

**RAPPORT DU CONSEIL D'ETAT AU GRAND CONSEIL**  
**sur le Postulat Grégory Devaud et consorts - Quel bilan le Conseil d'Etat et les principaux partenaires (Swissolympic, CIO, sites hôtes) dressent-ils des JOJ ? (20\_POS\_183)**

**Rappel**

*La 3ème édition des Jeux Olympiques de la Jeunesse (JOJ) d'hiver qui s'est tenue principalement dans le canton de Vaud est désormais derrière, la flamme est éteinte et laisse la place aux souvenirs et aux bilans.*

*Pour la première fois, le public a répondu présent en masse. Ces JOJ Lausanne 2020 ont été un véritable succès populaire et cela pour tous les sites hôtes (Lausanne, Leysin, Les Diablerets, Villars, La Vallée de Joux, Champéry, Les Tuffes et St-Moritz). Le défi que s'étaient fixé les organisateurs en proposant une candidature pour un événement à « taille humaine » et responsable a été, semble-t-il, relevé avec brio.*

*Ce sentiment « à chaud » à une semaine de la fin de l'événement se concrétise-t-il dans les faits ? L'organisation d'un tel événement est une opportunité de tirer de nombreux enseignements.*

*Le but du présent postulat est d'inviter le Conseil d'Etat à réaliser un rapport sur la 3ème édition des JOJ d'hiver qui s'est tenue du 9 au 22 janvier dans le canton de Vaud, comprenant un bilan :*

- *des JOJ, dressé par les sites hôtes, par Swissolympic et par le Comité international olympique (CIO) ;*
- *de l'héritage matériel et immatériel laissé par les JOJ ;*
- *de la participation des écoles à cet événement ;*
- *de l'organisation sur les plans structurel et organisationnel ;*
- *des impacts sociaux, environnementaux, sécuritaires et économiques des JOJ ;*
- *des mesures prises en faveur de l'environnement et du climat durant la manifestation.*

*Par ailleurs, les postulants demandent au Conseil d'Etat d'indiquer comment il entend intégrer les JOJ et ce bilan à la future politique sportive du canton.*

*Renvoi à une commission avec au moins 20 signatures  
(Signé) Gregory Devaud  
et 23 cosignataires*

## Rapport du Conseil d'Etat

### Préambule

La 3e édition des Jeux Olympiques de la Jeunesse d'hiver s'est tenue du 9 au 22 janvier 2020, principalement dans le canton de Vaud. Organisés sous le sceau de la durabilité, de la participation locale et de l'innovation, ces JOJ ont constitué un succès populaire et organisationnel reconnu bien au-delà des frontières cantonales.

Lausanne, capitale olympique depuis 1994, et le canton de Vaud constituent aujourd'hui un pôle international du sport. Ce pôle accueille plus de 60 fédérations et organisations sportives internationales, génère un impact économique estimé à 873 millions de francs par an (étude IMD/AISTS 2022), et dispose d'un écosystème unique alliant institutions sportives, milieux académiques et innovation.

C'est dans ce contexte que la candidature de Lausanne 2020 a été construite autour de trois piliers stratégiques :

- **Une histoire unique avec le Mouvement olympique**  
Forte de plus de cent ans d'histoire commune avec le Mouvement olympique, la région bénéficie d'une opportunité exceptionnelle : promouvoir les valeurs du sport et de l'olympisme auprès des nouvelles générations d'athlètes et de fans, au cœur même de la ville hôte. L'objectif : faire émerger les futurs ambassadeurs du sport et de l'olympisme.
- **Un écosystème sportif sans équivalent**  
La capitale olympique accueille plus de 60 organisations sportives internationales. Elle offre aux jeunes d'ici et aux athlètes du monde entier la possibilité de découvrir l'ensemble des disciplines et métiers du sport qui y sont exercés. L'ambition : faire éclore les futurs ambassadeurs du sport et de l'olympisme.
- **Une capacité unique à se projeter dans l'avenir**  
Grâce à un tissu académique de haut niveau – universités, hautes écoles, EPFL, écoles professionnelles – la région excelle en matière de recherche, d'innovation, d'accueil et de formation sportive. Un environnement idéal pour s'engager dans les JOJ et former les futurs leaders du sport et de l'olympisme.

Les JOJ Lausanne 2020 ont ainsi permis de mobiliser les forces du territoire, de valoriser les compétences locales, et de faire émerger un modèle d'événement sportif durable, collaboratif et à échelle humaine.

Ce rapport s'articule autour des sept points formulés dans le postulat et met en lumière les impacts concrets de cet événement pour le canton de Vaud et ses partenaires.

### 1. Bilan des JOJ – Sites hôtes, Swiss Olympic et CIO

#### Les sites hôtes : un modèle de décentralisation réussi

Les Jeux Olympiques de la Jeunesse Lausanne 2020 se sont distingués par leur organisation multisites répartie entre huit lieux de compétition situés dans trois cantons suisses (Vaud, Valais, Grisons) et en France voisine. Ce modèle décentralisé, inédit à cette échelle, a permis de renforcer l'adhésion populaire, de valoriser les ressources existantes et de garantir une gestion durable sans construction d'infrastructures spécifiques.

Afin de renforcer la participation de la population et de créer un esprit festif, le concept « En Jeux ! » a été mis sur pied dans chaque site. « En Jeux ! » avait pour but d'impliquer la population locale et de créer une ambiance festive autour de l'évènement sportif. Chaque site a ainsi mis en œuvre des actions spécifiques dans le cadre de ce concept d'animation.

### **Lausanne – Capitale olympique et cœur des JOJ**

Lausanne a, bien entendu, joué un rôle central dans cet évènement. La Vaudoise aréna a accueilli le hockey sur glace et le short track, tandis que le centre-ville s'est transformé en village olympique festif et sportif avec la Place des Médailles et les nombreuses animations de « Lausanne en Jeux ! » qui ont accueilli plus de 100'000 personnes.

Le programme éducatif à Lausanne a, quant à lui, impliqué 25'000 écoliers à travers 28 activités sportives et culturelles. Cette mobilisation populaire a marqué les esprits pour de très nombreuses années et renforcé le statut de Lausanne, qui a obtenu le titre officiel de Ville Olympique, en complément de son rôle de capitale.

### **Les Diablerets – Un levier de repositionnement**

La station des Ormonts a notamment profité des JOJ pour développer ses installations. On peut identifier les 3 héritages suivants :

- Modernisation des remontées mécaniques ;
- Crédit d'une piste homologuée FIS utilisable toute la saison ;
- Développement de l'expertise organisationnelle dans le ski alpin.

Ces investissements ont permis à la station de se repositionner comme site de référence du ski alpin régional, national et international avec l'appui de Swiss-Ski et Swiss Olympic. De nombreux camps d'entraînements y sont désormais organisés que ce soit dans le cadre de la relève ou d'équipes nationales participant à la Coupe du Monde FIS.

### **Leysin – Un pôle du freestyle en renaissance**

En accueillant les épreuves de ski et snowboard freestyle, Leysin a profité de relancer son positionnement dans le freestyle avec notamment :

- La réhabilitation du snowpark ;
- La construction d'un tremplin Big Air 4 saisons, inauguré en 2022 ;
- Le renforcement de sa visibilité par l'organisation de compétitions internationales post-JOJ telles que les Championnats du monde juniors de freestyle.

Les JOJ ont été un catalyseur dans la relance de la station autour de la culture freestyle.

### **Villars – Première olympique pour le ski alpinisme**

Villars a accueilli les épreuves de skicross, snowboardcross et ski alpinisme, ce dernier faisant son entrée dans le programme olympique. Villars a ainsi profité de renforcer son positionnement dans le ski alpinisme avec le développement de nombreuses offres dans le tourisme sportif. Lieu d'origine de Fanny Smith, l'une des plus grandes athlètes vaudoises de l'histoire et légende du ski cross, Villars a tiré profit de son expérience en collaborant avec elle dans l'élaboration de son parcours de skicross.

### **Champéry – Vitrine du curling et mobilisation régionale**

Le Palladium de Champéry a accueilli les compétitions de curling, discipline déjà bien implantée dans la région avec une installation qui avait déjà accueilli plusieurs compétitions internationales. La région a su mobiliser toute la communauté locale autour du projet et de l'olympisme, avec notamment des

actions de promotion du curling et un fort engagement associatif. Les JOJ ont renforcé le sentiment d'appartenance et stimulé les ambitions sportives de la station.

### **La Vallée de Joux – Relance du ski nordique et cohésion sociale**

Terre historique du ski de fond, la Vallée de Joux et ses autorités locales ont vu dans ces Jeux Olympiques de la Jeunesse l'opportunité de redynamiser l'image d'une région trop souvent sous-évaluée. Les JOJ ont été l'occasion de développer de nombreuses actions :

- Modernisation des installations ;
- Valorisation du savoir-faire local ;
- Organisation d'un programme d'activités complet pour impliquer toute la population.

L'événement a permis au territoire de retrouver une place stratégique dans le ski nordique suisse tout en fédérant les acteurs publics, associatifs et privés autour d'un projet commun. Le fait le plus marquant des JOJ à la Vallée de Joux aura sans conteste été la formidable ferveur des centaines de bénévoles qui ont renforcé la cohésion sociale dans cette région.

### **Les Tuffes (FRA) – Coopération transfrontalière exemplaire**

Il est essentiel de signaler que Lausanne 2020 étaideux dt les premiers JOJ binationaux de l'histoire. Le Centre National de Ski de Moyenne Montagne (CSNMM) a accueilli le biathlon, le saut à ski et le ski de fond. Ce choix transfrontalier inédit répondait à une exigence de durabilité : aucun site équivalent n'existeit côté suisse dans cette région. La volonté des autorités françaises de partager l'expérience Lausanne 2020 et l'engouement de la communauté du Jura pour le projet a très rapidement fait oublier les frontières. Les JOJ ont contribué à fortement développer ce pôle du ski nordique :

- Modernisation des installations ;
- Crédit d'une association de 15 clubs pour fédérer les forces autour du CSNMM ;
- Signature d'un accord transfrontalier de collaboration entre le département du Jura français et les équipes de ski nordique suisses qui permet désormais aux athlètes suisses de s'entraîner gratuitement pendant 20 ans sur ces installations.

### **Saint-Moritz – Patrimoine olympique et nature**

À 400 km de Lausanne, Saint-Moritz a accueilli le bobsleigh, le skeleton et le patinage de vitesse sur son lac gelé – une première mondiale pour des JO. La célèbre Olympic Bob Run a été utilisée, liant l'histoire olympique de 1928 et 1948 à celle de 2020. Un village olympique secondaire y a été installé, assurant une expérience complète pour les délégations sur place. Ce site a réaffirmé son statut historique tout en expérimentant un retour à la nature du sport de haut niveau avec l'utilisation d'infrastructures sur sites naturels.

### **Bilan de Swiss Olympic**

Swiss Olympic considère Lausanne 2020 comme un modèle d'organisation réussie, tant sur le plan sportif que stratégique. L'événement a permis à la Suisse de démontrer sa capacité à organiser des manifestations internationales avec efficacité, innovation et durabilité.

- Résultats sportifs : 24 médailles suisses ont été remportées (8 or, 10 argent, 6 bronze), soit la meilleure performance de la Suisse dans des JOJ d'hiver.
- Soutien structurel : Swiss Olympic a investi 1,5 million de francs dans les infrastructures et programmes liés aux JOJ, avec un effet levier sur les investissements publics et privés.
- Héritage structurant : la mutualisation des infrastructures comme le site des Tuffes, accessible gratuitement aux athlètes suisses durant 20 ans, renforce durablement l'offre d'entraînement de haut niveau.

- Innovation et synergies : deux des neuf projets du Parc olympique<sup>1</sup> ont été développés par l'Unil et l'EPFL en lien avec les JOJ : « Innovation Hub » et ce « Performance Development ». Le Canton de Vaud est ainsi reconnu comme partenaire-clé de Swiss Olympic grâce à l'écosystème lié au sport international développé depuis maintenant 25 ans et renforcé par les JOJ.
- Enjeux clés : Lausanne 2020 a permis à Swiss Olympic de consolider son ancrage en Suisse romande, de renforcer l'axe stratégique avec le canton de Vaud et de projeter la Suisse comme acteur fiable aux yeux du CIO et capable d'accueillir des Jeux Olympiques d'hiver.

## Bilan du CIO

Le comité international ne dresse pas de bilan formel des JOJ mais a validé et collaboré au bilan dressé par le COJOJ de Lausanne 2020<sup>2</sup>. Dans ce rapport, le Comité international olympique a qualifié Lausanne 2020 de référence pour les futures éditions des JOJ. Plusieurs innovations et réussites ont marqué cette édition :

- Participation record : 1'784 athlètes âgés de 15 à 18 ans, issus de 79 pays, faisant de Lausanne 2020 la plus grande édition des JOJ d'hiver.
- Parité historique : première égalité parfaite hommes-femmes dans des Jeux Olympiques d'hiver.
- Impact médiatique massif :
  - 1'126 journalistes accrédités
  - 66 millions de vues sur les plateformes olympiques
  - 90 millions de vues sur Instagram et Snapchat
  - 7'000 articles publiés dans le monde, dont 650 en Suisse
- Prix international : Élu meilleur événement de sports d'hiver de la saison 2019/2020 (Winter Sports TOPS Awards, Beijing).
- Concept des deux vagues : Un dispositif inédit d'accueil des athlètes en deux phases a permis d'augmenter de 40 % le nombre de participants sans accroître l'empreinte carbone ni la pression sur les infrastructures.
- Nouvelles disciplines : big air, hockey 3x3 mixte multi-nations, combiné nordique féminin, ski alpinisme, luge double femmes – autant d'expérimentations pour l'avenir des Jeux.
- Mobilisation des jeunes vaudois : création de la mascotte, de la vasque, des podiums, et de la chanson officielle – impliquant des centaines de jeunes issus des écoles et hautes écoles du canton.
- Le concept « Lausanne en Jeux ! » a été particulièrement apprécié. Il a d'ailleurs été repris dans le cadre des Jeux Olympiques de la Jeunesse de Dakar 2026 sous le nom de « Dakar en Jeux »
- La collaboration entre l'UNIL, le CIO et le CHUV pendant Lausanne 2020 a été particulièrement réussie. Le COJOJ de Lausanne 2020 avait déjà collaboré à la mise sur pied du programme destiné aux athlètes pour les JOJ d'été de Buenos Aires 2018. À la suite de ces initiatives et en tant qu'héritage de Lausanne 2020, le programme Spark a été créé, déployé dans plusieurs villes du canton de Vaud et mis en place maintenant pour Dakar 2026 (*plus d'informations à ce sujet dans le chapitre héritage*).

Pour le CIO, Lausanne 2020 a incarné un tournant vers des Jeux durables, participatifs et innovants, plaçant Lausanne et le canton de Vaud au cœur du Mouvement olympique mondial.

---

<sup>1</sup> Le Parc olympique suisse est une plateforme qui relie les domaines de haute performance du sport, de la science et de l'économie afin de renforcer le sport et la société de manière durable et innovante. Il est piloté par Swiss Olympic et comprend de nombreux acteurs du sport suisse parmi ses membres.

<sup>2</sup> [Rapport officiel de Lausanne 2020](https://library.olympics.com/Default/digital-viewer/c-470907) (<https://library.olympics.com/Default/digital-viewer/c-470907>)

## 2. Héritage

Les Jeux Olympiques de la Jeunesse Lausanne 2020 ont laissé une empreinte durable sur le territoire vaudois. Pensés dès l'origine comme un événement catalyseur pour le sport, la jeunesse et l'innovation, les JOJ ont généré un héritage immatériel et matériel structuré autour de cinq axes définis dans le dossier de candidature de 2014

1. Contribuer au développement du Mouvement olympique
2. Renforcer l'image de Lausanne et du canton de Vaud
3. Développer les infrastructures régionales
4. Valoriser les compétences de la population locale
5. Promouvoir le sport en Suisse

### 2.1 Héritage immatériel

#### ***Lausanne et le canton de Vaud : ancrage renforcé dans le Mouvement olympique***

Le slogan « Les Jeux à la maison » a exprimé dès le départ la volonté de Lausanne et du Canton de Vaud de s'approprier pleinement leur statut de Capitale olympique. L'organisation des JOJ a permis de concrétiser ce rôle, en renforçant les liens entre les institutions locales, le CIO et les fédérations sportives internationales.

Pour capitaliser sur cet acquis, la Fondation Lausanne Capitale Olympique a été créée en 2023. Elle réunit désormais le personnel administratif du Canton et de la Ville de Lausanne qui travaillait dans le cadre du sport international et agit comme plateforme de coordination pour l'accueil de congrès internationaux, le développement de projets sportifs, le soutien aux fédérations implantées à Lausanne et dans le canton de Vaud. Elle facilite également l'arrivée de nouvelles organisations sportives internationales sur le territoire vaudois. Cette fondation constitue désormais un guichet unique pour les acteurs du sport mondial souhaitant collaborer avec la région.

#### ***Développement des compétences locales et mobilisation de la jeunesse***

Les JOJ ont permis l'implication directe de plus de 130'000 jeunes dans des projets éducatifs, culturels ou professionnels :

- 25'000 écoliers vaudois ont participé à des activités sportives et culturelles organisées dans le cadre de « Lausanne en Jeux ! ».
- 80'000 élèves se sont inscrits pour assister aux compétitions ou participer à des ateliers pédagogiques dans tout le canton.
- 96 classes primaires ont pris part à un concours cantonal inspiré des disciplines olympiques (biathlon, ski, hockey, etc.).

Les écoles professionnelles et hautes écoles ont également été étroitement intégrées :

- L'ERACOM a participé à la création de l'identité visuelle et des pictogrammes des JOJ et a coordonné la création de la mascotte officielle « Yodli » avec la participation de 130 apprentis ;
- L'ECAL, l'EDC et C-For ont conçu et fabriqué la vasque olympique, les podiums et les plateaux de médailles ;
- La HEIG-VD a développé un brûleur à pellets innovant pour alimenter la flamme olympique. Premier carburant éco-responsable de l'histoire olympique ;
- L'EPFL, l'UNIL, le CHUV et HESAV ont piloté un programme éducatif de santé et performance destiné aux 1'800 jeunes athlètes (tests physiques, nutrition, prévention des blessures), qui sera reconduit pour le grand public dans le futur centre Smart Training du campus UNIL-EPFL.

Ces projets ont permis aux étudiants et apprentis de développer des compétences concrètes dans des contextes professionnels exigeants, dans un esprit d'interdisciplinarité.

### ***Fondation Vaud Générations Champions***

La Fondation Vaud Générations Champions (VGC) a été créée suite à Lausanne2020. Cette entité compte à sa direction plusieurs personnalités fortement impliquées dans l'organisation des JOJ telle que Anne-Sophie Thilo (membre du comité des athlètes), Virginie Faivre (présidente du COJOJ) et Sergei Aschwanden (responsable du site hôte de Villars). Cette entité accompagne aujourd'hui plus de 50 athlètes vaudois d'élite, en les soutenant dans :

- Leur double parcours sportif et professionnel ;
- Leur recherche de financement ;
- Leur visibilité auprès du public et des écoles.

Elle symbolise la volonté du Canton de structurer l'encadrement des talents sportifs locaux et de renforcer le lien entre sport, éducation et société. Cette fondation est financée par le CIO dans le cadre de l'héritage de Lausanne 2020 mais aussi par l'Etat de Vaud, le Fonds du sport vaudois et des partenaires privés.

Vaud Générations Champions ne soutient pas uniquement les athlètes de haut niveau, mais joue également un rôle important dans la mobilisation des écoliers, notamment à travers des rencontres avec des champions. En 2022–2023, 1 905 élèves ont participé à 47 rencontres.

### ***Coopération transfrontalière avec la France***

Grâce aux JOJ, un partenariat inédit a été conclu avec le site des Tuffes, dans le Jura français. Il permet aux athlètes suisses d'utiliser gratuitement les infrastructures de biathlon, saut et ski nordique pendant 20 ans. Ce contrat, signé entre Swiss Olympic et les autorités françaises, illustre l'importance des coopérations transfrontalières durables dans le développement du sport d'élite.

### ***Spark***

Comme mentionné précédemment, la coopération entre le CIO, l'UNIL et le CHUV a débouché sur un projet sportif concret qui est actuellement mis en place dans les communes vaudoises : Spark. Ce projet ambitionne de redonner aux jeunes peu concernés par les activités physiques le goût du vivre-ensemble et du mouvement. Ce projet mobile et modulaire s'adapte aux spécificités locales et permet d'explorer et d'apporter des réponses originales à des défis sociétaux complexes. Concrètement, Spark prend possession d'une zone de 2'000 à 3'000 m<sup>2</sup> dans une commune et offre de multiples activités aux jeunes (sportives et créatives) pendant un mois. Un des grands atouts de ce projet est sa capacité à agir au sein des villes et des quartiers comme un catalyseur, voire un accélérateur de collaborations interservices.

Durant ses deux premières années d'activités, Spark a été présent à Renens, Yverdon-les-Bains, Vallée de Joux, Aigle et Moudon. Le projet a également été mis en place à Dakar dans le cadre des JOJ 2026.

### ***Gouvernance décentralisée***

La gouvernance décentralisée de Lausanne 2020 est probablement l'héritage dont le CIO a le plus profité - à tel point qu'il l'a maintenant intégré dans son approche pour les Jeux. En effet, il encourage aujourd'hui l'engagement décentralisé des régions si cela permet une meilleure intégration des communautés et un meilleur partage risques-bénéfices. En cela, Lausanne 2020 a été précurseur. Ce type de gouvernance doit également constituer une référence dans l'organisation d'évènements sportifs sur le territoire vaudois.

Toutes les informations sur la gouvernance de Lausanne 2020 se trouvent dans le chapitre prévu à cet effet.

## 2.2 Héritage matériel

### ***Infrastructures durables au service du sport et de la collectivité***

Les JOJ ont accéléré la réalisation ou la rénovation voire prolongé la durée de vie de plusieurs infrastructures majeures, toutes pensées pour un usage pérenne au-delà des Jeux :

Infrastructure	Lieu	Montant / Usage post-JOJ
Vortex (village olympique)	Lausanne	1'000 logements pour étudiants (gérés par la FMEL)
Vaudoise aréna	Lausanne-Prilly-Renens	Patinoire multisports, concerts, événements
Patinoire Malley 2.0 (provisoire)	Lausanne	Prolongation de la durée de vie de cette installation éphémère utilisée lors des travaux de la Vaudoise aréna pour plusieurs activités
Piste de ski alpin / télécabine	Les Diablerets	Site d'entraînement homologué FIS pour tout niveau (régional à international)
Snowpark et tremplin Big Air	Leysin	Site d'élite pour freestyle – compétitions internationales et entraînements
Installations nordiques	Les Tuffes (France)	Accords transfrontaliers – mutualisation entre clubs régionaux

Les normes techniques imposées par les JOJ étant raisonnables, ces infrastructures sont entièrement adaptées à une utilisation régionale et internationale, tant pour la pratique quotidienne que pour l'accueil d'événements futurs mais aussi pour la pratique de haute performance.

Des informations complémentaires sur l'héritage de la manifestation se trouvent dans le rapport spécifique à l'héritage de Lausanne 2020 publié en janvier 2025<sup>1</sup>.

## **3. Impacts économiques, touristiques, sociaux et éducatifs**

### **3.1 Impacts économiques et touristiques**

#### ***Un impact touristique important, bien que secondaire***

Bien que la vocation première des JOJ Lausanne 2020 n'était pas de générer un retour économique direct, l'événement a tout de même eu des retombées touristiques significatives :

- Environ 640'000 spectateurs ont assisté aux JOJ, dont 350'000 pour les compétitions sportives.
- À Lausanne, le festival « Lausanne en Jeux ! » a attiré plus de 200'000 personnes dans l'hypercentre pendant deux semaines.
- Une estimation préalable évoquait une augmentation d'environ 70'000 nuitées dans la région.

Les organisateurs ont fait le choix de ne pas commander d'étude d'impact économique spécifique. Toutefois, ce constat a conduit le Service de l'éducation physique et du sport (SEPS) à initier une réflexion sur la manière de mieux mesurer les retombées économiques des manifestations sportives à l'avenir. Cette réflexion est actuellement menée dans le cadre de l'élaboration de la première stratégie cantonale d'accueil de manifestations sportives qui sera présentée en 2026.

<sup>1</sup> [Lausanne 2020 Winter Youth Olympic Games – Impact and Legacy Report](https://library.olympics.com/Default/digital-viewer/c-3460150) (<https://library.olympics.com/Default/digital-viewer/c-3460150>)

### ***Un budget équilibré, gage de rigueur organisationnelle***

Le comité d'organisation a géré un budget opérationnel de 48,1 millions de francs, dont 73 % financés par les pouvoirs publics (Canton de Vaud, Ville de Lausanne et Confédération). Le budget s'est soldé par un excédent de 400'000 francs, signe d'une maîtrise rigoureuse des coûts. Voici un aperçu simplifié :

<b>Source de financement</b>	<b>Montant (CHF)</b>	<b>Répartition en %</b>
Canton de Vaud	9'000'000.-	18.6
Ville de Lausanne	9'000'000.-	18.6
Confédération	8'000'000.-	16.5
Comité international olympique (CIO)	6'200'000.-	12.8
Swiss Olympic	1'400'000.-	2.9
Billetterie et merchandising	2'200'000.-	4.5
Sponsoring	1'900'000.-	3.9
Prestations en nature de partenaires	10'800'000.-	22.3

Ce résultat est d'autant plus remarquable qu'il a été atteint sans sacrifier la qualité de l'événement tout en garantissant l'accessibilité du public (billets gratuits pour les écoliers, transports publics inclus dans l'offre).

### ***Rayonnement médiatique international***

Les JOJ 2020 ont offert une visibilité mondiale à la région :

- 150 millions de personnes touchées via la diffusion télé et web ;
- 66 millions de vues sur les plateformes olympiques ;
- 90 millions de vues sur Instagram et Snapchat ;
- 1'000 journalistes accrédités issus de 39 pays ;
- 7'000 articles de presse, dont 650 en Suisse.

Ces chiffres témoignent d'une promotion territoriale d'une ampleur exceptionnelle, difficilement accessible par d'autres moyens.

### **3.2 Impacts sociaux et éducatifs – Une mobilisation sans précédent des écoles**

#### ***Une implication scolaire massive à tous les niveaux***

Les JOJ Lausanne 2020 ont permis une mobilisation pédagogique inédite en Suisse. Jamais un événement sportif n'avait généré une telle intégration des établissements scolaires :

- 130'000 enfants et jeunes ont été impliqués avant, pendant et après les Jeux ;
- 25'000 élèves vaudois ont participé aux activités pédagogiques au cœur de Lausanne ;
- 80'000 élèves issus de plus de 3'000 classes ont assisté à des compétitions ou ateliers ;
- Tous ont bénéficié de billets et transports gratuits vers les sites.

Exemples concrets :

- Décoration des chambres d'athlètes du Vortex par 800 dessins d'enfants ;
- Échanges linguistiques entre cantons francophones et germanophones ;
- Concours interclasses « Mini-JOJ » pour les élèves de 5P et 6P ;
- Création de contenus multimédias (podcasts, interviews, reportages) par les élèves.

## ***Intégration des écoles professionnelles et supérieures***

Les institutions post-obligatoires ont été pleinement impliquées dans la conception et la réalisation des JOJ :

- Mascotte Yodli (ERACOM), podiums (ECAL/EDC/C-For), vasque écologique (HEIG-VD) ;
- Concept de restauration et accueil dans les villages olympiques (EHL) ;
- Programme santé pour les athlètes (UNIL, EPFL, CHUV, HESAV) avec 1'872 jeunes concernés.

Cette mobilisation a renforcé les compétences pratiques des étudiants, leur visibilité professionnelle et le maillage entre formation, innovation et sport, pilier de l'écosystème vaudois.

## **4. Impacts environnementaux, sécurité et organisation**

### **4.1 Une approche environnementale intégrée et innovante**

Dès la phase de candidature, les JOJ Lausanne 2020 ont été conçus comme un événement respectueux de l'environnement, selon des principes concrets de sobriété et de responsabilité. Ces engagements ont façonné tant le choix des sites que les modalités d'organisation.

#### ***Des principes clairs appliqués à toutes les étapes***

Quatre grandes lignes guidaient l'action environnementale du comité d'organisation :

1. Aucune nouvelle infrastructure permanente construite uniquement pour les JOJ ;
2. Utilisation prioritaire des transports publics, tant pour les athlètes que pour les spectateurs ;
3. Limitation des installations temporaires et autres prestations superflues ;
4. Réduction des prestations VIP, avec des offres simples mais de qualité.

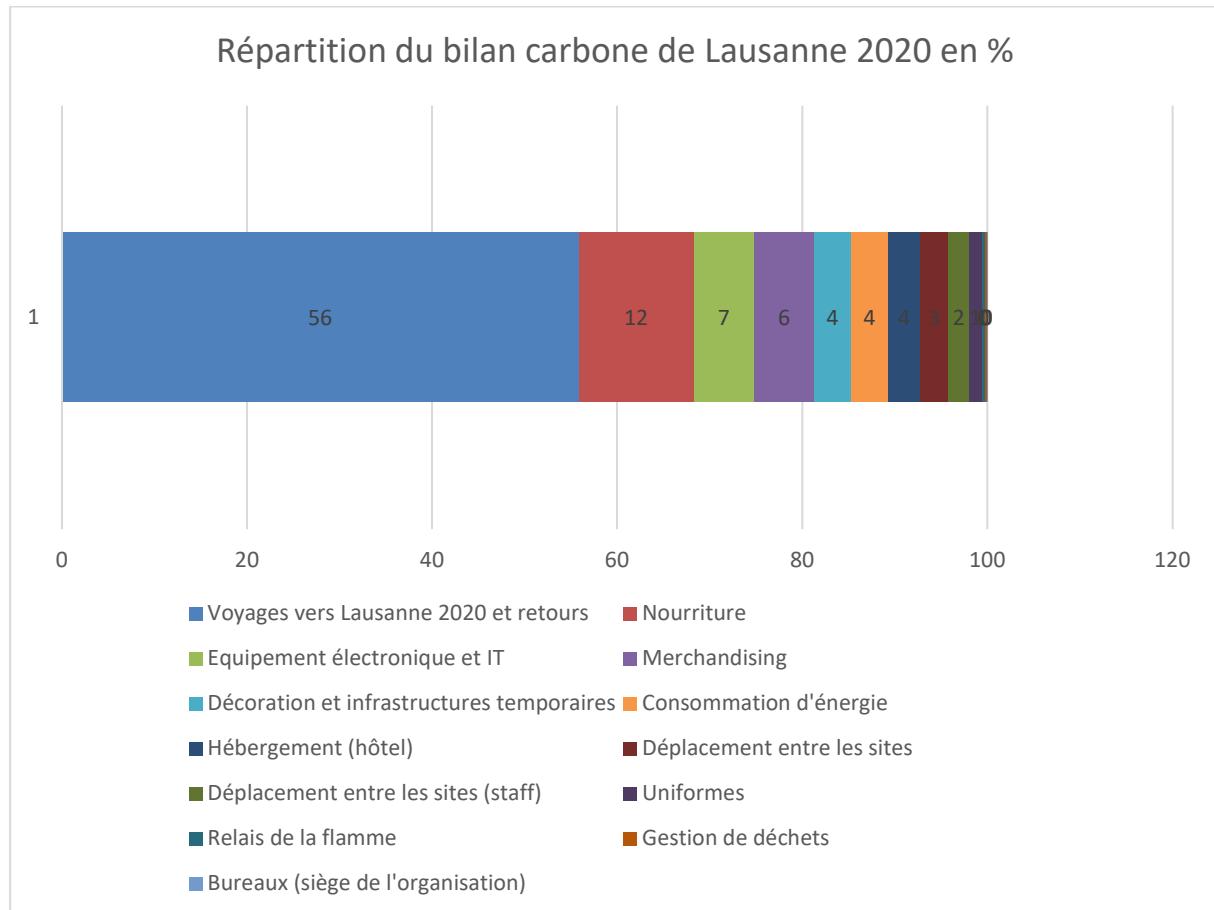
Ces choix ont permis une maîtrise réelle de l'impact écologique, tout en favorisant l'inclusion de tous les publics.

#### ***Des mesures concrètes et mesurables***

- Transport durable :
  - 80 % des athlètes et du personnel des comités olympiques ont utilisé exclusivement les transports publics, grâce à une coordination logistique dirigée par un expert des Transports lausannois.
  - L'application Guide Me Yodli a permis au public de comparer les options de transport selon leur empreinte carbone afin de favoriser l'utilisation des transports publics.
  - Des tarifs incitatifs (10 ou 20 CHF par jour) ont été mis en place pour le public.
- Choix des sites :
  - Le recours à des sites déjà existants (y compris en France et dans les Grisons) a permis d'éviter toute artificialisation ou construction inutile.
  - Le concept d'accueil en deux vagues a réduit de 40 % les besoins en logement temporaire, en limitant la durée de séjour des athlètes.
- Symboles durables :
  - La vasque olympique était alimentée par des granulés de bois, conçue pour être l'une des plus écologiques jamais utilisées.

Le bilan carbone des JOJ Lausanne 2020 a été établi par la société Quantis selon la méthodologie officielle du Comité international olympique (CIO), qui impose une évaluation exhaustive des émissions directes et indirectes liées à l'événement. Ce cadre méthodologique inclut notamment les transports internationaux, la logistique locale, l'énergie consommée sur les sites, l'alimentation, l'hébergement, et

les matériaux utilisés. Selon cette approche rigoureuse, les JOJ ont généré 12'200 tonnes équivalent CO<sub>2</sub>, soit l'équivalent des émissions annuelles moyennes de 870 habitants suisses. Ce résultat place Lausanne 2020 parmi les événements sportifs internationaux les plus sobres de ces dernières années tout en établissant un standard de transparence environnementale pour les futures éditions des Jeux Olympiques de la Jeunesse.



Lausanne 2020 s'est imposé comme un modèle environnemental réaliste, pragmatique et reproductible, démontrant qu'un événement sportif international peut conjuguer ambition, innovation et sobriété. L'approche suivie, fondée sur l'utilisation d'infrastructures existantes, la mobilité douce, la modération des services et une gestion rigoureuse des ressources a permis de limiter efficacement les émissions de gaz à effet de serre, sans nuire à la qualité de l'expérience pour les athlètes ou le public. Ainsi plus de 50% des émissions carbone sont constituées par les voyages internationaux vers « Lausanne 2020 ». Il s'agit là d'un socle incompressible pour un événement international. L'effort s'est donc porté sur des domaines où les organisateurs pouvaient exercer une influence.

Le bilan carbone transparent, élaboré selon les standards du CIO, a renforcé la crédibilité de la démarche et permis une comparabilité directe avec d'autres événements. Le Comité international olympique a d'ailleurs salué cette approche exemplaire et en a fait une référence méthodologique pour les futures éditions des Jeux Olympiques de la Jeunesse. Lausanne 2020 pose ainsi les bases d'un nouveau standard environnemental dans l'organisation de manifestations sportives à l'échelle mondiale.

## 5. Une organisation agile, décentralisée et innovante

L'organisation des JOJ Lausanne 2020 a représenté un défi logistique, institutionnel et territorial majeur. Avec des compétitions réparties sur huit sites dans trois cantons suisses (Vaud, Valais, Grisons) et en France (Les Tuffes), l'événement nécessitait une gouvernance à la fois solide et flexible. Dès la phase de conception, les autorités cantonales, la Ville de Lausanne et Swiss Olympic ont voulu faire des JOJ un exemple de gouvernance publique efficiente, en lien étroit avec les réalités du terrain et les attentes des jeunes générations.

### 5.1 Une gouvernance tripartite à trois niveaux

La structure organisationnelle du projet reposait sur trois niveaux complémentaires, garantissant à la fois la coordination stratégique, l'efficacité opérationnelle et l'innovation participative :

#### ***Niveau exécutif – Pilotage stratégique***

Le comité exécutif des JOJ était composé de représentants issus :

- du Conseil d'État du Canton de Vaud,
- de la Municipalité de Lausanne,
- de la direction de Swiss Olympic

Ce comité avait la responsabilité du pilotage global de la manifestation, notamment en matière de stratégie et de finances. Un bureau restreint issu de ce comité se réunissait régulièrement pour assurer un suivi rapproché et prendre des décisions rapides sur les points clés du projet. La proximité entre les différentes collectivités a permis de conserver une gouvernance agile malgré la complexité du dispositif.

#### ***Niveau organisationnel – Mise en œuvre opérationnelle***

Le Comité d'organisation (COJOJ) central, basé à Lausanne, a assuré l'exécution opérationnelle du projet. Composé initialement de deux collaborateurs en 2016, il a vu ses effectifs augmenter progressivement jusqu'à atteindre une taille critique de 116 personnes à l'approche de l'événement en janvier 2020.

La particularité majeure du comité d'organisation réside dans sa structure décentralisée, conçue spécifiquement pour s'adapter à la diversité des sites. En effet, chaque lieu de compétition disposait de son propre comité local d'organisation, composé en grande partie de bénévoles issus de la région. Cette approche avait plusieurs objectifs :

- Impliquer les communautés locales dans la réussite de l'événement ;
- Valoriser les compétences territoriales existantes en matière d'accueil, de sport et de logistique ;
- Renforcer l'appropriation populaire de l'événement à travers une gouvernance de proximité.

Les comités locaux ont ainsi pu adapter les animations, l'organisation des compétitions et les initiatives « En Jeux ! » à leur réalité socioculturelle, tout en respectant les exigences de cohérence définies par le COJOJ.

Cette organisation à plusieurs niveaux a favorisé un enthousiasme local fort, une mobilisation bénévole sans précédent et a posé les bases d'un modèle innovant de décentralisation événementielle, salué par les partenaires dont le CIO.

#### ***Niveau consultatif – Expertise, jeunesse et innovation***

Trois conseils consultatifs ont été créés pour enrichir l'organisation des JOJ d'idées nouvelles, de retours d'expérience et de visions plurielles :

- Le Conseil des Jeunes réunissait des représentants des associations de jeunesse (Conseil des jeunes de Lausanne, Commission cantonale des jeunes, etc.). Il a formulé des propositions concrètes pour les activités culturelles, éducatives et festives destinées au jeune public.
- Le Conseil des Athlètes, composé d'anciens sportifs d'élite et d'athlètes en activité, a permis de garantir que l'expérience des compétiteurs soit au cœur des préoccupations.
- Le Conseil de l'Innovation rassemblait des experts issus des domaines de la durabilité, de l'ingénierie, de la technologie et de l'événementiel afin de placer l'innovation au centre de l'évènement.

## 5.2 Coopérations inédites : sport, culture et territoires réunis

### *Synergie entre sport et culture*

Une collaboration sans précédent entre le Service des sports et le Service de la culture de la Ville de Lausanne a vu le jour lors de JOJ. Ensemble, ces deux entités ont conçu un programme commun mêlant compétitions, arts vivants, médiations culturelles et animations populaires. Le festival « Lausanne en Jeux !», dans le centre-ville de Lausanne, a incarné cette convergence en rassemblant plus de 200'000 visiteurs, dans une ambiance festive et inclusive.

Cette coopération a renforcé la vision du sport comme facteur culturel, social et identitaire, et posé les bases d'une nouvelle approche transversale des grands événements à Lausanne et dans le canton.

### *Partenariat ville-montagne structurant*

Les JOJ ont également catalysé une collaboration inédite entre la Ville de Lausanne, le Canton de Vaud et les stations de Leysin, Les Diablerets et Villars. Ces territoires, historiquement autonomes dans leur développement touristique et événementiel, ont uni leurs forces pour proposer une expérience olympique cohérente et partagée.

Cette dynamique a permis :

- une mutualisation des ressources logistiques et promotionnelles ;
- une harmonisation de l'accueil et de l'image ;
- la création de liens durables entre acteurs publics, hôteliers, associations locales et services techniques.

Ce partenariat ville-montagne a démontré qu'une gouvernance horizontale, fondée sur la confiance, pouvait répondre efficacement à la complexité d'un événement multisite, tout en stimulant l'innovation territoriale.

## 5.3 Une gouvernance collaborative et structurante

L'organisation des JOJ Lausanne 2020 a démontré qu'il était possible de concevoir un événement international d'envergure à travers une gouvernance publique moderne, décentralisée et profondément collaborative. Ce modèle à trois niveaux – stratégique, opérationnel et consultatif – a permis de garantir efficacité, proximité et innovation, tout en intégrant les acteurs locaux, les jeunes générations et les expertises techniques dès les premières phases du projet.

La structuration en comités locaux a favorisé une forte appropriation territoriale, une mobilisation bénévole exceptionnelle et une capacité d'adaptation aux réalités régionales. Le recours à des conseils consultatifs spécialisés a permis d'enrichir l'organisation avec des approches transversales et prospectives en phase avec les enjeux contemporains (jeunesse, durabilité, innovation).

En ce sens, Lausanne 2020 n'a pas seulement réussi son pari sportif et logistique : il a posé les bases d'un nouveau paradigme d'organisation, capable de réunir collectivités, acteurs socio-économiques et citoyens autour d'une vision partagée. Ce modèle, salué tant au niveau local que par le CIO, constitue une référence pour les futurs événements.

## 6. Une sécurité maîtrisée grâce à une coordination interinstitutionnelle exemplaire

L'organisation des JOJ Lausanne 2020 a nécessité un dispositif de sécurité complexe et rigoureux à la hauteur de l'ampleur territoriale et logistique de l'événement. Avec huit sites de compétition répartis dans trois cantons suisses, un site transfrontalier en France et une fréquentation de plusieurs centaines de milliers de personnes, les enjeux sécuritaires étaient importants, notamment en matière de prévention, de coordination opérationnelle et de gestion des flux.

### 6.1 Pilotage par l'État-major cantonal de conduite (EMCC)

Le Canton de Vaud, en tant que principal hôte des Jeux, a pris la responsabilité du pilotage global du dispositif sécuritaire, à travers son État-major cantonal de conduite (EMCC). Ce dernier a assuré :

- La coordination entre les forces de police cantonales, les polices communales et les autorités françaises (notamment la Gendarmerie nationale et les douanes) ;
- L'organisation de la protection civile, du dispositif sanitaire et des interventions médicales d'urgence ;
- La gestion des risques liés aux sites d'accueil, aux cérémonies, aux flux de spectateurs et aux déplacements des délégations.

### Partenaires impliqués

Le dispositif de sécurité a mobilisé une large gamme d'acteurs publics et privés :

- Police cantonale vaudoise, renforts d'autres cantons, polices municipales ;
- Garde-frontière, Protection civile vaudoise ;
- Service de la sécurité civile et militaire, SDIS, sociétés privées de sécurité ;
- Transports publics pour la gestion des flux en gare et sur les axes de transport ;
- Service sanitaire intégré, coordonné par la Direction générale de la santé et le CHUV.

### Chiffres-clés de la sécurité

- Entre 30 et 90 agents des forces de l'ordre mobilisés chaque jour, selon les sites et la fréquentation ;
- 2'402 jours de service réalisés par 724 personnes de la Protection civile vaudoise, pour l'encadrement logistique, la circulation, l'assistance aux spectateurs et la surveillance des sites ;
- 584 patients pris en charge, dont 235 athlètes, principalement pour des blessures mineures ou des soins de précaution (entorses, chocs, déshydratation, etc.) ;
- 45 évacuations médicales, principalement par ambulance, mais aussi via des hélicoptères de la REGA dans les sites de montagne ;
- Aucun incident majeur ou atteinte à la sécurité publique n'a été signalé pendant la durée des Jeux.

### Une gestion de crise préparée et adaptée

Plusieurs exercices de simulation ont été organisés en amont (notamment en coordination avec la France pour le site des Tuffes) afin d'assurer une parfaite interopérabilité entre les services suisses et français. Des dispositifs spécifiques ont été mis en place pour :

- La gestion de flux dans les lieux à forte densité (Vortex, centre-ville de Lausanne, Place des Médailles) ;
- La supervision des transports scolaires et des groupes d'élèves ;
- L'anticipation d'éventuelles crises sanitaires ou météorologiques.

Le dispositif sécuritaire des JOJ Lausanne 2020 constitue un exemple de coordination interinstitutionnelle réussie, combinant professionnalisme, discréetion et efficacité. Il a permis d'assurer un climat serein et rassurant, tant pour les athlètes que pour les spectateurs, sans surenchère sécuritaire ni atteinte à la convivialité de l'événement.

## 7. Conclusion

Les Jeux Olympiques de la Jeunesse Lausanne 2020 ont constitué bien plus qu'un événement sportif. Ils ont représenté un projet de territoire ambitieux, mobilisateur et structurant, qui a su réunir une grande diversité d'acteurs publics, privés, académiques et associatifs autour d'objectifs partagés. Leur impact se mesure aujourd'hui de manière tangible à travers :

- Des infrastructures durables et accessibles utilisées par la population ;
- Une mobilisation éducative et sociale exceptionnelle avec plus de 130'000 jeunes impliqués ;
- Un héritage environnemental maîtrisé et transparent reconnu par le CIO comme modèle pour l'avenir ;
- Une gouvernance décentralisée, agile et transversale reconnue comme référence.

Au cœur de cet élan, le Canton de Vaud et la Ville de Lausanne ont affirmé leur position centrale dans le paysage du sport international. L'événement a consolidé leur rôle non seulement comme hôtes du Mouvement olympique, mais aussi comme laboratoires d'innovation, de formation et d'inclusion par le sport.

Lausanne 2020 a aussi renforcé la crédibilité du canton comme territoire capable de mener de grands événements sportifs. Le succès de Lausanne 2020 permet également au Canton, et à la Suisse, de se profiler comme candidat extrêmement sérieux pour l'organisation de Jeux olympiques d'hiver.

Grâce à la création d'outils pérennes tels que la Fondation Vaud Générations Champions, la Fondation Lausanne Capitale Olympique, le projet Spark et la participation au Parc olympique suisse, les acquis de Lausanne 2020 sont désormais intégrés à la politique sportive cantonale. Ils inspirent d'ores et déjà d'autres projets sportifs, culturels et éducatifs à l'échelle locale, nationale et internationale.

En cela, Lausanne 2020 a démontré que les valeurs de l'olympisme – excellence, amitié, respect – peuvent être incarnées de façon concrète, au service du bien commun et du développement territorial. Il s'agit là d'un héritage vivant, tourné vers l'avenir, dont le Canton de Vaud peut être légitimement fier.

Cet évènement a été un jalon majeur dans le cadre de la politique d'accueil de manifestations d'envergure dans le canton. À la suite de l'acceptation par le Grand conseil du contre-projet à l'initiative « *Pour une politique sportive vaudoise ambitieuse !* » et la mise en place d'un crédit-cadre pour les manifestations en juin 2025, le Conseil d'Etat dévoilera sa première stratégie d'accueil de manifestations sportives. Les bonnes expériences de Lausanne 2020 inspireront sans conteste cette stratégie qui identifiera des objectifs et des critères de mesure au niveau des impacts attendus des manifestations de grande envergure.

Ainsi adopté, en séance du Conseil d'Etat, à Lausanne, le 8 octobre 2025.

La présidente :

*C. Luisier Brodard*

Le chancelier :

*M. Staffoni*