

GENESE DE LA « VISION ALPES VAUDOISES 2020 »

Le postulat Olivier Feller et consorts demandant au Conseil d'Etat d'élaborer un plan d'actions pour faire face au réchauffement climatique dans les stations d'hiver vaudoises (07_POS_245)

SOMMAIRE

- **Rappel du postulat**
- **Rapport de la commission chargée d'examiner le postulat**
- **Rapport du Conseil d'Etat au Grand Conseil**
- **Rapport de la commission chargée d'examiner le rapport du Conseil d'Etat**
- **Débats du Grand Conseil : Décision**
- **Débats du Grand Conseil : « Best of »**

RAPPEL DU POSTULAT

Sources du postulant

- ▶ Rapport de l'OCDE sur les « Changements climatiques dans les Alpes européennes – Adapter le tourisme d'hiver et la gestion des risques naturels »

Faits relevés par le postulant

- ▶ Alpes particulièrement sensibles aux changements climatiques : réchauffement récent 3x supérieur à la moyenne mondiale
- ▶ Sur 666 domaines skiables dans les Alpes, 10 % opèrent déjà dans des conditions précaires
- ▶ Si le pire scénario est envisagé (+ 4°C), il ne resterait qu'un seul des 17 domaines skiables dans les cantons de VD et FR
- ▶ Menace pour les économies régionales tributaires du tourisme d'hiver
- ▶ Neige artificielle rentable aujourd'hui, mais à partir d'un certain seuil fabriquer de la neige ne sera plus viable

RAPPEL DU POSTULAT

Conclusion du postulant

- ▶ La réponse à l'évolution prévisible décrite par le rapport de l'OCDE ne peut être instantanée
- ▶ Elle nécessite que tous les acteurs du tourisme d'hiver se préparent progressivement, mais dès maintenant (2007 !!!) aux conséquences économiques et sociales du réchauffement climatique et à certaines reconversions indispensables

RAPPORT DE LA COMMISSION CHARGÉE D'EXAMINER LE POSTULAT

Position du postulant

- ▶ L'objectif du postulant n'était pas de dire que les acteurs n'avaient rien entrepris
- ▶ Le postulant cherchait
 - à communiquer au sujet des stations alpines et de leur avenir
 - à soutenir la prise de conscience des politiques et des acteurs de l'économie
 - et à savoir si la mise en œuvre des recommandations des divers rapports avançait

RAPPORT DE LA COMMISSION CHARGÉE D'EXAMINER LE POSTULAT

Information du Conseil d'Etat

- ▶ Etudes menées : Furger (juin 2003), Rütter (novembre 2004), Diversification touristique (décembre 2005)
- ▶ Gouvernance = recommandation prioritaire issue des études :
« Mettre en place une organisation de projets et de gouvernance touristique pour l'ensemble des Alpes vaudoises permettant la mise en œuvre conséquente, efficiente et coordonnée des actions, leur suivi et la mise à jour périodique de la stratégie régionale »
- ▶ Etat de mise en œuvre : création CITAV, renforcement AVP, fusions RM, fiche régionale PDCn Tourisme – Alpes vaudoises, ...

RAPPORT DE LA COMMISSION CHARGÉE D'EXAMINER LE POSTULAT

Conclusion et souhaits de la commission

- ▶ Les documents présentés mettent en évidence que le Conseil d'Etat a engagé les mesures nécessaires à la reconversion des Alpes vaudoises, et qu'un plan d'action existe bel et bien
- ▶ Cependant, à l'unanimité, les membres de la commissions ont recommandé au plénum du Grand Conseil de transmettre le postulat au Conseil d'Etat
- ▶ L'objectif n'était pas d'obtenir un rapport volumineux et exhaustif, mais plutôt de recevoir une réponse condensée aux questions suivantes :
 - Quelles actions seront entreprises ?
 - Dans quels délais ?
 - Par qui ?
 - Qui paie ?

RAPPORT DU CONSEIL D'ETAT AU GRAND CONSEIL

Position du Conseil d'Etat

- ▶ Le Conseil d'Etat a estimé avoir engagé les mesures nécessaires à la reconversion des Alpes vaudoises
- ▶ Toutefois, si l'enjeu est vital, la réalisation de la stratégie de diversification ne pourra pas se faire de manière brutale
- ▶ Le ski reste un élément central de l'offre touristique. Il doit demeurer économiquement et touristiquement solide pour permettre la mise en œuvre progressive des mesures de diversification

RAPPORT DU CONSEIL D'ETAT AU GRAND CONSEIL

Réponse aux questions : Quelles actions, dans quel délais, par qui, qui paie ?

- ▶ Engagement d'un chef de projet CITAV
- ▶ Elaboration et validation des stratégies régionales de développement économique
- ▶ Elaboration d'un volet spécifique de la stratégie en matière de diversification touristique
- ▶ Planification financière 2009 – 2011
- ▶ Financement de projets de diversification par le biais de la LADE

RAPPORT DU CONSEIL D'ETAT AU GRAND CONSEIL

Suite de la démarche proposée par le Conseil d'Etat

- ▶ Inciter les Alpes vaudoises, en conditionnant l'octroi de soutiens financiers, à travailler sur 3 axes explicites :
 - Rationalisation des domaines skiables
 - Diversification de l'offre touristique
 - Gouvernance
- ▶ Doter les Alpes vaudoises d'une **vision stratégique « Alpes vaudoises 2020 »** mettant l'accent sur la coordination des 3 axes
- ▶ Proposition de réponses concrètes au Grand Conseil par le biais de la vision stratégique « Alpes vaudoises 2020 »

RAPPORT DU CONSEIL D'ETAT AU GRAND CONSEIL

Vision stratégique « Alpes vaudoises 2020 »

- ▶ Devra être élaborée et validée par les différents acteurs concernés : Canton, Communes, Associations régionales, CITAV, AVP, sociétés de remontées mécaniques, etc.
- ▶ Le point central de cette vision devra porter sur :
 - La liaison des différents sites
 - Les synergies potentielles des offres 4 saisons
 - La définition d'une seule destination « Alpes vaudoises » en terme de marketing de destination : positionnement fort, renforcement de l'attractivité régionale au niveau international (hiver et hors hiver)

RAPPORT DE LA COMMISSION CHARGÉE D'EXAMINER LE RAPPORT DU CONSEIL D'ÉTAT

Remarques de la commission (1)

- ▶ Constats de collaborations croissantes : CITAV, AVP, sociétés RM, OT
- ▶ Le concept « Alpes vaudoises » doit passer par une vision partagée des acteurs locaux sur la complémentarité de leurs atouts, et non plus par le chacun pour soi
- ▶ Dureté des constats issus des études pas assez mise en évidence : mauvaise gouvernance, manque de compétitivité, offres pas assez attrayantes
- ▶ Soucis de certains commissaires sur le développement essentiellement fondé sur le ski (réf. investissements 2009-2011 : 76 mios RM vs 23 mios diversification)
- ▶ Liste de projets « maigre » en terme de diversification
- ▶ Inertie et individualisme des acteurs locaux : « ce n'est pas demain qu'on fera à Villars la promotion du Kuklos de Leysin, dans le cadre d'une offre commune ! »

RAPPORT DE LA COMMISSION CHARGÉE D'EXAMINER LE RAPPORT DU CONSEIL D'ÉTAT

Remarques de la commission (2)

- ▶ Flou sur les conditions d'autorisation pour l'enneigement artificiel : tout devient « canonable » - appel à la vigilance du SDT lors des mises à l'enquête
- ▶ Nécessité de prendre en compte les « lits froids »
- ▶ Défi : définition d'offres sans ski. Penser différemment de ce qu'on fait depuis quarante ans....
- ▶ Ne pas perdre de vue les autres secteurs économiques : santé, agriculture, ...
- ▶ Conserver les valeurs paysagères : limiter les forêts de pylônes
- ▶ Mettre l'accent sur une liaison rationnelle des domaines skiables
- ▶ Veiller à de véritables concepts d'urbanisation dans les stations

RAPPORT DE LA COMMISSION CHARGÉE D'EXAMINER LE RAPPORT DU CONSEIL D'ÉTAT

Les engagements du Conseil d'Etat

- ▶ Poursuivre la liaison et l'optimisation des domaines skiables
- ▶ Accompagner les reconversions là où elles sont inéluctables : plus de ski à Château-d'Oex, mais soutiens financiers pour la diversification
- ▶ Encourager les fusions
- ▶ Favoriser les liaisons mais pas les extensions des domaines skiables
- ▶ Exiger le passage des projets par la CITAV
- ▶ Faire diminuer le nombre d'organisations

RAPPORT DE LA COMMISSION CHARGÉE D'EXAMINER LE RAPPORT DU CONSEIL D'ÉTAT

Conclusions et recommandations de vote de la commission

- ▶ La stratégie « Alpes vaudoises 2020 » explicitera les mesures d'accompagnement, les conditions posées et le volant financier nécessaire à sa réalisation
- ▶ Cette stratégie pourra être considérée comme une suite à la réponse du Conseil d'Etat au postulat
- ▶ Elle pourrait s'accompagner d'un EMPD portant sur les investissements nécessaires
- ▶ Cependant : il ne saurait être question de « mettre le tourisme sous perfusion chronique »

**Sur ce, la commission a recommandé à l'unanimité des membres
présents d'accepter la réponse du Conseil d'Etat**

DEBATS DU GRAND CONSEIL

Décision : mardi 24 mars 2009

- **Le rapport du Conseil d'Etat est approuvé sans avis contraire avec quelques abstentions**

DEBATS DU GRAND CONSEIL

« Best of » des députés choisi de manière partielle (1)

- ▶ Nous nous réjouissons de connaître exactement le concept pour les Alpes vaudoises 2020, qui est très attendu...
- ▶ Miser pareillement sur le ski de piste,... ressemble fort à une fuite en avant...
- ▶ C'est une erreur de trop miser sur le ski de piste. Les infrastructures lourdes qui vont avec rendent nos stations peu attractives pour le tourisme d'été...
- ▶ Les gens skient moins longtemps... Chez les jeunes la relève est loin d'être assurée...
- ▶ Saturation du marché du ski et tassement des ventes de matériel...
- ▶ Essor de la peau de phoque, du ski de fond, des raquettes avec des périodes de pratique beaucoup plus longues que le ski de piste...

DEBATS DU GRAND CONSEIL

« Best of » des députés choisi de manière partielle (2)

- ▶ Le postulat pose la questions de l'avenir des stations vaudoises face au réchauffement climatique mais il pose en même temps une question beaucoup plus générale : comment diversifier l'offre ?
- ▶ Impossible de faire l'impasse sur le sujet des résidences secondaires...
- ▶ Ce que nous avons à offrir de plus précieux ce sont nos paysages...
- ▶ Veut-on continuer à scier la branche sur laquelle le tourisme est assis ? (réf. aux paysages)...
- ▶ Le rapport du Conseil d'Etat est concis, il ne s'étend pas inutilement sur les détails, il est circonstancié et il répond aux questions... et présente des actions concrètes...nous pouvons nous en réjouir...
- ▶ La diversification... est indispensable mais elle doit se faire avec les régions, les communes et les acteurs locaux...

DEBATS DU GRAND CONSEIL

« Best of » des députés choisi de manière partielle (3)

- ▶ Il faut un peu de temps pour qu'une prise de conscience réelle des enjeux liés au développement durable et au réchauffement climatique puissent être concrétisée...
- ▶ Je ne peux pas dire que ce rapport m'ait déçu, je le trouve au contraire très réaliste... sans doute, une volonté existe d'aller vers une diversification...
- ▶ Le rôle moteur pour inciter à la diversification doit continuer à appartenir au canton, qui est le seul à avoir le recul nécessaire pour savoir ce qui doit être fait et encouragé...
- ▶ Je lis avec plaisir qu'on encourage effectivement à une plus grande collaboration...l'idée géniale serait d'aller vers une fusion des communes. C'est peut-être ainsi qu'on s'entendrait le mieux...
- ▶ Si l'on veut que les gens s'intéressent à nos régions... il faut précisément... ne pas se fixer au niveau des investissements...

DEBATS DU GRAND CONSEIL

« Best of » des députés choisi de manière partielle (4)

- ▶ Il faut aussi... se demander si ce qui est planifié va dans le bon sens. En ce sens je demande plus d'intervention de la part du canton...
- ▶ Lorsqu'on met en place un plan d'enneigement artificiel qui recouvre l'entier du domaine, on arrive à quelque chose qui ne correspond plus à ce qui doit être envisagé...C'est une erreur...
- ▶ Le rapport de la commission est excellent...Je vous invite évidemment à accepter ce rapport que je trouve bien fait et réaliste...Il montre que beaucoup de choses doivent encore être réfléchies...ce n'est pas simple et cela coût assez cher...
- ▶ Une grande proportion des skieurs sont des pendulaires. Ce n'est pas négligeable du tout...On ne peut pas comparer nos stations avec par ex. St-Moritz où l'on ne va pas pour skier une journée mais pour un séjour...

DEBATS DU GRAND CONSEIL

« Best of » des députés choisi de manière partielle (5)

- ▶ Le Conseil d'Etat a été tout a fait sensible... il a véritablement pris le problème à bras-le-corps et accordé des moyens financiers substantiels...
- ▶ Le canton est intervenu et nous a épaulés pour la diversification du tourisme d'une manière pointue... Je tiens à saluer son action... Mais pour que ce soit vraiment concret, il faut que les acteurs locaux...interviennent et soient véritablement actifs...
- ▶ Le plan d'enneigement ne suit absolument pas les directives cantonales... j'espère bien que le canton fera son travail en ne laissant pas les associations monter seules au créneau...
- ▶ Je m'étonne que les Alpes vaudoises ne fassent pas plus d'efforts pour favoriser la venue des skieurs... par les transports publics...
- ▶ Pour un jeune de 15-16 ans, cela coûte moins cher d'aller skier en Valais que dans les Alpes vaudoises en s'y rendant en transports publics ! C'est une attitude regrettable...

DEBATS DU GRAND CONSEIL

« Best of » des députés choisi de manière partielle (6)

- ▶ A part l'activité du ski dans certaines régions, il n'y a rien d'autre... Les agriculteurs sortent leur bétail et les entrepreneurs envoient leurs gens au chômage... Il n'y a pas d'autre solution que d'essayer d'améliorer le tourisme...
- ▶ Mais... ne pas améliorer le patrimoine... ne pas le moderniser... reflète de l'égoïsme de certains citoyens repus de facilités... il s'agit d'utiliser ce que la nature nous offre, mais aussi de moderniser les installations et de donner la possibilité à ces régions de se développer...
- ▶ Malgré toutes les théories, on ne sait pas ce que sera l'hiver prochain et les hivers suivants...
- ▶ Les projets de nouvelles installations et toute la planification ne se font pas sans intégrer complètement la diversification touristique...

DEBATS DU GRAND CONSEIL

« Best of » des députés choisi de manière partielle (7)

- ▶ On serait peut-être plus efficace dans les Alpes vaudoises si les offices du tourisme travaillaient un peu plus ensemble... si AVP fusionnait avec la CITAV... et si ces deux là...fusionnaient avec la communauté touristique du district...
- ▶ C'est peut-être ce grand pas en avant que nous devrions faire pour... être plus efficaces ensemble... et pour aller un peu plus vite...
- ▶ La commission a insisté pour qu'il y ait une pression afin que ces réorganisations aient lieu au niveau de la gouvernance...
- ▶ Ni le rapport du Conseil d'Etat, ni celui de la commission ne sont un « tissu de théories »...
- ▶ On dit que s'il faut « canonner » la neige jusque sur les cimes, c'est qu'il y a un problème...

DEBATS DU GRAND CONSEIL

« Best of » des députés choisi de manière (8)

- ▶ Il faut trouver un équilibre entre la préservation du paysage et des investissements qu'on n'arrivera jamais à rentabiliser...
- ▶ Il faut trouver un équilibre entre la préservation du paysage et des investissements qu'on n'arrivera jamais à rentabiliser...
- ▶ Il n'y a pas de contestation pour l'acceptation de ce rapport, l'important maintenant est le suivi et les mesures qui doivent être prises pour préparer un avenir avec un peu moins de neige à 1000 mètres...
- ▶ Je tiens à informer le plénum que, grâce au soutien de l'Etat... déjà nous conjugurons nos efforts...pour présenter une vitrine du pôle touristique du canton...
- ▶ Bien sûr que des choses restent à faire, des barrières doivent encore tomber...
- ▶ Le canton est persuadé que nous avons tout intérêt à parler d'une seule et même voix et à mettre nos forces en commun...

CONTACT

Service de la promotion économique et du commerce (SPECo)

Sandra Mordasini

Rue Caroline 11

1014 Lausanne

021 316 60 27

sandra.mordasini@vd.ch