

Plateforme éolienne vaudoise  
**Phase 2**

## **5 à 7 de l'éolien**

« Les démarches participatives : mesures  
d'accompagnement et partage d'expériences »

3 décembre 2015

Yverdon-les-Bains

# Accueil

M. Cornelis Neet

Directeur de la direction générale de l'environnement

# Programme de ce soir

<b>17:00</b>	Accueil	Canton de Vaud <i>Cornelis Neet, directeur de la Direction générale de l'environnement</i>
<b>17:05</b>	La plateforme éolienne vaudoise et les démarches participatives	Canton de Vaud <i>François Schaller, responsable du domaine Ressources énergétiques</i>
<b>17:15</b>	Séminaire de formation 2015 « Les processus participatifs dans les projets d'énergies renouvelables », principaux enseignements	HEIG-VD <i>Pierre-Henri Bombenger, Professeur en gouvernance territoriale</i>
<b>17:25</b>	Déroulement d'une démarche participative	Sociolution <i>Ursula Dubois, directrice</i>
<b>17:35</b>	Exemple concret	Equiterre <i>Natacha Litzistorf, directrice</i>
<b>17:45</b>	Discussions	
<b>Dès 18:30</b>	Verre de l'amitié	

# La plateforme éolienne vaudoise et les démarches participatives

M. François Schaller  
Direction de l'énergie

# Objectifs du 5 à 7 de ce jour

« Les démarches participatives : mesures d'accompagnement et partage d'expériences »

Signification

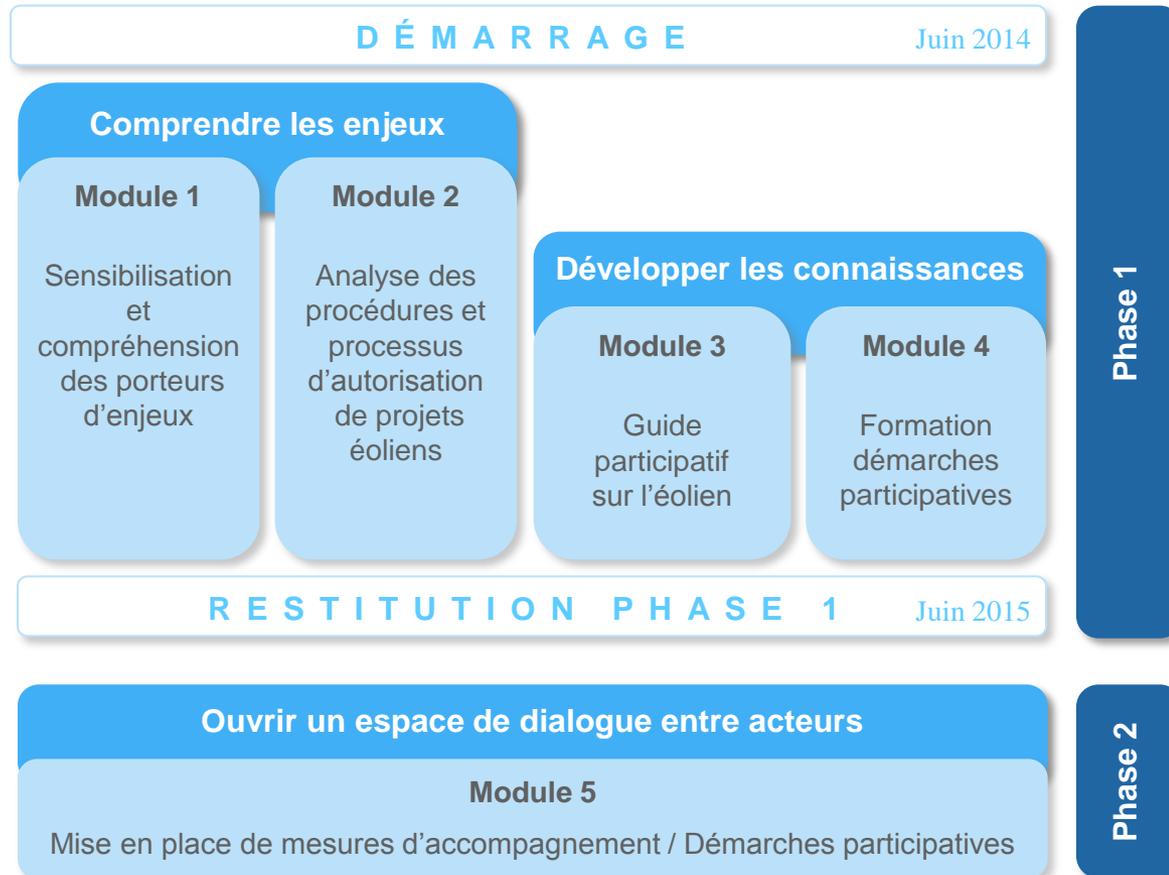
Possibilités de  
mise en œuvre

Témoignages  
d'expériences

Outils à  
disposition

Soutien  
cantonal

# Plateforme éolienne vaudoise



# Mesures prises

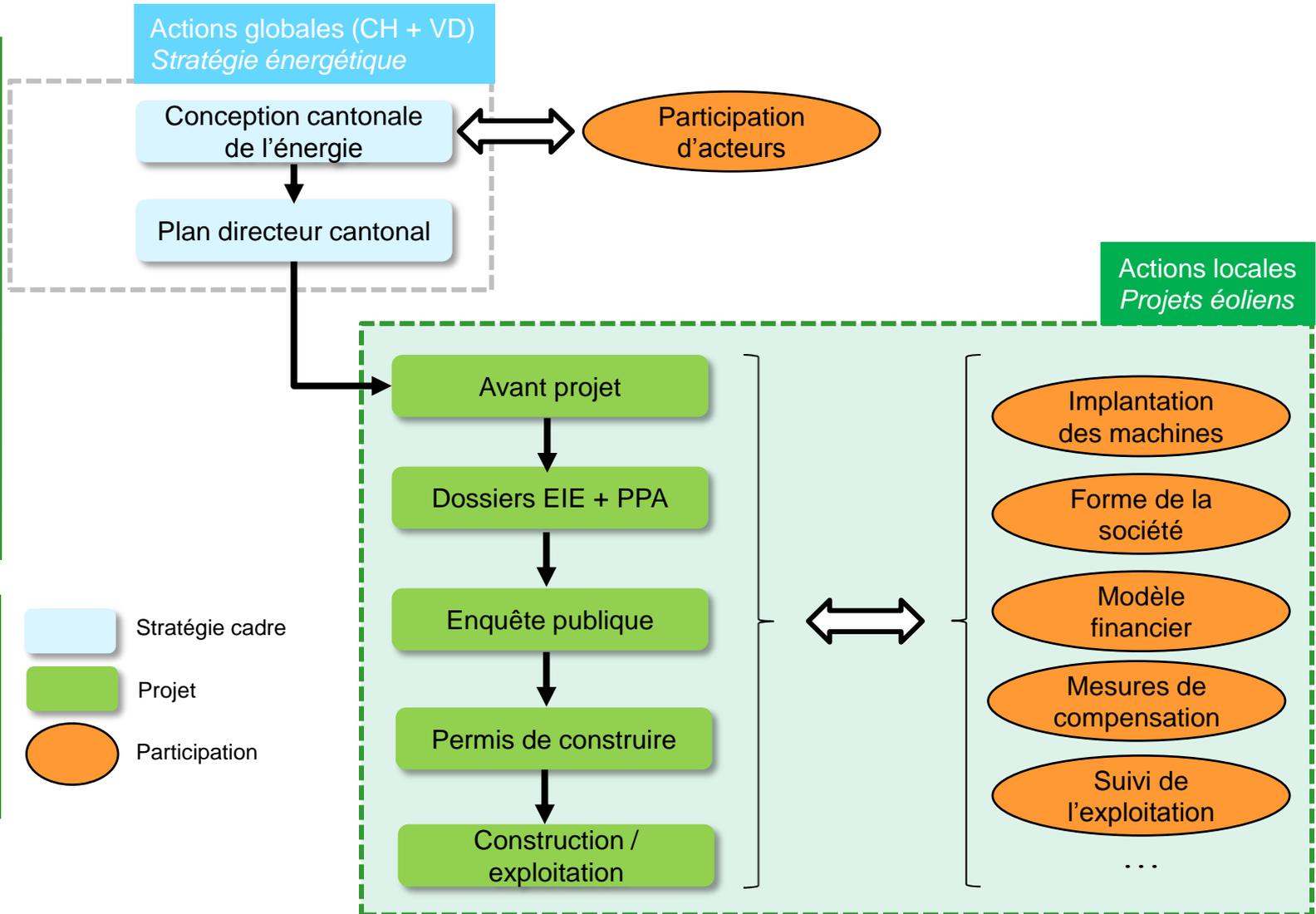
## Mesures de coordination

- **Bureau COPEOL**  
Travail sur les problématiques générales: radars, avifaune, etc.
- **Guichet de suivi**  
Suivi de l'avancement des dossiers en examen jusqu'à la mise à l'enquête

## Mesures de participation

- **Démarches participatives**  
Soutien et conseil organisationnel du Canton
- **Communication et échanges**  
5 à 7 / Développement du site internet
- **Formation sur les démarches participatives**
- **Guide pour une démarche participative**

# Possibilités de mise en œuvre



# Soutien cantonal

## Principe

- Aide financière pour des mandats de prestations attribués si possible par des communes à des bureaux spécialisés
- Démarche adaptée selon les spécificités du projet sur des thèmes possibles tels que : le nombre et emplacement des machines, la forme de la société, le financement, les mesures de compensation, etc
- Transmission d'une demande écrite annexée de l'offre de prestation correspondante en amont de l'adjudication des travaux

## Subvention

- 80% des frais d'étude (montant plafond fixé à CHF 100'000.- par site)
- Sous condition de l'analyse des offres (ciblage, méthodologie, compétences)



**GOUVEOLE**

Gouvernance territoriale  
de l'activité éolienne

**heig-vd**

Haute Ecole d'Ingénierie et de Gestion  
du Canton de Vaud

**Hes-so**

Haute Ecole Spécialisée  
de Suisse occidentale  
Fachhochschule Westschweiz  
University of Applied Sciences and Arts  
Western Switzerland

## FORMATION CONTINUE

# La participation publique dans les projets d'énergie renouvelable



# Objectifs et compétences visées

- Qu'est-ce qu'une démarche participative ?
- Quels rôles ? Quels limites ?
- Quels sont nos attentes ? Comment les formuler ?
- Comment évaluer le déroulement, les retombées et la qualité d'un processus participatif ?

# Les grands blocs de contenu

## Situer

- La Suisse comme ailleurs ?
- L'Énergie renouvelable comme les autres projets territoriaux ?

## Concevoir / comprendre

- Principes et règles de conception
- Applications concrète

## Evaluer

- Le déroulement
- L'apport au projet
- L'investissement

# Formule pédagogique

Enseignements théoriques

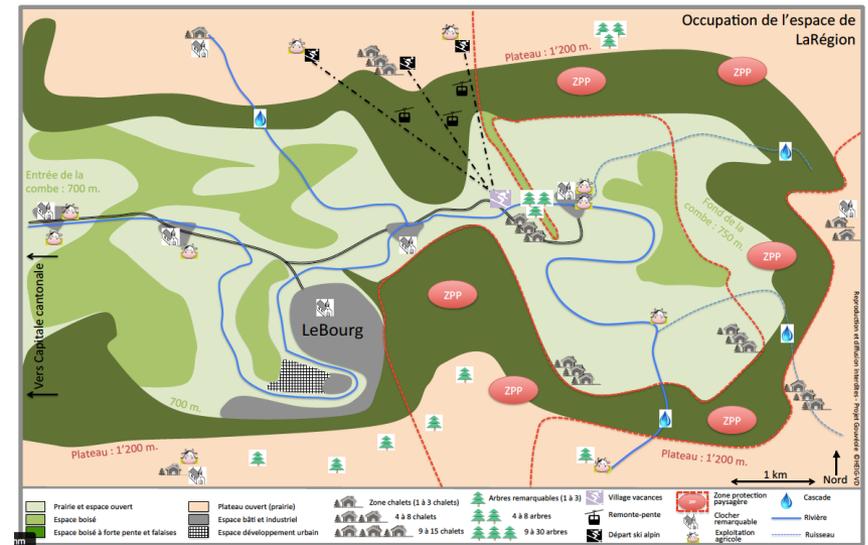
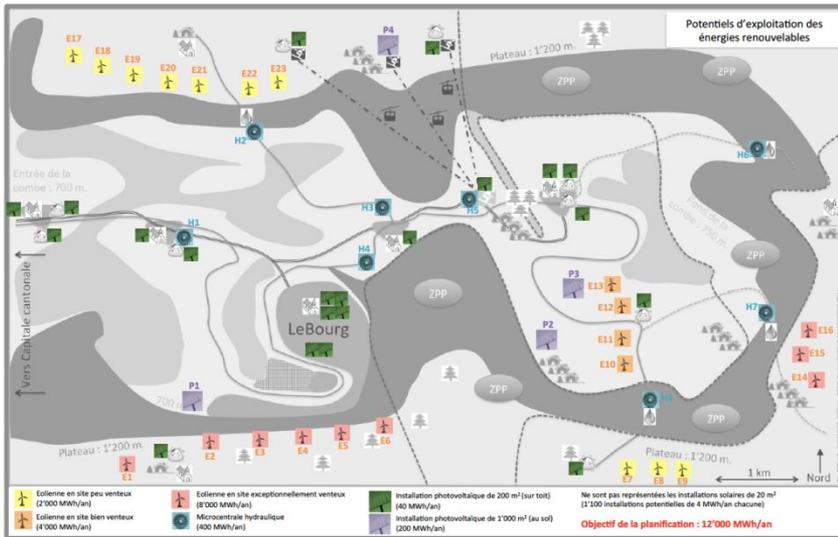
Exemples concrets

Ateliers de discussion

Une mise en situation

- Conception d'un atelier
- Réalisation d'un atelier
- Evaluation de l'atelier

# Exemple de mise en situation



## Formation très appréciée

- Contenu très utile
- Formule séduisante et pertinente (mise en situation)

## Rencontres entre acteurs hors cadre

- Promoteurs, communes, opposants
- Ouverture d'un dialogue, changement de perspective dans la mise en situation

# Edition 2016

Jeudi 14 avril, vendredi 15 avril et vendredi 22 avril 2016.

En collaboration avec l'idheap

Thème session 2016 :

La participation dans les projets territoriaux

Introduction d'une table ronde et sur 3 jours

Plus d'informations et inscriptions prochainement sur :

[Http://gouveole.heig-vd.ch/](http://gouveole.heig-vd.ch/)

# SOCIOLUTION GmbH

Sozial- und Politikmanagement | Kommunikation und Fundraising

Déroulement d'un développement de projet éolien orienté vers l'ensemble des porteurs d'enjeux

5 à 7 de l'éolien

3 décembre 2015

Ursula Dubois, directrice de Sociolution

## Avant-propos

- Une **gestion participative des porteurs d'enjeux ou parties prenantes** va au-delà d'une communication élargie.
- Elle mise sur le dialogue entre les **responsables politiques**, les **promoteurs**, les représentants de la **société civile et la population locale** qui apporteront leurs visions à la construction même du projet.
- Elle débute de préférence au lancement d'un projet et accompagne l'ensemble du processus de développement.
- Son but est de permettre à l'ensemble des parties prenantes de prendre des **décisions en connaissance de cause**.

## Construire un processus de participation : Phase 1

Un processus de participation se construit de l'intérieur vers l'extérieur

### Clarification interne

- **Municipalité :** Concertation au sein des autorités municipales sur les buts et la forme du processus de participation. Réflexion autour des aspects financiers, techniques et environnementaux du projet, des critères de durabilité, de l'impact social. Mise en évidence des questions ouvertes à débattre et décider en cours de dialogue avec les porteurs d'enjeux sociétaux.
- **Promoteurs :** Mise en place des compétences et capacités nécessaires pour un développement de projet orienté porteurs d'enjeux. Engagement clair pour une approche participative. Mise en place d'une organisation de projet orientées vers l'ensemble des porteurs d'enjeux.
- **Promoteurs/Communes:** Accord entre promoteurs et commune sur les actions et les formes de participation à mettre en œuvre.
- **Canton :** Volonté de coordonner les procédures administratives avec le processus de participation.

## Construire un processus de participation : Phase 2

Connaître les attentes des parties prenantes et définir les buts à atteindre dans le dialogue

### Identification et intégration des acteurs externes

- Identifier les porteurs d'enjeux.
- Faire un état des lieux des thématiques portées par les acteurs sur le terrain. Récolter leurs attentes et craintes.
- Définir les buts à atteindre dans le dialogue avec les acteurs. Préparer le dispositif pour une communication transparente.
- Informer, sensibiliser et gagner les acteurs à la démarche de participation intégrée dans le développement du projet.

## Construire un processus de participation : Phase 3

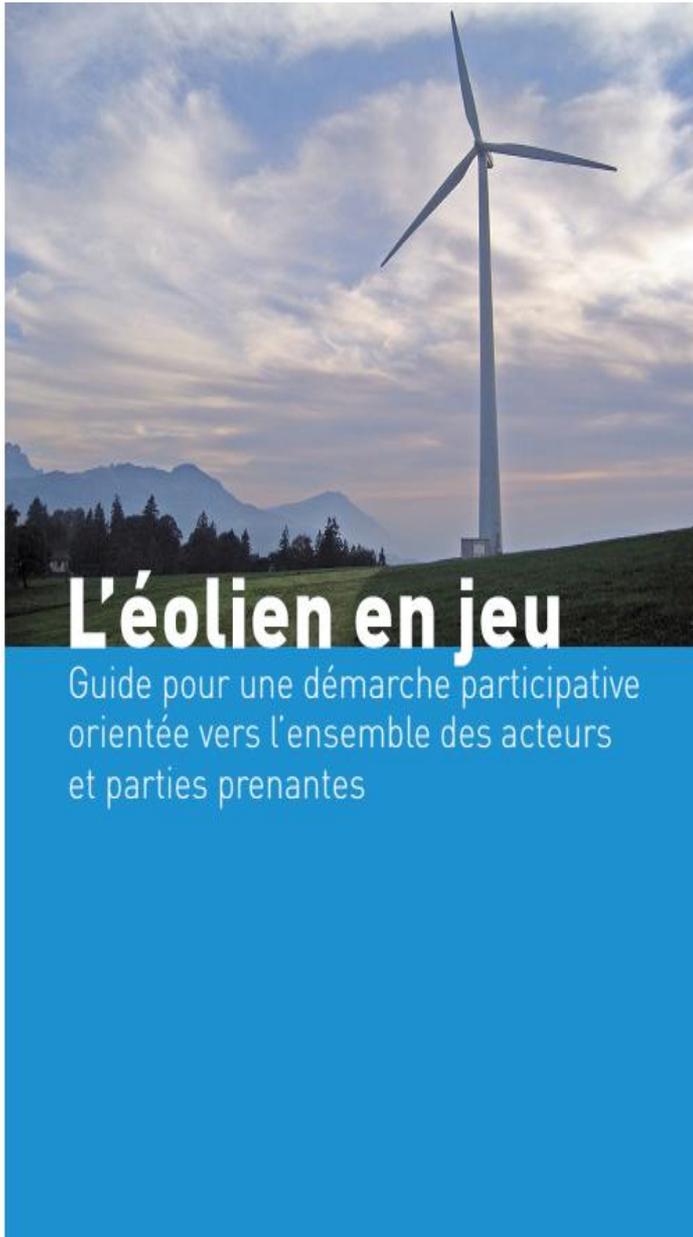
Mener un dialogue ouvert à tous, transparent, équitable, impartial et respectueux

### Dialogue au cours du développement du projet

- Concertation entre les porteurs d'enjeux sur la manière de mener le dialogue (règles du jeu).
- Informer et apporter des réponses techniques et les confronter aux idées des acteurs concernés : discussion, apparition de variantes, évaluation des variantes et pondération des intérêts, rejet des variantes ou adaptation du projet, si nécessaire, recherche de nouvelles variantes.
- Communiquer les différents étapes du dialogue et assurer les résultats acquis en consultation : retours des groupes représentés et consultations administratives.

## Quelques lignes directrices

- Un pilotage clairement défini et communiqué.
- Des règles établies en commun, liant l'ensemble des parties engagées.
- Un accompagnement indépendant et impartial.
- Une articulation précise entre les procédures administratives, le processus d'études du projet et la démarche participative.
- Une marge de manœuvre suffisante pour permettre des interventions sur le projet proposé : pas de dialogue alibi.



## Un outil à l'attention des communes et des promoteurs

Objectifs : Outils pour mener une démarche participative des porteurs d'enjeux dans le développement des projets éoliens

Développé par le réseau suisse de management social et politique Sociolution.

Auteures : Brigitte Gonzalez, Ursula Dubois, Ruth Schmitt

Soutien : Office fédérale de l'énergie

# Retour d'expérience - témoignage

Natacha Litzistorf, Directrice

Hélène Gaillard, Cheffe de projet

# 3 règles d'or de la participation

## ▣ Préciser le «niveau» de participation

- ▣ Information- consultation- concertation- partenariat- autogestion?
- ▣ Dépend du partage de pouvoir souhaité

## ▣ Déterminer la forme du livrable

- ▣ Dans quoi les résultats de la participation vont être métabolisés et transposés

## ▣ Restituer aux participants

- ▣ Gage de crédibilité, de transparence et de considération
- ▣ Ne pas oublier les élus (surtout ceux du législatif)



# Impacts de l'éolien

## 1. Approche

- Eviter-minimiser-compenser

## 2. Valorisation

- Indépendance énergétique – économie locale – lutte contre les changements climatiques – transition vers une économie verte

## 3. Prise en compte

- Environnement et biodiversité (flore, faune et avifaune) - Paysages - Santé et social

# Participation sur « mesures de compensation » du projet éolien de Provence

1. Présentation et discussion du dispositif aux élus locaux et aux propriétaires (octobre 15)
2. Expertise professionnelle (associations/administration/CC NE et de expertise d'usage (habitants) (novembre 15)
  - a. Diagnostic du territoire
  - b. Définition des périmètres pour les mesures et des publics-cibles touchés par les impacts
  - c. Critères pour choix de mesures
  - d. Mesures possibles

3. Restitution- Croisement des expertises avec mesures déjà imaginées- orientation vers choix de mesures (janvier 16)

1. Finalisation des mesures (février- mars 16)

1. Validation des mesures (...)

2. Réalisation des mesures (...)



- ▣ *Mandat de la société Eoliennes de Provence SA et cofinancée par le canton de Vaud et par l'Office fédéral de l'énergie (OFEN)*

# Principes de la participation



- ▣ Se **respecter** mutuellement dans sa nature et ses idées
- ▣ Construire une relation de **confiance réciproque**
- ▣ **Participer n'est pas adhérer** au projet
- ▣ Trouver les points de **convergences**
  - ▣ Lien avec le contexte global de la transition énergétique et de la biodiversité et des paysages
- ▣ **Collaboration continue inter-cantonale, internationale et interservices** tout au long du processus participatif et de la procédure

**Merci pour votre attention**

[litzistorf@equiterre.ch](mailto:litzistorf@equiterre.ch)

[gaillard@equiterre.ch](mailto:gaillard@equiterre.ch)

# Place à la discussion...

# Le prochain 5 à de l'éolien

« Les enjeux énergétiques »

Printemps 2016

## Pour plus d'infos...

Pour plus d'informations sur la Plateforme éolienne vaudoise

Pour télécharger le guide

Pour obtenir la présentation de ce jour

[www.vd.ch/plateforme-eolienne](http://www.vd.ch/plateforme-eolienne)