



Service de la promotion économique
et du commerce (SPECo)

Rapport d'activités 2013

appui au développement économique

SOMMAIRE

1.0	p1	Message du Chef de Département	
2.0	p2	Message du Chef de Service	
3.0	p3	Projets marquants de l'année 2013	
3.1	p3	Des investissements témoins de l'attractivité vaudoise	
3.2	p3	Mission économique à Singapour et en Malaisie	
4.0	p4	Encouragement à la création et au développement d'entreprises	
4.1	p4	Soutien direct aux projets d'entreprises	
4.1.1	p4	Soutien à l'innovation	
4.1.2	p5	Soutien à la commercialisation	
4.1.3	p5	Soutien à l'investissement	
4.2	p7	Prestations de services	
4.2.1	p8	Financement et recherche de capitaux	
4.2.2	p10	Coaching, appui et conseil aux entreprises	
4.2.3	p10	Transfert de technologies et collaboration avec les instituts de recherche	
4.2.4	p11	Parcs technologiques, pépinières d'entreprises et incubateurs	
5.0	p13	Promotion du canton et de ses atouts économiques et touristiques	
5.1	p13	Prospection et implantation d'entreprises étrangères	
5.2	p15	Promotion des industries et des technologies	
5.3	p17	Promotion du tourisme et des produits du terroir	
6.0	p.18	Valorisation des potentiels territoriaux du canton et de ses régions	
6.1	p.18	Organismes régionaux	
6.2	p.19	Projets régionaux	
6.2.1	p.20	Base de données des décisions octroyées	
6.2.2	p.20	Résumé des décisions 2013	
6.2.3	p.21	Tourisme	
6.2.4	p.21	Industries et pôles de développement	
6.2.5	p.23	Valorisation de la filière bois et des produits du terroir	
7.0	p24	Perspectives 2014	

1. Message du Chef de Département

Des résultats à ancrer dans la durée

Il est agréable de le répéter, même si les succès s'accompagnent le plus souvent d'inquiétudes : le Canton de Vaud a connu en 2013 une nouvelle année vigoureuse sur le plan économique. Depuis le tournant du millénaire, il affiche en effet des chiffres de croissance qui vont sans cesse s'améliorant, ce dont il faut se réjouir malgré le pessimisme des chantages du recul et du repli. Il vaut la peine de mettre ici en lumière quelques données qui tiennent lieu de baromètre de cette heureuse évolution : depuis 1997, le PIB vaudois a enregistré une augmentation moyenne de 2,2% par an, supérieure de trois dixièmes à celui de la Confédération. C'est un résultat d'autant plus flatteur que le monde a connu, il y a peu, une crise économique et financière d'une rare ampleur. Au cours des douze années écoulées, notre canton a pourtant généré quelque 70'000 emplois supplémentaires, créés en très grande majorité dans le secteur tertiaire, les services représentant plus des trois quarts de la somme des valeurs ajoutées vaudoises.

Nous nous félicitons chaque jour de ces résultats et du dynamisme de notre canton. Il y a, ce n'est pas être immodeste que de le souligner, une vraie excellence vaudoise et cela dans nombre de secteurs, telles la formation, la recherche ou l'industrie. Notre position se trouve actuellement dopée par la reprise qui est perceptible sur le plan international. Cette dernière stimulera certainement nos exportations, la Suisse comme le Canton de Vaud étant largement tributaires des échanges économiques avec l'extérieur. S'il faut néanmoins émettre une réserve dans ce tableau, elle concernera l'emploi, les indicateurs présentant dans ce domaine des valeurs qui, pour n'être pas dramatiques, sont clairement perfectibles.

Le Conseil d'Etat n'a eu de cesse, depuis la fin des années 1990, de poursuivre une politique d'assainissement des finances cantonales. Aujourd'hui, nous disposons ainsi d'un solide excédent qui permet de construire l'avenir avec détermination, d'améliorer l'at-

tractivité fiscale cantonale et de préparer les investissements garants d'un développement harmonieux. Une attention particulière doit être portée à cet égard à différents domaines, en particulier infrastructurels. De fait, notre canton a connu un accroissement démographique considérable, la population vaudoise ayant presque doublé entre 1950 et 2011. Cette évolution comporte des contraintes, mais c'est aussi une chance, dès lors qu'elle permet d'assurer l'irrigation vitale de notre économie et, partant, son essor.

A l'heure où se perçoivent ici ou là des tentations de la société à sa «bunkérisation», nous devons rappeler à voix haute quelles sont les conditions propres à stimuler une économie forte : la capacité à innover, le courage d'entreprendre, l'emploi doublé d'un marché du travail adaptable, l'ouverture – dans toute l'acceptation du terme – la formation, une fiscalité attractive et la concurrence. C'est dans ce contexte précis que notre canton peut se flatter de connaître des succès, ce que confirment d'ailleurs les statistiques. Ponctuellement aussi, il essuie des échecs, avec le départ de certaines entreprises et la suppression de places de travail. Cela fait partie des contingences d'une économie en mouvement. Au-delà de la fatalité, cependant, ces quelques revers doivent systématiquement nous pousser à la remise en question, et l'Etat le premier, dans le cadre de ses responsabilités à maintenir un climat économique et des conditions-cadre propices.

Le PIB de la région lémanique est le plus élevé du pays après celui de Zurich. Cette réalité encourageante, à laquelle le Canton de Vaud est un contributeur majeur, honore et oblige. Il est en effet du devoir des autorités d'avoir constamment à l'esprit la précarité de la conjoncture et de tout mettre en œuvre pour ménager à notre économie un avenir durable et sûr. La compétitivité économique n'est pas tout, mais sans elle le reste n'est plus grand-chose. Le niveau de vie de chacun en dépend !



Philippe Leuba
Chef du Département de l'économie
et du sport (DECS)

PHILIPPE LEUBA
CONSEILLER D'ÉTAT

2. Message du Chef de Service

Au service des entreprises

Après une décennie d'expansion, le Canton de Vaud arbore aujourd'hui une économie diversifiée et dynamique. Si la présence de sièges internationaux d'entreprises est l'une des composantes évidentes de cette réalité réjouissante, le vaste réseau de PME et de start-up actives dans des niches technologiques demeurent le socle même de la compétitivité de notre région.

Alors que d'aucuns opposent la réalité des sociétés multinationales à celles des PME/PMI établies de longue date sur sol vaudois, la promotion économique constate, tout à l'inverse, que loin de s'opposer, ces deux types de sociétés interagissent en fait – soit directement ou indirectement – de façon mutuellement profitable. Et ce pour le bien de l'ensemble du tissu économique et de la population vaudoise.

A cet égard, une étude d'avril 2013 de l'Institut CREA de l'Université de Lausanne a estimé que les sociétés implantées sur sol vaudois avec l'appui de la promotion économique exogène en 2012 – soit 38 établissements – ont généré des effets induits près de deux fois supérieurs à leur impact direct en termes d'emplois et d'investissement. Autrement dit, les 141 emplois et CHF 30.1 millions directement générés par ces mêmes sociétés ont permis, par effet multiplicateur, la création de quelque 273 emplois supplémentaires et de CHF 58.3 millions d'investissement additionnels dans l'ensemble de l'économie vaudoise.

Fort de ce constat, la promotion économique a poursuivi, en 2013, ses efforts au service de la diversification et du dynamisme du tissu économique cantonal.

Ainsi, le soutien financier de la promotion économique vaudoise alloué à l'accueil d'entreprises étrangères (CHF 2.6 millions) est venu compléter les CHF 9.4 millions consacrés au soutien aux entreprises déjà présentes dans le canton. A ce propos, il est des plus relevant de constater que depuis l'entrée en vigueur de la loi sur l'appui au développement économique, en janvier 2008, les aides directes aux entreprises vaudoises – start-up technologiques ou PME/PMI en phase de développement – ont augmenté de près de

220%, pour atteindre la somme cumulée de quelque 20 millions de francs. Considérant que pour chaque franc cantonal engagé, les entreprises bénéficiaires ont pour leur part investi en moyenne trois francs, les aides du SPECo en faveur de nos entreprises ont ainsi permis l'injection d'environ 60 millions d'argent frais en six ans dans le circuit économique vaudois.

Une nouvelle fois, cet effort substantiel des pouvoirs publics a été consenti en faveur de la diversification économique. Car parallèlement aux soutiens alloués aux secteurs innovants en provenance de nos Hautes écoles – dopés par le lancement, en février 2013 de la plateforme Innovaud – le SPECo s'est également attelé à consolider la place industrielle vaudoise, comme cela lui est demandé par le Programme de Législature 2012-2017. C'est ainsi qu'un projet de fonds de soutien au secteur industriel a été élaboré avec le concours des partenaires économiques et sociaux, projet qui sera soumis au Conseil d'Etat, puis au Grand Conseil d'ici la fin de l'année 2014.

Enfin, ayant reçu la mission, de par la loi sur l'appui au développement économique, de privilégier un développement économique équilibré, le SPECo a continué de conduire une politique régionale et touristique active, de concert avec les moyens mis à disposition par la loi fédérale sur la politique régionale. Soutiens à l'implantation d'entreprises étrangères tout comme au développement des sociétés établies sur sol vaudois, appui aux secteurs hautement technologiques tout comme à la redynamisation du tissu industriel, et souci constant de veiller à ce que la croissance économique serve l'ensemble des régions du canton : au fil des ans, le Service de la promotion économique et du commerce a su se positionner en tant que partenaire de confiance dans l'accompagnement des sociétés et des régions économiques. Il faut s'en réjouir !

Car dans un contexte de retour à certaines formes de protectionnisme ou de repli sur soi, il est plus que jamais nécessaire de garder le cap de la politique de promotion et de diversification menée par le Conseil d'Etat.



Lionel Eperon
Chef du Service de la promotion économique et du commerce (SPECo)

LIONEL EPERON
CHEF DE SERVICE

3. Projets marquants de l'année 2013

3.1 Des investissements témoins de l'attractivité vaudoise

Si les implantations de multinationales se sont rarifiées depuis quelques années au profit de plus petites structures actives dans des niches technologiques, les sociétés internationales localisées dans le canton continuent d'y trouver un terreau propice à leur essor et investissements, à l'instar d'Eastman Kodak, Sensient Technologies Corporation ou Quotient Limited.

Le groupe **Eastman Kodak** est présent dans le Canton de Vaud depuis 1910. Connu du grand public pour son rôle actif dans la démocratisation de la photographie, Kodak s'est aujourd'hui réorienté sur le marché de l'imagerie pour entreprises. Ses différentes divisions opérationnelles commercialisent désormais des systèmes d'impression jet d'encre à grande vitesse et développent des solutions destinées à révolutionner le monde de la presse numérique. Fort de ces orientations, Kodak a inauguré de nouveaux locaux sur le site du Parc de Terre Bonne à Eysins, regroupant un centre de démonstration et de formation de ses nouvelles technologies pour la zone EAMER (Europe, Afrique, Moyen-Orient et Russie) et son quartier général européen. Ce «showroom» devrait accueillir annuellement la visite de près de 3000 clients et partenaires de la société, générant d'importantes retombées économiques pour la région.

A quelques pas du nouveau bâtiment de Kodak se situent les laboratoires autrefois occupés par le centre de R&D de Kraft Foods. Fin 2013, la société de biotechnologie Quotient Limited annonce son implantation dans le canton et son intérêt à reprendre la friche industrielle laissée vacante. Actif dans la recherche et le développement, la fabrication et la vente de produits de diagnostic de transfusion sanguine, le groupe souhaite devenir le premier acteur du marché dans le diagnostic de groupe sanguin et le dépistage de maladies des donneurs et des patients. **Quotient Suisse SA** assurera la production mondiale des consommables depuis Eysins, prévoyant ainsi l'engagement de plus de 150 collaborateurs locaux d'ici 2018, dont plus de la moitié sera attelée aux tâches de production et aux opérations. En outre, la transformation du bâtiment - nécessaire pour répondre aux exigences de fabrication - impliquera des investissements conséquents.

La société américaine **Sensient Technologies Corporation** - acteur mondial majeur dans la production chimique de couleurs, de saveurs et de parfums occupe des locaux industriels à Morges depuis

le début des années nonante. Le site vaudois s'est spécialisé dans le développement et la fabrication d'encres de hautes performances utilisées dans l'impression digitale de textiles. Afin d'assurer son expansion, la société a investi près de CHF 20 millions dans la construction d'un nouveau bâtiment, augmentant par la même occasion son effectif de 50 à 80 collaborateurs.

Ces exemples tendent à démontrer que notre économie demeure attractive pour le développement de sociétés internationales, dans des domaines aussi variés que l'impression ou les technologies médicales.

3.2 Mission économique à Singapour et en Malaisie

Dans le prolongement des déplacements effectués en Chine, en Corée du Sud et au Japon, la mission économique 2013 a été organisée en étroite collaboration avec le Développement Economique du Canton de Vaud (DEV) et Switzerland Global Enterprise (SGE). Du 29 septembre au 4 octobre 2013, une délégation vaudoise emmenée par le Chef du Département de l'économie et du sport s'est ainsi rendue à Singapour. Cette mission visait non seulement à favoriser les investissements en provenance de ce carrefour économique dans le canton, mais également à ouvrir des portes aux entreprises vaudoises désireuses de développer leurs activités sur les marchés singapourien et malaisien. Ce voyage a également permis d'opérer une veille stratégique sur l'une des principales places économiques mondiales, à la fois concurrente et complémentaire de la Suisse en matière de promotion des investissements étrangers.

Dans le cadre d'une journée dédiée à l'innovation, la mission économique a réuni une centaine de chefs d'entreprises, de représentants d'associations économiques, de parcs scientifiques et de centres de recherche singapouriens qui se sont tous montrés motivés à nouer des contacts avec les membres de la délégation vaudoise. Composée de représentants de l'Etat, d'associations économiques (Centre Patronal, CVCI), de parcs technologiques (EPFL Innovation Park, Y-Parc), de centres de recherche (EPFL, HEIG-VD) et d'entreprises du canton, la délégation a également pu se familiariser avec les atouts du marché singapourien dans le cadre d'un séminaire animé par des experts et des représentants d'entreprises suisses présentes à Singapour.

4. Encouragement à la création et au développement d'entreprises

Ce chapitre rend compte de la politique de développement économique dite «endogène». Pour rappel, le Canton de Vaud s'est doté depuis de nombreuses années d'un réseau de partenaires favorisant la création et le développement d'entreprises, qui repose sur les deux piliers suivants :

- *Le Service de la promotion économique et du commerce (SPECo) assume les tâches d'aiguillage et de conseils aux entreprises actives dans les secteurs manufacturiers et des hautes technologies et dispose d'aides financières directes en leur faveur. En outre, il coordonne et gère le suivi du réseau cantonal de partenaires actifs dans le domaine de l'appui au développement économique et facilite les contacts des entreprises auprès des services des administrations cantonales et communales dans des domaines aussi divers que la fiscalité, l'aménagement du territoire ou la mobilité, pour ne citer que ces exemples.*
- *Les associations économiques régionales constituent les acteurs de proximité pour l'accueil, le conseil et l'aiguillage des PME/PMI ou créateurs d'entreprises. Elles sont regroupées au sein d'une association nommée Coordination du développement économique vaudois (CODEV).*

Pour mener à bien cette mission de soutien au développement économique endogène, l'Etat de Vaud dispose de deux leviers d'action favorisant la création et le développement d'entreprises dans le canton. Le premier consiste en un soutien financier direct aux projets d'entreprises innovants (cf section 4.1). Le second – qui prend la forme d'aides dites indirectes – passe par le financement d'organismes tiers fournissant des prestations de services aux PME/PMI et start-up (cf section 4.2).

4.1 Soutien direct aux projets d'entreprises

En vertu de la Loi sur l'appui au développement économique (LADE), le SPECo peut octroyer un soutien financier direct en faveur des entreprises. Les aides s'adressent à des entités nouvelles, en développement ou matures, et visent principalement des entreprises de moins de 30 employés (start-up, PME, PMI). Le requérant doit présenter un projet concret et novateur s'intégrant dans les secteurs de l'industrie ou des technologies de pointe. En effet, l'Etat subventionne uniquement des projets en lien avec les secteurs d'activités ciblés par le Conseil d'Etat dans le cadre de sa politique d'appui au développement économique (PADE).

4.1.1 Soutien à l'innovation

Les entreprises qui souhaitent déposer un brevet, développer ou homologuer de nouveaux produits, améliorer un processus de fabrication ou former leur personnel dans un domaine technique ou scientifique peuvent prétendre à une aide s'inscrivant dans le cadre du soutien à l'innovation. En 2013, le montant total des subventions à fonds perdu alloué par l'Etat pour cette catégorie de soutien direct s'élève à CHF 2 985 623.-.

En 2013, les soutiens à l'innovation ont connu une augmentation de 40% par rapport à l'année précédente. Cette aide s'avère significative en termes de création de valeur ajoutée puisqu'elle favorise soit le développement d'une composante technologique, soit son homologation ou encore sa protection sur le marché. Par ailleurs, la formation technique ou scientifique de nouveaux collaborateurs est une aide particulièrement appréciée des entreprises bénéficiaires du fait qu'elle permet de compenser pour partie le coût lié à l'acquisition d'un nouveau savoir-faire par le personnel concerné. Elle s'assimile ainsi à une incitation à l'engagement ou au perfectionnement de personnel qualifié et s'inscrit en complémentarité des aides à l'initiation au travail (AIT) délivrées par le Service de l'emploi.

Les sept secteurs d'activités prioritaires de la PADE :

- Sciences de la vie
- Technologies de l'information et de la communication
- Cleantech
- Industrie de précision
- Industrie agro-alimentaire
- Industrie des produits haut de gamme
- Sport international
- Tourisme

Exemples de société soutenues :

Basée à l'EPFL Innovation Park, la société **Light Efficient SystemS SA (L.E.S.S.)** a développé une technologie d'éclairage innovante qui s'est récemment imposée comme une sérieuse alternative aux systèmes d'éclairages à LEDs. L'uniformité, la luminosité et la finesse d'éclairage offerte par les systèmes développés par L.E.S.S. SA lui ont permis d'entrer sur le marché de la vision industrielle ainsi que celui du rétro-éclairage d'écrans portatifs (par ex. tablettes). Le SPECo a soutenu L.E.S.S. en subventionnant le dépôt de brevets visant à protéger la technologie développée par la société.

Legacy Healthcare (Switzerland) SA est une société basée au Biopôle à Epalinges, active dans le domaine de la dermatologie et de l'oncologie de support. Legacy Healthcare développe actuellement un produit qui lutte contre l'alopécie chimiothérapique, dont une étude clinique sera conduite au département d'oncologie du CHUV. Le SPECo a soutenu financièrement la rédaction du protocole de l'étude clinique concernant ce produit, une partie de sa réalisation ainsi que la formation scientifique de deux nouveaux collaborateurs.

Types de soutien	Nombre de projets	Montant total des subventions (CHF)
Développement de produits et/ou moyens de production/certification	158	2 268 565.-
Dépôt de brevet	68	274 707.-
Formation de personnel technique ou scientifique	27	442 351.-
Total	253	2 985 623.-

4.1.2 Soutien à la commercialisation

A l'égard d'entreprises vaudoises désireuses d'exporter leurs biens et services, le SPECo peut soutenir financièrement des études de marché et d'opportunités commerciales. Il offre également la possibilité à ce type d'entreprises de participer à des expositions ou congrès à l'étranger afin de présenter leurs activités hors des frontières nationales. En 2013, le montant de ce soutien à la commercialisation s'élève à CHF 1 081 151.-.

Année après année, force est de constater que la prise en charge d'une partie des coûts liés à la participation d'une entreprise à une conférence ou un salon professionnel suscite toujours autant d'intérêt auprès des sociétés en phase active de commercialisation de biens et services orientés vers l'exportation. Tendanciellement, ce soutien est plutôt requis de la part de PME ou de sociétés de sous-traitance, qui cherchent sans cesse à diversifier et accroître leur clientèle.

4.1.3 Soutien à l'investissement

Le SPECo peut également soutenir des entreprises en quête de financement en cautionnant un emprunt ou en prenant partiellement en charge les intérêts d'un prêt relatif à un investissement industriel de grande envergure. En 2013, trois entreprises ont bénéficié d'une prise en charge d'intérêts pour un montant total de CHF 78 103.-.

En 2013, le SPECo a en outre procédé à quatre cautionnements. Ce type de soutien est important puisqu'il permet aux entreprises bénéficiaires d'obtenir plus facilement un crédit auprès d'un établissement financier, générant souvent un investissement privé conséquent. Lors de l'année sous revue, les cautionnements – d'un montant de CHF 1.55 million – ont permis aux sociétés bénéficiaires de réaliser des projets estimés à plus de CHF 19 millions. Ainsi, cet outil a permis un investissement 12 fois supérieur à la garantie publique accordée (effet de levier).

Exemples de sociétés soutenues :

D'Heure en Heure Sàrl est une jeune entreprise active dans le domaine horloger. Elle propose des services de sous-traitance et de recherche & développement pour des grandes marques dans les domaines de l'horlogerie et de la maroquinerie. D'Heure en Heure a aussi développé une propre marque de montres, « Valbray » dont les produits ont la particularité d'être munis d'un système de diaphragme permettant de masquer le cadran. Le SPECo a soutenu la société dans le cadre de sa participation à plusieurs salons horlogers européens afin de développer des nouveaux marchés internationaux.

Basée à l'EPFL Innovation Park, la société **EDSI-Tech Sàrl** est spécialisée dans l'étude et le développement de solutions web. Elle a plus particulièrement conçu le système d'information et de statistiques touristiques MyCity, basé entre autres sur un guide mobile intelligent. L'application MyCity se base sur le comportement de ses utilisateurs afin de leur proposer des recommandations personnalisées et de leur indiquer des points d'intérêts pertinents durant leur séjour. Le SPECo a soutenu financièrement une étude de marché en vue de développer le marché français. Il a parallèlement initié une mise en relation avec l'Office du Tourisme Vaudois, qui a choisi d'intégrer cette solution à ses outils de promotion du canton.

Spin-off de l'EPFL, **QGeI SA** a mis au point des analyses de cellules d'un genre nouveau en vue du traitement individuel du cancer. La société a ainsi élaboré un gel permettant aux chercheurs de tester divers médicaments sur une cellule cancéreuse et d'exercer une influence ciblée sur la croissance de cette dernière. Le SPECo a partiellement garanti un crédit bancaire destiné à la construction d'un laboratoire de test et d'une unité de production pilote. Une prise en charge partielle de l'intérêt bancaire a également été accordée à la société dans le cadre de ce projet.

Soutien à la commercialisation

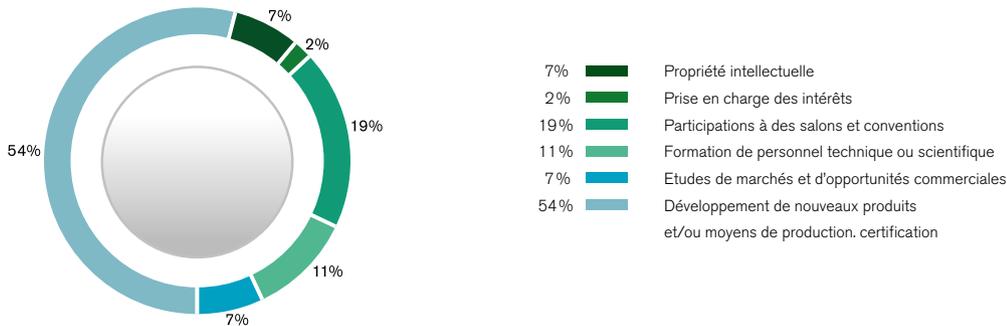
Types de soutien	Nombre de projets	Montant total des subventions (CHF)
Etudes de marché et d'opportunités commerciales	28	281 634.-
Participation à des foires, expositions, manifestations	198	799 517.-
Total	226	1 081 151.-

*Récapitulatif des aides directes
octroyées par le SPECo*

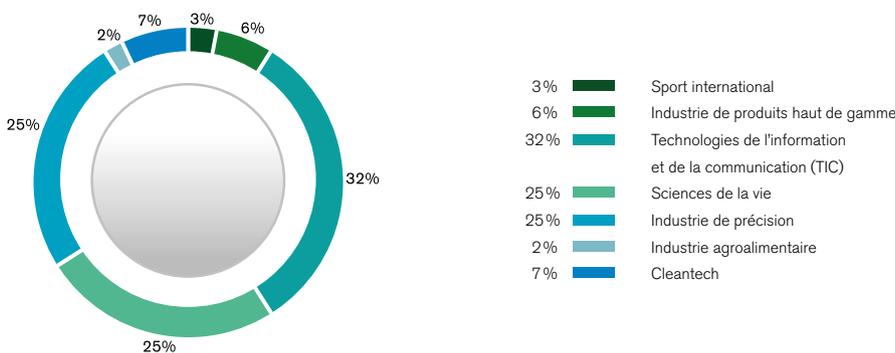
	2013	2012	2011	2010
Subventions (nombre de décisions)				
Aides à la commercialisation	226	214	206	163
Aides à l'innovation	253	180	144	129
Nombre d'aides total	479	394	350	292
Nombre d'entreprises soutenues	194	175	159	144
Nombre d'emplois dans les entreprises soutenues	2322	2128	2206	2826
Montant total des décisions (CHF)	4 066 774.-	3 857 452.-	3 318 618.-	2 713 319.-
Montants engagés par les entreprises (CHF)	12 500 145.-	11 512 163.-	11 941 436.-	7 277 133.-
Effet de levier	3.06	2.98	3.6	2.68
Prises en charge des intérêts				
Nombre de projets	3	7	5	4
Montants engagés (CHF)	78 103.-	420 891.-	1 039 255.-	262 082.-
Nombre d'emplois dans les entreprises soutenues	287	378	178	77
Cautions				
Nombre de projets	4	5	3	4
Montants conditionnels engagés (CHF)	1 550 000.-	4 450 000.-	2 100 000.-	1 080 000.-
Investissements générés (CHF)	19 341 500.-	30 685 000.-	8 750 000.-	16 953 738.-
Nombre d'emplois dans les entreprises soutenues	130	264	32	14
Nombre total d'entreprises soutenues	195	179	165	151
Nombre total d'emplois dans les entreprises soutenues financièrement*	2338	2641	2320	2907

*le nombre total d'emplois n'est pas forcément égal au total des trois catégories, certaines entreprises pouvant bénéficier de plusieurs prestations.

Répartition des soutiens financiers selon les types d'aide et les montants attribués



Répartition des soutiens financiers aux entreprises selon les secteurs d'activités et les montants accordés



4.2 Prestations de services

Afin de renforcer la création et le développement d'entreprises, le SPECo s'appuie sur un réseau d'organismes spécialisés dans différents domaines de prestations de services, particulièrement axés sur les start-up et les PME/PMI. Le soutien financier apporté par l'Etat à ce réseau prend la forme d'une couverture partielle de leurs frais de fonctionnement. En contrepartie de cette subvention, les prestataires de services doivent être dotés d'une stratégie validée par le Chef du Département de l'économie et du sport et fournir au SPECo un reporting annuel de leurs activités, qui sont présentées ci-après :

Innovaud

En février 2013, l'Etat de Vaud, ainsi que les milieux économiques et scientifiques du canton ont procédé au lancement officiel d'Innovaud, la plateforme vaudoise dédiée au soutien à l'innovation. Structure clé pour l'accès à l'innovation, Innovaud aiguille et conseille les entreprises porteuses de projets innovants – start up, PME/PMI ou multinationales – vers les différentes possibilités de soutien qui s'offrent à elles. En tant que plateforme, Innovaud fédère les or-

ganismes de soutien à l'innovation autour des quatre piliers suivants :

- **Financement** : renseigner sur les différentes possibilités en matière de recherche de fonds, en fonction de l'état d'avancement du projet d'innovation. Innovaud redirige notamment les entrepreneurs vers le SPECo (section 4.1), la FIT (section 4.2.1) ou la Commission pour la technologie et l'innovation (CTI).
- **Accompagnement** : collaborer avec des réseaux de coaches expérimentés, qui offrent aux entreprises un support dans la mise en place de nouvelles stratégies ou dans l'amélioration de leur potentiel d'innovation, en particulier platinn (section 4.2.2).
- **Hébergement** : guider les sociétés à la recherche de locaux vers les technopôles vaudois et leurs incubateurs au sein desquels les PME/PMI et start-up trouvent des conditions d'hébergement appropriées à leur croissance (section 4.2.4).

- *Valorisation : favoriser la communication visant à valoriser les entreprises vaudoises et leurs projets. La plateforme organise à ce titre des événements de réseautage permettant la mise en contact d'acteurs locaux afin d'améliorer leur visibilité.*

Afin de répondre à ces objectifs, l'Association Innovaud est composée de trois conseillers en innovation, d'une chargée de communication et d'une assistante à temps partiel. Au même titre que les autres prestataires de services présentés dans les sections suivantes, le SPECo finance Innovaud pour ses frais de fonctionnement à hauteur de CHF 1 200 000.-.

4.2.1 Financement et recherche de capitaux

Fondation pour l'innovation technologique (FIT)

Cette fondation soutient la création de nouvelles entreprises à contenu technologique innovant qui collaborent avec une Haute école ou un Centre de recherche en Suisse romande. Elle octroie à cette fin des prêts sans intérêt aux porteurs de projet (CHF 100 000.-), propose un suivi par une équipe reconnue dans l'accompagnement d'entreprises technologiques et partage son réseau de contacts.

La montée en puissance d'Innovaud a modifié la structure de la FIT et son périmètre d'intervention,

Exemples de sociétés soutenues :

SmartCardia Sàrl - spin-off de l'EPFL - développe un électrocardiogramme (ECG) portable et connecté à un smartphone, qui trouve notamment son application dans les suivis post opératoires. Les algorithmes innovants d'analyse du signal ECG permettent de détecter automatiquement des anomalies du fonctionnement du cœur et d'envoyer des alertes directement au médecin. Grâce au suivi par Innovaud, la start-up a bénéficié d'un coaching CTI et d'un soutien financier sous la forme d'un prêt « Seed » de la FIT. La participation des fondateurs de SmartCardia à un événement de réseautage sur les affaires réglementaires et sur la télémédecine organisé par Innovaud leur a permis de consolider leur stratégie réglementaire et leur modèle d'affaires. La société a été inscrite au Registre du Commerce en octobre 2013 et cherche actuellement à lever de fonds pour la commercialisation de son produit.

Akselos SA, basée à l'EPFL Innovation Park, est une start-up qui collabore avec le MIT (USA), l'EPFL et diverses universités européennes afin de développer et commercialiser une solution « Software-as-a-Service » permettant de réaliser des simulations à la fois précises, rapides et portant sur de larges structures. La technologie, qui repose sur des algorithmes mathématiques, rend ainsi possible des scénarios de maintenance d'infrastructures (turbine, mine ou plateforme pétrolière). Le prêt « Seed » de CHF 100 000.- doit notamment permettre à la société de développer un prototype de plateforme web.

Synthèse des activités de l'Association Innovaud en 2013

Nombre d'entreprises rencontrées	175
Nombre de mises en relation	122
Accompagnement dans le montage de projets avec d'autres prestataires (DEV, FIT, CVC, etc.)	70
Appui à la création de nouvelles entreprises	13
Participation active ou organisation de manifestations	28

FIT

	2013	2012	2011
Types de prestations			
Bourses « Grant »	6	-	-
Prêts « Seed »*	8	11	9
Prêts « Early »	5	-	-
Montant total des prêts (CHF)	3 750 000.-	1 100 000.-	900 000.-
Nombre d'emplois dans les entreprises soutenues	84.5	32.5	21
Montant de la subvention du SPECo (CHF)	2 000 000.-	400 000.-	50 000.-

*A noter qu'en 2013, une société localisée hors du Canton de Vaud a également reçu un prêt de la FIT mais n'a volontairement pas été intégrée au tableau ci-dessus à toute fin de comparaison.

puisque son budget a triplé dès 2013. Dans ce contexte d'extension, la fondation propose dorénavant deux nouvelles prestations, à savoir des bourses destinées aux projets entrepreneuriaux au sein de Hautes écoles (bourses «Grant» de CHF 100 000.), ainsi que des prêts avec intérêts pour soutenir des projets proches de la commercialisation d'un produit (prêts « Early », entre CHF 300 000.- et CHF 500 000.-). Afin d'accompagner le développement de ce pilier important du nouveau programme vaudois de soutien à l'innovation, le Canton de Vaud a augmenté significativement les moyens qu'il injecte dans la fondation, de manière à ce qu'elle atteigne les objectifs à la hauteur des ambitions définies dans le cadre du plan stratégique d'Innovaud. Ces moyens supplémentaires sont principalement financés par le biais du décret du Grand Conseil du 6 novembre 2012 concernant Innovaud.

La contribution de l'Etat de Vaud en faveur de la FIT permet de soutenir sensiblement plus de sociétés et de contribuer ainsi à la création d'emplois à haute valeur ajoutée dans le canton. En outre, la possibilité d'accélérer la phase de commercialisation des start-up en leur octroyant des prêts plus importants vient ainsi remédier en partie aux difficultés qu'elles rencontrent régulièrement dans l'accès au crédit bancaire ou à des fonds de capital-risque.

Coopérative vaudoise de promotion du cautionnement (CVC) et Cautionnement romand

En 2007, les Cantons de Fribourg, Vaud, Valais, Neuchâtel et Genève créaient la Coopérative romande de cautionnement (ci-après Cautionnement Romand), co-financée par des fonds fédéraux. La Coopérative vaudoise de promotion du cautionnement (CVC) joue quant à elle le rôle d'antenne vaudoise de Cautionnement Romand.

Cautionnement Romand offre des solutions de cautionnement à tout type de projets de création, développement, reprise ou succession d'entreprises pour le financement de machines, d'outillage, d'équipements, de stocks, de fonds de roulement, etc. Le montant maximal de la caution peut atteindre jusqu'à 100% du crédit bancaire octroyé, ce sur une période de 10 ans au maximum, mais reste plafonné à CHF 500'000.-. Cautionnement Romand obtient automatiquement l'arrière-cautionnement de la Confédération (65%) et peut, dans certains cas, obtenir une garantie complémentaire auprès de la Centrale suisse de cautionnement (CSC).

Le tableau suivant répertorie les cautions accordées par Cautionnement Romand sur sol vaudois depuis 2009. En regard du nombre croissant d'engagements en cours, la CVC a renforcé son équipe durant ces deux dernières années, ce qui explique les augmentations successives de la subvention du SPECo pour la couverture des frais de fonctionnement.

Exemples de sociétés soutenues :

Sophia Genetics SA, également localisée à l'EPFL Innovation Park, a développé un outil de bioinformatique permettant le stockage sécurisé et l'analyse de données de séquences d'ADN. Au-delà du logiciel en lui-même, Sophia Genetics propose des méthodes d'encryptage des plus évoluées qui lui permettent de respecter les contraintes de qualité et de sécurisation des données qui sont particulièrement sensibles dans ce domaine. Sophia Genetics a d'ores et déjà obtenu une validation du monde médicale. L'octroi d'un prêt « Early » de la FIT en sa faveur vise désormais à lui permettre d'accélérer son développement commercial, de s'imposer devant ses concurrents et d'être perçue comme leader du marché.

Basée à Lausanne, la société **Swiss Fresh Water SA** propose des systèmes de désalinisation de l'eau autonomes et à bas prix, en faveur principalement de pays en développement. La machine proposée par Swiss Fresh Water permet de diminuer le taux de sel ainsi que d'éliminer les bactéries et les métaux lourds avec - pour conséquence directe - la diminution de maladies telles que la fluorose, les diarrhées ou l'hypertension. Cautionnement romand a garanti un crédit bancaire de CHF 400'000.- destiné à la production des premières machines.

Cautionnement Romand

	2013	2012	2011	2010	2009
Résultats vaudois					
Nombre de demandes	150	146	132	163	168
Nombre de cautions accordées	107	93	80	106	122
Nombre d'emplois dans les entreprises soutenues	975	870	606	590	741
Montant total des nouvelles cautions (CHF)	16 557 900.-	19 178 000.-	13 672 150.-	16 201 200.-	16 434 750.-
Nombre d'engagements en cours	403	406	400	394	395
Engagements en cours (CHF)	53 378 001.-	52 416 476.-	44 566 944.-	43 988 636.-	37 055 515.-
Montant de la subvention du SPECo (CHF)	300 000.-	300 000.-	200 000.-	200 000.-	200 000.-

4.2.2 Coaching, appui et conseil aux entreprises

Genilem

Cette association sans but lucratif encourage l'entrepreneuriat et soutient la création d'entreprises innovantes dans tous les domaines. En tant qu'organisme indépendant, Genilem propose un diagnostic des projets d'entreprises, dispense des conseils et une assistance en «Avant création», ainsi que des formations spécialisées utiles aux créateurs d'entreprises. Elle dispose en outre d'un réseau étoffé de partenaires et de parrains, d'un accès facilité aux sources de financement et de conseils d'experts. Genilem sélectionne et accompagne des entreprises innovantes en démarrage sur une durée de trois ans.

platinn

Le réseau platinn fournit des prestations de coaching et de conseils stratégiques aux start-up ainsi qu'aux PME/PMI dans le but de renforcer leur système d'innovation. Le réseau fournit des compétences réparties dans les quatre services suivants :

- *Organisation : service de développement et d'optimisation de l'organisation, des ressources et des processus internes*
- *Affaires : service de soutien à l'élaboration et au développement du modèle d'affaires*
- *Coopération : service de soutien au développement de partenariats et de projets de coopération inter-entreprises*
- *Finance : service d'aide à la recherche et à la définition de stratégies de financement*

Au niveau de la Suisse occidentale, le réseau platinn a soutenu 184 entreprises, dont près de 91% emploient moins de 50 employés. Le Canton de Vaud a participé à ses frais de fonctionnement pour un montant de CHF 372'996.-. L'antenne vaudoise du réseau platinn dans le Canton de Vaud, constituée de l'association Innovaud, a initié un total de 60 interventions concernant 34 entreprises.

4.2.3 Transfert de technologies et collaboration avec les instituts de recherche

Alliance

Alliance est la plateforme de transfert de savoirs et de technologies de Suisse occidentale. Cet organisme - qui donne l'accès à 6000 chercheurs des Hautes écoles et des hôpitaux universitaires partenaires - vise le développement de synergies et de projets de R&D. Tout d'abord, un réseau de conseillers intervient pour identifier les besoins des entreprises et les traduit en projets technologiques concrets. Les activités de recherche sont menées en complémentarité avec des partenaires au sein de Hautes écoles ou de centres de recherche.

En 2013, Alliance a traité 115 demandes pour le montage de projets, dont 75 ont abouti à une recherche du partenaire académique adéquat. Ces mises en relation ont conduit à la structuration et au soutien à la recherche de financement de 56 projets. Le taux d'intervention de l'EPFL reste légèrement plus important que celui de la HES-SO, avec une implication respective de 44% contre 41%, le solde des projets étant réparti entre les universités romandes ou d'autres partenaires.

Exemples de sociétés soutenues :

Pépites Sàrl est une jeune entreprise veveysanne portée par ses deux créatrices. Elle propose une marque de bijoux haut de gamme *Pépites*, réalisée en Suisse, à la main, et en série limitée à 99 pièces numérotées. Les bijoux sont distribués au travers d'un dispositif reposant essentiellement sur l'e-commerce ainsi que sur des partenariats sélectifs de quelques boutiques. Genilem va accompagner et conseiller Pépites pendant 3 ans, notamment sur les aspects de l'approche stratégique et de l'anticipation des besoins entrepreneuriaux.

CashSentinel SA – société hébergée dans l'incubateur du Parc scientifique d'Yverdon (PST) – propose un service de consignation et de paiement à libération par téléphone mobile pour l'achat et la vente d'un véhicule d'occasion. Cette application évite ainsi tout risque lié au transport d'argent liquide ou du paiement en avance et permet de finaliser la transaction au moment souhaité. CashSentinel SA a été soutenue par un coach du réseau platinn au cours de deux phases, qui visaient principalement à améliorer la stratégie, mais également à rechercher des partenariats commerciaux et financiers.

Genilem

	2013	2012	2011	2010	2009
Nombre d'entreprises bénéficiaires du programme «Avant création»	229	230	140	120	170
Nombre d'entreprises suivies (durée de trois ans)	28	25	19	14	10
Nombre d'emplois dans les entreprises suivies	92*	82	65	59	36
Nombre d'entreprises sélectionnées durant l'année N	8	10	7	4	3
Montant de la subvention du SPECo (CHF)	230 000.-	230 000.-	230 000.-	230 000.-	230 000.-

* dont une société comptant 30 emplois en 2013, contre 15 en 2012.



En 2013, le Canton de Vaud a participé aux frais de fonctionnement d'Alliance pour un montant de CHF 99 166.-, calculé selon une clé de répartition intercantonale prédéfinie. Il est utile de signaler que les entreprises vaudoises bénéficient de manière prépondérante des prestations d'Alliance, puisque 51% de l'ensemble des projets aboutis à l'échelle de la Suisse occidentale sont issus du canton.

4.2.4 Parcs technologiques, pépinières d'entreprises et incubateurs

Depuis 2008, le canton a soutenu l'essor et le développement de nouveaux technopôles et incubateurs, en complément de sites pré-existants tels que le Parc Scientifique d'Ecublens (EPFL Innovation Park, anciennement PSE) ou le parc scientifique et technologique Y-Parc à Yverdon-les-Bains. Aujourd'hui, les 7 technopôles vaudois regroupent plus de 388 entreprises occupant 3483 personnes. Chaque technopôle repose sur une structure de gestion qui fournit aux entreprises des services d'accueil et d'animation, mais également

– pour les incubateurs – des services supplémentaires de facilitation pour les start-up ainsi que de mise en relation avec les réseaux d'affaires ou de coaching. Dès 2013, ces structures se coordonnent étroitement au sein du groupe « VaudParcs » qui est géré par l'Association Innovaud.

Au total, on dénombre quelque 50 start-up qui se sont établies dans les 7 incubateurs vaudois, et qui y bénéficient de conditions de location préférentielles pour une durée limitée allant en général de 2 à 3 ans, soit une capacité de création d'environ 20 entreprises par an dans des secteurs aussi variés que le design, les technologies de l'information et de la communication, le médical, la microtechnique ou les technologies de l'environnement. Les technopôles – hormis l'EPFL Innovation Park et le Biopôle – bénéficient d'une subvention afin de couvrir une partie de leurs frais de fonctionnement. Ces soutiens sont différenciés pour répondre aux particularités de ces structures qui sont, chacune, le fruit d'une dynamique locale associant le canton, les communes et des acteurs privés.

Exemple d'une société soutenue :

Présente sur le marché depuis 1940, l'entreprise familiale **Produits Dentaires SA**, à Vevey, est active dans les domaines de l'endodontie, de la prophylaxie, de la prothétique et de la parodontologie. Grâce à un contact initié par Alliance, l'entreprise a mis en œuvre un projet d'innovation en collaboration avec la Haute école Arc Ingénierie à Saint-Imier (HE-Arc/IMI). Ensemble, les partenaires ont développé un outil capable d'assurer de manière régulière et efficace le nettoyage des canaux dentaires, améliorant sensiblement le traitement de racine.



**Parcs technologiques, pépinières d'entreprises
et incubateurs**

		2013	2012	2011	2010
Y-Parc	Nombre d'entreprises (Nombre d'emplois)	130 (1216)	117 (1083)	114 (1093)	97 (997)
EPFL Innovation Park (anciennement « PSE »)	Nombre d'entreprises (Nombre d'emplois)	165 (1627)	108 (893)	102 (654)	92 (675)
Ateliers de la Ville de Renens	Nombre d'entreprises (Nombre d'emplois)	7 (27)	8 (30)	7 (23)	9 (41)
Technopôle de l'environnement à Orbe	Nombre d'entreprises (Nombre d'emplois)	10 (51)	7 (50)	6 (33)	6 (20)
Technopôle de la microsoudure à Ste-Croix	Nombre d'entreprises (Nombre d'emplois)	11 (16)	9 (12)	9 (12)	6 (10)
Biopôle	Nombre d'entreprises (Nombre d'emplois)	30 (437)	26 (401)	26 (252)	18 (202)
Swissmedia*	Nombre d'entreprises (Nombre d'emplois)	35 (109)	44 (180)	42 (185)	47 (235)

*L'Association Swissmedia a été dissoute au printemps 2014 et ne fait désormais plus partie des organismes soutenus au titre de la LADE.

5. Promotion du canton et de ses atouts économiques et touristiques

Ce chapitre présente la politique de promotion de l'image et des atouts de la place économique et touristique du canton, ce tant en Suisse qu'à l'étranger. Cette politique s'articule autour des trois axes suivants :

- *La prospection et l'implantation d'entreprises étrangères (promotion dite exogène)*
- *La promotion du tourisme et des produits du terroir*
- *La promotion des industries et des technologies*

De manière à assurer la promotion de son image et de son tissu économique, le Canton de Vaud soutient des organismes de promotion cantonaux et intercantonaux en finançant une partie de leur budget de fonctionnement. En outre, il a également la possibilité de subventionner directement des actions de promotion économiques et/ou touristiques.

5.1 Prospection et implantation d'entreprises étrangères

Créée le 1er janvier 2010, Greater Geneva Berne area (GGBa) est une structure associative, fruit d'un partenariat entre les Cantons de Berne, Fribourg, Vaud, Valais, Neuchâtel et Genève. Sa mission consiste à attirer durablement des entreprises étrangères susceptibles de renforcer les pôles de compétences prioritaires de Suisse occidentale et de générer des emplois à haute valeur ajoutée au profit de l'ensemble de la région. S'appuyant sur un réseau d'une dizaine d'agents répartis dans 8 pays

prioritaires (France, Allemagne, Italie, Etats-Unis, Brésil, Russie, Inde et Chine), GGBa a généré, en 2013, 197 visites d'évaluation par 133 sociétés qui se sont rendues dans l'un ou plusieurs des cantons-membres (certaines sociétés visitant plusieurs cantons). Suite à ces voyages prospectifs, 54 sociétés ont été implantées, représentant environ 320 emplois à 1 an et plus de 800 emplois à 3 ans dans la zone GGBa.

En complément des marchés prospectés par GGBa, le Développement Economique - Canton de Vaud (ci-après DEV) assure une mission supplémentaire de prospection et d'acquisition d'entreprises dans d'autres pays présentant un potentiel jugé particulièrement intéressant pour le Canton de Vaud, dont la Turquie et le Japon. La vocation première du DEV reste toutefois l'implantation et l'accueil d'entreprises étrangères sur sol vaudois.

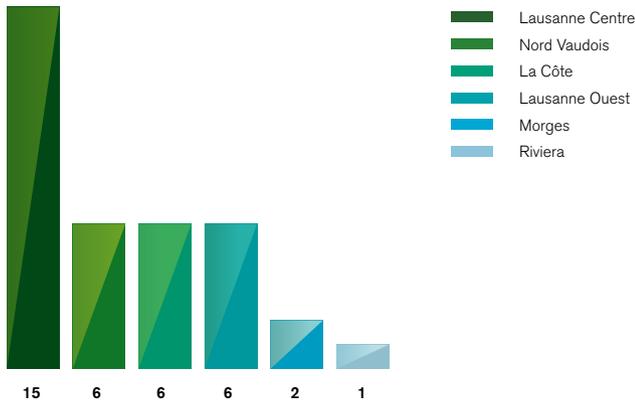
Finalement, il convient de relever qu'au niveau national, Switzerland Global Enterprise (SGE) remplit une mission de promotion de l'image de la Suisse auprès des milieux économiques qui génère également des prospects d'entreprises pouvant aboutir à des implantations.

En 2013, le DEV a accompagné l'implantation de 36 nouvelles sociétés étrangères. Ces entreprises employaient 155 personnes au 31 décembre 2013 et projettent la création de près de 557 emplois à 5 ans. La répartition des implantations par districts, secteurs d'activités et pays de provenance de ces entreprises est détaillée dans les graphiques ci-après.

Résultats issus des actions menées par GGBa dans le Canton de Vaud

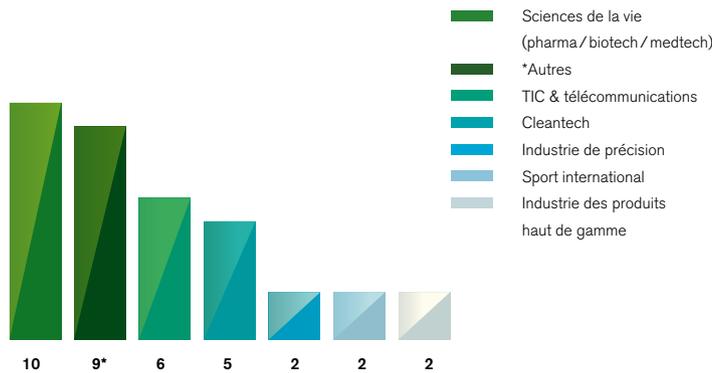
	2013	2012	2011
Visites	59	37	53
Implantations	17	15	11
Emplois à 1 an	51	97	99
Emplois à 3 ans	182	200	238

Implantations par district



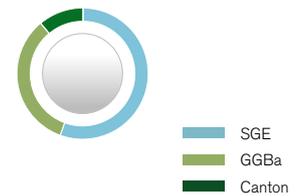
Historiquement, le nombre d'implantations dans le district de Lausanne est sensiblement plus important en raison de la domiciliation de sociétés au sein de fiduciaires de la place. Il est effectivement commun de fonder la société et de l'inscrire au Registre du commerce avec un siège à Lausanne dans un premier temps, puis dans un second temps de la relocaliser en fonction de la disponibilité de locaux et du démarrage effectif du projet. Si la Côte reste toujours un choix privilégié par des sociétés de siège, la région de l'Ouest lausannois draine quant à elle plutôt des projets technologiques du fait de la localisation de l'EPFL Innovation Park, idéalement situé à côté de l'école polytechnique. Les sociétés qui s'implantent dans le Nord Vaudois s'établissent généralement au sein du Parc Scientifique et Technologique d'Yverdon (Y-Parc), qui possède une offre adaptée à tout type de projet.

Implantations par secteur d'activités

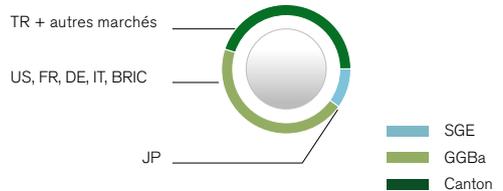


Répartition des missions de la promotion économique exogène dans le Canton de Vaud

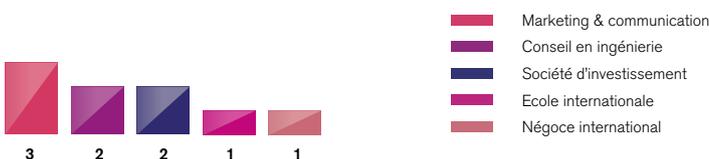
IMAGE



PROSPECTION



***Autres**



IMPLANTATION



Provenance des implantations



Il est intéressant de constater que les implantations dans les secteurs des sciences de la vie et des technologies de l'information et de la communication (TIC) – clusters majeurs de l'Arc lémanique – représentent près de la moitié des implantations. La volonté portée par la politique de promotion économique visant à un développement qualitatif dans ces domaines d'activités prioritaires porte donc clairement ses fruits et améliore sensiblement la compétitivité du canton.

Habitues à figurer dans le peloton de tête des implantations, les entreprises françaises confirment leur intérêt pour le tissu économique vaudois. La proximité de la frontière, la culture et surtout la langue sont les facteurs qui s'avèrent déterminants. En seconde position, la Russie continue de renforcer sa présence dans le canton, appréciant particulièrement la sécurité juridique et le respect de la protection intellectuelle en Suisse.

En 2013, le Canton de Vaud a subventionné les frais de fonctionnement des organismes responsables de la prospection et de l'implantation d'entreprises à hauteur de CHF 2 517 685.-.

5.2 Promotion des industries et des technologies

De manière à soutenir la valorisation des entreprises actives dans les secteurs prioritaires définis par le Conseil d'Etat, le SPECo poursuit une politique de soutien à la promotion internationale des industries et des technologies. Celle-ci se définit en deux axes distincts :

- *Soutien aux frais de fonctionnement de plateformes de promotion sectorielle.*
- *Soutien à des actions de promotion, telles que l'organisation d'événements professionnels (salons, congrès, etc.) dans la région.*

Subventions de la promotion économique exogène

DEV	GGBa	SGE
CHF 1 600 000.-	CHF 800 000.-	CHF 117 685.-

Exemples d'implantations :

GEMS Education SA

Origine : Dubaï, Emirats Arabes Unis
 Secteur d'activité : Formation
 Lieu d'implantation : Etoy
 Emplois : 75 emplois à 5 ans

GEMS Education est une école internationale basée à Dubaï et présente dans plus de 150 pays. L'institution a construit un bâtiment de 6 000 m² à Etoy comprenant divers équipements sportifs et devrait accueillir à terme 1 600 élèves. Cet établissement sera le troisième du Canton de Vaud à proposer le baccalauréat international en tant qu'offre de formation essentielle à l'internationalisation du tissu économique vaudois.

Bioinnovation Solutions SA

Origine : Etats-Unis
 Secteur d'activité : Sciences de la vie
 Type d'activité : Recherche & Développement
 Lieu d'implantation : Lausanne
 Emplois : 10 emplois à 5 ans

La société américaine Bioinnovation Solutions Sàrl servira de plateforme destinée à la commercialisation de séquences génomiques personnalisées, dont le kit de diagnostic a obtenu le marquage CE. Elle travaillera également au développement de produits thérapeutiques à base de microbiome destinés aux maladies métaboliques telles que l'obésité et le diabète de type 2. Le développement devrait se dérouler en collaboration avec les instituts universitaires de la région, notamment le centre génomique de l'UNIL, ainsi que le centre de recherche Nestlé à l'EPFL (Nestlé Research Center).

ElectroTech Industries Sàrl

Origine : Russie
 Secteur d'activité : Conseils en ingénierie
 Type d'activité : Quartier Général
 Lieu d'implantation : Lausanne
 Emplois : 18 emplois à 5 ans

ElectroTech Industrie Sàrl est une société d'ingénierie d'origine russe qui a choisi d'établir son quartier général européen à Lausanne. Cette implantation est le fruit de la stratégie d'expansion de la maison mère « Saint-Petersburg Electrotechnical Company (SPbEC) », qui emploie 500 personnes, dont 400 ingénieurs. La société est reconnue pour ses compétences dans le développement de solutions d'automatisation industrielle et de technologies d'économie d'énergie, incluant la conception de projets et leurs réalisations finales dans les domaines de la métallurgie, de l'extraction de minerai, de l'industrie pétrolière et gazière, de l'industrie papetière, de la chimie, des traitements des eaux, ainsi que de l'industrie alimentaire.



Cette politique de soutien est le plus souvent coordonnée à l'échelle de la Suisse occidentale, dans le cadre des plateformes de promotion sectorielle créées par la Conférence des chefs de département de l'économie publique de Suisse occidentale (CDEP-SO). Pour mémoire, depuis 2010, quatre plateformes - BioAlps, Micronarc, Alp ICT et CleantechAlps - sont opérationnelles et offrent aux entreprises vaudoises d'attrayantes possibilités de participation à des événements. Leur mission vise à promouvoir les entreprises et les instituts de recherche de Suisse occidentale actifs dans leurs domaines respectifs. Ces plateformes offrent les prestations suivantes :

- *Organisation de stands et présence d'entreprises lors d'événements professionnels en Suisse et à l'étranger*
- *Organisation de manifestations économiques et scientifiques dans la région*
- *Mise en réseau des entreprises, instituts et autres partenaires*
- *Mise à disposition d'une base de données des entreprises et instituts de Suisse occidentale*

Subventions aux plateformes de promotion sectorielle

Plateformes	Secteurs d'activités	Montant de la subvention (VD/Total)	Nombre d'entreprises et d'instituts soutenus (VD/Total)
BioAlps	Sciences de la vie (pharma, biotech, medtech)	68 688.- (432 000.-)	35 (86)
Micronarc	Micro-nanotechnologies et industrie de précision	68 688.- (432 000.-)	17 (60)
Alp ICT	Technologies de l'information et de la communication (TIC)	68 688.- (432 000.-)	36 (114)
CleantechAlps	Technologies de l'énergie et de l'environnement (cleantech)	68 688.- (432 000.-)	29 (80)

Exemples d'actions de promotion des quatre plateformes :

BioAlps – Organisation du BioAlps Networking Day 2013 à Yverdon-les-Bains. Le 26 novembre 2013, BioAlps a organisé le Bioalps Networking Day, rencontre annuelle des acteurs du secteur des sciences de la vie de Suisse occidentale. La conférence a offert un aperçu et un résumé pratique des dernières informations sur la nutrition et la santé présentées par les acteurs de la recherche scientifique, des cliniciens spécialisés en médecine nutritionnelle, des experts en politique alimentaire ainsi que par des entreprises impliquées dans l'alimentation, la nutrition et la pharma. Par ailleurs, Andrea Pfeiffer (Présidente de la Direction générale d'AC Immune) et Mario El-Khoury (Président de la Direction générale du CSEM) ont reçu le prix BioAlps, qui vise à rendre hommage à des personnalités offrant à la Suisse occidentale une réputation internationale dans le domaine des sciences de la vie.

Micronarc – Présence au MS&T 2013 (Materials Science & Technology) à Montréal. Dans le cadre du salon international MS&T 2013 qui a eu lieu du 27 au 31 octobre 2013, Micronarc s'est présentée sur un pavillon spécifiquement organisé pour l'occasion. La plateforme a permis à 4 entreprises de Suisse occidentale d'exposer leur savoir-faire auprès de quelque 3400 visiteurs en provenance d'Amérique du Nord et d'autres continents.

La Suisse s'est par ailleurs distinguée par le fait d'avoir rassemblé ses entreprises et institutions sous le même pavillon, un message fort vis-à-vis de la concurrence internationale.

Alp ICT – Soutien de la participation d'entreprises au Mobile World Congress à Barcelone. Dix entreprises romandes ont participé à ce voyage d'affaires organisé par Alp ICT. Pour la première fois, la Suisse était présente officiellement avec le Swiss Pavilion, une opération organisée conjointement par Swiss Global Entreprise (SGE), la Commission pour la Technologie et l'Innovation (CTI) et Alp ICT. Quatre sociétés vaudoises ont pris part à cette action : Lotaris SA, Lemoptix SA, Knowledge Expert SA et Aptarism.

CleantechAlps – Présence au World Future Energy Summit à Abou Dhabi. Le World Future Energy Summit est un événement de référence au niveau mondial dans les secteurs des énergies renouvelables, de l'efficacité énergétique et des technologies vertes. En collaboration avec CleantechAlps, le «Swiss Pavilion» a permis à 7 entreprises romandes, dont la société vaudoise Solaronix SA, de promouvoir et valoriser leurs produits technologiques à un niveau international.

En sus des activités et prestations des quatre plateformes de promotion sectorielle de Suisse occidentale, le SPECo soutient financièrement des actions de promotion dans le cadre de la loi sur l'appui au développement économique. En 2013, 17 actions de promotion ont été soutenues, offrant des opportunités d'affaires à plus d'une centaine de PME et start-up vaudoises actives dans l'un des sept secteurs prioritaires de la PADE.

5.3 Promotion du tourisme et des produits du terroir

En 2013, le Conseil d'Etat a renouvelé, pour une période de 5 ans, la convention qui lie l'Etat de Vaud et l'Office du tourisme du Canton de Vaud (OTV). Cette convention précise les tâches et les missions

qui sont confiées par l'Etat à cet organisme. Le renouvellement de la convention a été couplé à une décision de subvention annuelle de CHF 5.5 millions en faveur de l'OTV, ce pour les années 2013 et 2014.

Le Conseil d'Etat a également reconnu l'Association Art de Vivre, qui est au bénéfice de subventions de la part du SPECo, à la fois pour ses frais de fonctionnement (CHF 100 000.-) et pour la mise en œuvre d'actions ponctuelles de promotion des produits du terroir vaudois (CHF 150 000.-). A titre d'exemples, le SPECo a soutenu financièrement l'organisation des caves ouvertes vaudoises ainsi que la tenue du Mondial du Chasselas au Château d'Aigle.

Exemples d'actions de promotion soutenues par le SPECo dans les secteurs d'activités prioritaires :

Alpine Venture Forum 2013

L'Alpine Venture Forum s'est déroulé à Lausanne en juin 2013. Cet événement a permis de mettre en relation des investisseurs locaux et internationaux avec les start-up les plus prometteuses des sciences de la vie, du cleantech, et des technologies de l'information et de la communication de la région. Un grand nombre d'entreprises vaudoises ont ainsi pu être mises en valeur dans ces différents domaines.

Cleantech Investing Europe

Grâce à un étroit partenariat avec l'EPFL ainsi qu'au soutien financier de CleantechAlps et du Canton de Vaud, Lausanne était une nouvelle fois à l'honneur pour accueillir, en novembre 2013, la quatrième édition de cette convention d'affaires internationale. Offrant à la région une vitrine de promotion unique de ses compétences dans le domaine des technologies de l'environnement, cet événement visait la mise en relation de start-up venant de toute l'Europe avec des investisseurs internationaux. Grâce au soutien du SPECo, une dizaine d'entreprises vaudoises ont pu participer à l'événement et présenter leurs activités devant un important parterre d'investisseurs.

Micronarc Alpine Meeting (MAM)

La quatrième édition de ce congrès international - organisé sous l'impulsion de la plateforme Micronarc en collaboration avec MANCEF (The Micro and Nanotechnology Commercialization Education Foundation) - s'est tenue du 13 au 15 janvier 2013 à Villars-sur-Ollon. Elle avait pour thème les équipements pour les micro-produits, parfaitement en phase avec le tissu industriel de Suisse occidentale.

La 16e édition du **Medtech Investing Europe (MTI)** s'est déroulée les 25 et 26 avril 2013 au MCH Beaulieu à Lausanne. En partenariat avec l'EPFL et avec le soutien de BioAlps et du Canton de Vaud, la convention a réuni des investisseurs internationaux et start-up locales actives dans le domaine des technologies médicales. En sus des 30 sociétés provenant de 11 pays différents, 12 entreprises vaudoises ont ainsi eu l'occasion de présenter leurs technologies et faire connaître leurs besoins en financement.

Actions de promotion soutenues par le SPECo

Secteurs d'activités	Nombre d'actions	Montant total des subventions (CHF)
Sciences de la vie	3	85 000.-
Micro-nanotechnologies et industrie de précision	4	64 976.-
Technologies de l'information et de la communication (TIC)	5	77 000.-
Technologies de l'énergie et de l'environnement (cleantech)	5	106 660.-

6. Valorisation des potentiels territoriaux du canton et de ses régions

Ce chapitre traite de la mise en œuvre des mesures valorisant les potentiels territoriaux du Canton de Vaud. La Loi sur l'appui au développement économique (LADE) donne à l'Etat les moyens de soutenir, de manière ciblée et subsidiaire, des projets économiques et touristiques issus d'initiatives régionales. L'objectif stratégique poursuivi consiste en la production de valeur ajoutée selon les principes du développement durable, dans le but de maintenir et développer des emplois créateurs de richesse, tout en veillant aux équilibres économiques internes du canton.

Dans le Canton de Vaud, la mise en œuvre de la LADE se fait de manière concomitante à l'application de la Loi fédérale sur la politique régionale (LPR) dont l'objectif est de soutenir la compétitivité des régions rurales et de montagne à l'échelle de l'ensemble de la Suisse.

Les sections suivantes présentent tout d'abord les acteurs de la mise en œuvre des actions déployées au titre du développement régional ainsi que leur champ d'activités, puis abordent les différents types de projets régionaux déployés sur le territoire vaudois, grâce à l'appui de la LADE et de la LPR.

6.1 Organismes régionaux

Les organismes de développement économique régional se présentent sous la forme de personnes morales composées de communes et parfois de privés, dont le but est de valoriser le potentiel économique et territorial des régions concernées.

Conformément à la LADE, après une période transitoire de cinq années, il revenait au Conseil d'Etat de reconnaître les organismes de développement économique régional. Le Conseil d'Etat, lors de sa séance du 9 octobre 2013, a formellement reconnu les organismes régionaux au titre de la LADE pour la période 2013-2017.

Dans le cadre de ses relations avec les organismes régionaux, l'Etat leur verse une subvention à fonds perdu pour la réalisation des actions suivantes :

- Assumer des tâches de développement économique régional et de «Guichet entreprises» (voir chapitre 4).
- Mettre en œuvre une stratégie régionale de développement économique, validée par le Département de l'économie et du sport.



1. Région de Lausanne
Lausanne Région
T : 021 613 73 33
Mail : promo@lausanne-region.ch
www.lausanne-region.ch

2. Région du Gros-de-Vaud
Association de la région du Gros-de-Vaud (ARGdV)
T : 021 881 22 37
Mail : region@gros-de-vaud.ch
www.gros-de-vaud.ch

3. Région de Montreux-Vevey
Association pour la promotion économique de la région Montreux-Vevey (PROMOVE)
T : 021 963 48 48
Mail : info@promove.ch
www.promove.ch

4. Région d'Aigle (Chablais)
AigleRegion
T : 024 466 37 24
Mail : aigleregion@chablais.ch
www.chablais.ch

5. Région du Pays-d'Enhaut
Pays-d'Enhaut Région
Tél. : 026 924 72 80
Mail : info@pays-denhaut.ch
www.pays-denhaut.ch

6. Région de Cossonay, Aubonne et Morges
Association de la Région Cossonay Aubonne Morges (ARCAM)
T : 021 862 22 75
Mail : info@arcam-vaud.ch
www.arcam-vaud.ch

7. Région de Nyon
Conseil régional du district de Nyon (Régionyon)
T : 022 361 23 24
Mail : info@regionyon.ch
www.regionyon.ch

8. Région du Nord Vaudois
Association pour le Développement du Nord Vaudois (ADNV)
T : 024 425 55 21
Mail : contact@adnv.ch
www.adnv.ch

9. Région de la Vallée de Joux
Association pour le développement des activités économiques de la Vallée de Joux (ADAEV)
T : 021 845 90 91
Mail : adaev@valleedejoux.ch
www.valleedejoux.ch

10. Région de Payerne, Moudon et Avenches (Broye)
Communauté régionale de la Broye (COREB)
T : 026 663 90 80
Mail : info@coreb.ch
www.coreb.ch

- Coordonner les politiques publiques à incidence économique sur le territoire et avec les régions voisines.
- Préviser et assurer le suivi des projets régionaux potentiellement éligibles aux aides LADE.

6.2 Projets régionaux

Par projets régionaux, on entend des études, des mesures organisationnelles, des manifestations et des infrastructures contribuant à l'amélioration de la valeur ajoutée régionale ou sectorielle et à la réalisation de la stratégie des organismes régionaux.

Les missions des organismes régionaux sont régies par une convention avec le Département de l'économie et du sport.

Aides à fonds perdu LADE ET LPR par région et par domaine

Régions vaudoises	Nombre de décisions 2013	Tourisme	Industrie et pôles	Valorisation bois et agriculture	Modernisation de la gouvernance
ADAEV	2	45 000.-	-	-	-
ADNV	13	200 500.-	255 040.-	11 400.-	-
AigleRegion	30	1 045 400.-	140 814.-	-	470 000.-
ARCAM	9	461 100.-	-	77 500.-	-
ARGVD	-	-	-	-	-
COREB	5	39 500.-	83 200.-	-	75 000.-
Lausanne Région	23	172 100.-	101 960.-	-	240 000.-
Régionyon	8	-	14 704.-	24 750.-	-
Pays-d'Enhaut Région	4	167 000.-	105 000.-	-	-
Promove	3	330 000.-	-	-	-
Total	97	2 460 600.-	700 718.-	113 650.-	785 000.-

Régions vaudoises	Agglomérations	Montant des décisions cantonales LADE	Montant des décisions fédérales LPR	Total des aides à fonds perdu LADE+LPR	Part des aides accordées par région
ADAEV	-	45 000.-	-	45 000.-	1%
ADNV	12 000.-	386 090.-	92 850.-	478 940.-	10%
AigleRegion	-	1 161 032.-	495 182.-	1 656 214.-	34%
ARCAM	62 500.-	601 100.-	-	601 100.-	12%
ARGVD	-	-	-	-	0%
COREB	-	197 700.-	-	197 700.-	4%
Lausanne Région	535 316.-	1 049 376.-	-	1 049 376.-	22%
Régionyon	164 375.-	203 825.-	-	203 825.-	4%
Pays-d'Enhaut Région	-	226 000.-	46 000.-	272 000.-	6%
Promove	-	330 000.-	-	330 000.-	7%
Total	774 191.-	4 200 127.-	634 032.-	4 834 159.-	100%

6.2.1 Base de données des décisions octroyées

Depuis le 1er janvier 2012, l'ensemble des décisions prises au titre de la LADE en faveur des projets régionaux sont publiées sur le site Internet de l'Etat de Vaud. Il y figure un bref descriptif des différents projets soutenus ainsi que les informations financières topiques. Un moteur de recherche permet de sélectionner les projets par région, par thématique, par type d'aide financière et par année. Les projets cofinancés se trouvent à l'adresse suivante : <http://www.vd.ch/themes/economie/developpement-economique/economie-regionale/projets-co-finances/>

6.2.2 Résumé des décisions 2013

Un résumé des décisions prises figure ci-après, tant pour les aides à fonds perdu que les prêts sans intérêts en faveur des projets d'infrastructures. Ces tableaux ne concernent que les décisions prises en 2013. Les décisions prises les années précédentes – mais effectives en 2013 – n'y figurent pas.

Aides à fonds perdu LADE et LPR par type de mesures

Domaines	Etudes	Mesures organisationnelles et manifestations	Manifestation	Infrastructures	Total LADE et LPR par domaine	Part des aides accordées par domaine
Tourisme	554 500.-	140 000.-	1 716 100.-	50 000.-	2 460 600.-	51%
Industrie et pôles	637 718.-	30 000.-	33 000.-	–	700 718.-	14%
Valorisation bois et agriculture	9 000.-	104 650.-	–	–	113 650.-	2%
Modernisation de la gouvernance	–	785 000.-	–	–	785 000.-	16%
Agglomérations	189 198.-	584 993.-	–	–	774 191.-	16%
Total	1 390 146.-	1 644 643.-	1 749 100.-	50 000.-	4 834 159.-	100%

Prêts accordés par région et par domaine

Région	Nombre de décisions 2013	Tourisme	Industrie et pôles	Valorisation bois et agriculture	Montant des prêts LADE	Montant des prêts LPR	Total des prêts LADE-LPR	Part des prêts accordés par région
ADAEV	2	–	3 280 000.-	350 000.-	1 990 000.-	1 640 000.-	3 630 000.-	42%
ADNV	4	180 000.-	1 207 000.-	–	668 500.-	718 500.-	1 387 000.-	16%
ARCAM	2	–	900 000.-	900 000.-	1 800 000.-	–	1 800 000.-	21%
COREB	2	–	–	300 000.-	300 000.-	–	300 000.-	3%
Régionyon	1	1 500 000.-	–	–	1 500 000.-	–	1 500 000.-	17%
Total	11	1 680 000.-	5 387 000.-	1 550 000.-	6 258 500.-	2 358 500.-	8 617 000.-	100%

6.2.3 Tourisme

Outre le fait de poursuivre une politique de renforcement des destinations touristiques avec un accent sur la coordination entre le développement et la promotion de l'offre de biens et services touristiques, le Canton de Vaud a décidé, en 2013, d'effectuer un bilan des manifestations soutenues par le biais des aides LADE afin de réorienter, cas échéant, la stratégie de soutien aux événements. Les manifestations soutenues embrassent des domaines volontairement très variés, mais toujours dans l'optique de soutenir, à l'impulsion, des manifestations permettant de valoriser économiquement et/ou touristiquement les atouts des différentes régions du canton. Ci-après trois exemples, non-exhaustifs, de manifestations soutenues en 2013 :

- *City Events à Lausanne se déroule sous la forme d'une convention d'affaires qui vise à favoriser les échanges et les affaires entre les villes désirant accueillir des événements sportifs et les fédérations ou organisateurs d'événements recherchant des villes hôtes. Le SPECo a attribué à cet événement un montant de CHF 20 000.- sur un budget global de CHF 167 000.-.*
- *Festival du livre Nature et Montagne de la Vallée de Joux est une manifestation qui permet la rencontre du public avec des auteurs d'ouvrages ciblés dans un créneau original. Ce festival contribue au rayonnement de la Vallée de Joux, mettant en valeur son patrimoine naturel et offrant une dynamisation de*

l'offre de printemps grâce à une diversification touristique en matière culturelle. Une participation de CHF 25 000.- a été allouée par le SPECo, sur un budget annoncé de CHF 108 000.-.

- *Worldwide Festival à Leysin est un événement qui propose une expérience musicale et touristique organisée sur les pistes de ski, avec des concerts et des prestations de disc jockeys organisés dans les restaurants d'altitude et dans les bars de la station. Elle permet d'animer idéalement la fin de la saison de ski. Sur un budget total de CHF 293 000.-, le SPECo a octroyé un soutien financier de CHF 60 000.-.*

6.2.4 Industries et pôles de développement

Les projets régionaux concernent pour la plupart d'entre eux l'amélioration de l'offre de terrains et de locaux adaptés aux besoins exprimés par le secteur et le type d'activités des entreprises en relation avec le SPECo. Les projets régionaux dans les pôles de développement (voir sous www.vd.ch/themes/economie/developpement-economique/economie-regionale/poles-de-developpement/) font à la fois partie de la PADE 2012-2017 et de la Politique des Pôles de Développement (PPDE) qui est mise en œuvre conjointement avec le Service du développement territorial, le Service des communes et du logement ainsi que le Service de la mobilité. La PPDE concerne 49 sites stratégiques d'intérêt cantonal (voir carte ci-après).

Carte des sites stratégiques cantonaux





Les projets régionaux soutenus dans ces deux cadres ont consisté en une trentaine d'études et mesures organisationnelles ayant poursuivi l'un des objectifs suivants :

- *La planification et le développement des zones d'activités à Aigle, Bussigny, Chavornay, Chessaux-sur-Lausanne, Crissier, Grandson, Noville, Payerne, Rennaz, Rolle, Sainte-Croix, Tolochenaz, Villars-Sainte-Croix, Villeneuve.*
- *La réalisation de plans de mobilité de site et d'études de mobilité, à Aigle, Chavornay, Nyon, Orbe, Yverdon-les-Bains (Y-Parc), Epalinges (Pôle Vennes).*
- *Ou encore le fonctionnement des chefs de projets et bureaux des agglomérations franco-valdo-genevoise (Grand-Genève), Lausanne-Morges (PALM) et yverdonnoise (Agglo Y).*

En terme de réalisation d'infrastructures, la LADE a été activée pour l'octroi de prêts sans intérêts en faveur des projets suivants :

- *La construction d'un 5ème bâtiment au Village industriel du Chenit à la Vallée de Joux afin de répondre à la demande en locaux de jeunes entreprises, notamment dans le secteur horloger. Ce bâtiment devrait accueillir environ 70 emplois.*
- *La seconde étape d'équipements de la zone industrielle du Platon à Sainte-Croix (route d'accès, création d'un parking, etc.), permettant la construction progressive de 3 bâtiments dans cette zone, en plus du bâtiment existant dédié au Technopôle de microsoudure.*
- *L'acquisition d'une parcelle en zone industrielle par la Commune de Vallorbe, permettant la maîtrise foncière publique de la quasi-totalité de cette zone afin d'en favoriser la promotion et la valorisation.*

6.2.5 Valorisation de la filière bois et des produits du terroir

L'un des enjeux de la PADE 2012-2017 concerne la valorisation économique des ressources naturelles, notamment la valorisation des produits du terroir et les démarches de transformation et valorisation du bois indigène. Pour ces thèmes, le SPECo travaille en étroite coordination avec les services cantonaux concernés, tant au niveau de la forêt que de l'agriculture.

Dans ce cadre, le SPECo participe activement, avec le Service de l'agriculture (SAGR) et le Service de développement territorial (SDT) à la cellule administrative interdépartementale assurant la gestion des Projets de Développement Régionaux Agricoles (PDRA). Les PDRA sont un instrument de la politique agricole fédérale dont l'objectif est de soutenir la création de valeur ajoutée dans l'agriculture et dans les régions. En 2013, la LADE a participé au cofinancement PDRA pour la valorisation des produits du Pied du Jura (autour de la création d'une fromagerie de démonstration à Montricher, avec un prêt de CHF 300 000.- et une subvention de CHF 77 000.-), ainsi qu'au PDRA «Eco-Terre-Sainte» (avec une subvention de CHF 15 750.-).

7. Perspectives 2014

La votation du 9 février 2014 a jeté un voile d'incertitude sur les actions menées par les acteurs de la promotion économique en Suisse. Les entreprises internationales et les start-up technologiques déjà implantées dans le Canton de Vaud ont émis des craintes quant à l'allongement des procédures administratives pour l'obtention d'un permis de travail. D'une part, les sièges d'entreprises sont généralement composés d'effectifs de diverses nationalités afin de répondre à leurs tâches de centralisation des affaires. D'autre part, les start-up ou PME actives dans des domaines de niche recherchent parfois des profils si spécialisés que le marché suisse du travail ne peut offrir en suffisance. Des rigidités supplémentaires amoindrieraient la flexibilité appréciée jusqu'alors par ces entreprises.

Si la majorité des cantons suisses s'est prononcée en faveur de l'initiative de l'Union démocratique du centre, le Canton de Vaud s'est distingué en privilégiant l'ouverture, à l'instar de scrutins passés portant sur l'adhésion à l'Union européenne ou la participation de la Suisse à des instances internationales.

D'une économie strictement repliée sur soi durant de nombreuses années, ayant subi de plein fouet la crise des années 90, le Canton de Vaud s'est depuis lors considérablement internationalisé. Grâce à la diversification de son tissu économique, le Canton de Vaud est aujourd'hui un hub de l'innovation, le siège de nombreuses multinationales et la capitale internationale incontestable du sport.

Si l'incertitude pèse depuis le vote du 9 février, il s'agit avant tout d'éviter de sombrer dans le doute. A l'euphorie d'hier - allant jusqu'à conduire certains à souhaiter la décroissance - ne doit pas succéder la sinistrose de demain. C'est dans la persévérance, la confiance en nos atouts et la faculté de nous repenser que réside la solution : c'est cette ligne que suit la politique de promotion économique menée de façon volontariste depuis 15 ans.

En 2014 et 2015, la croissance de l'économie du Canton de Vaud devrait continuer à s'accélérer et à croître légèrement plus rapidement que la Suisse, qui se porte d'ailleurs bien en comparaison internationale. Selon les dernières estimations, après une hausse de +2,2% 2013, de +2,8% en 2014 et de +3,0% en 2015, contre +2,0%, +2,2% et +2,7% à l'échelle nationale et +1,2%, +2,0% et +2,5% pour les pays du G7. Pour Vaud comme pour la Suisse, ce dynamisme s'explique principalement par la force du marché intérieur et par le redémarrage du commerce extérieur qui bénéficie du redressement de l'économie mondiale, malgré des perspectives de croissance mitigées pour l'Europe.

La démographie vigoureuse et la bonne tenue des exportations font de la consommation et du commerce international les moteurs de la croissance. La consommation intérieure tournant déjà à plein régime, une accélération de la croissance n'interviendra ainsi que lorsque les perspectives mondiales s'amélioreront, facilitant le commerce extérieur et le renforcement des investissements des entreprises.

Service de la promotion économique
et du commerce (SPECo)
Rue Caroline 11
CH - 1014 Lausanne
T. +41 (0) 21 316 58 20
F. +41 (0) 21 316 61 52
Mail: info.speco@vd.ch
www.vd.ch/promotion-economique