas exhaustive.

## Jacques Antenen

Commandant de la Police cantonale vaudoise

01.2019

# OÙ SOMMES-NOUS ?

La Police cantonale vaudoise est présente sur l'ensemble du territoire. Elle est un acteur sécuritaire majeur du canton de Vaud. Au total, 35 postes de gendarmerie, 8 groupes judiciaires, 4 centres de gendarmerie mobile et 1 centre d'engagement et de transmission (CET) sont présents, soutenus par de nombreuses unités spéciales basées au Centre de la Blécherette. La Police cantonale est la seule institution habilitée à exercer sur l'ensemble du territoire cantonal toutes les missions de police prévues par la loi sur l'organisation policière vaudoise entrée en vigueur le 1<sup>er</sup> janvier 2012.

## ORGANISATION 2018



**35 postes de gendarmerie territoriale**



**4 centres de gendarmerie mobile**



**2 brigades du lac**

- Lac Léman
- Lacs de Neuchâtel / Morat



**8 groupes judiciaires de la police de sûreté**

- Région Centre: Renens - Echallens
- Région Est: Aigle - Vevey
- Région Nord: Yverdon - Payerne
- Région Ouest: Morges - Nyon



**Centre Blécherette (CB I, II et III)**

**Brigades spécialisées de la police de sûreté:**

- Analyse et traces technologiques
- Criminelle
- Délinquance sérieuse
- Financière
- Migration réseaux illicites
- Police scientifique
- Surveillance interventions
- Stupéfiants

**Services généraux:**

- Centre d'engagement et de transmission
- Direction du support
- Direction des finances
- Police administrative
- Direction communication et relations avec les citoyens
- Direction renseignement, information et stratégie
- Direction des ressources humaines
- Service juridique d'État-major

**Unités spécialisées de la gendarmerie:**

- Brigade canine
- Brigades du lac
- Circulation
- Détachement d'action rapide et de dissuasion
- Groupe de transfert et zone carcérale
- Neutralisation enlèvement détection engins explosifs

# CARTE ORGANISATIONNELLE DU CANTON

## ARRONDISSEMENTS PÉNAUX

- LAUSANNE
- EST-VD
- NORD-VD
- LA CÔTE

