



**Bureau d'information
et de communication**

Rue de la Barre 2
1014 Lausanne

COMMUNIQUÉ DE PRESSE

ETUDE PROSPECTIVE 2050

Comment l'intelligence artificielle et le changement climatique vont transformer le monde du travail

Statistique Vaud publie une nouvelle étude prospective consacrée à la force de travail, aux emplois et aux compétences à l'horizon 2050. Dans un contexte de profondes mutations, elle explore plusieurs scénarios d'avenir et identifie les principaux enjeux auxquels le canton devra faire face.

Le canton de Vaud se caractérise aujourd'hui par un dynamisme économique soutenu. Entre 2013 et 2023, l'emploi a progressé plus rapidement que dans le reste de la Suisse, porté notamment par le secteur des services. Cette croissance repose en partie sur la main-d'œuvre étrangère, qui représente plus d'un tiers des actifs, tandis que la population résidente se féminise et se qualifie davantage. Malgré cette dynamique, des tensions importantes persistent, en particulier dans les domaines de la santé, du social et des métiers techniques et scientifiques.

Statistique Vaud poursuit ses travaux d'anticipation en publiant une étude prospective dédiée à l'évolution du monde du travail dans le canton à l'horizon 2050. Après une analyse consacrée à la mobilité, cette nouvelle publication met en lumière les transformations majeures qui façonneront la force de travail, les emplois et les compétences dans les décennies à venir.

L'étude met en évidence plusieurs facteurs de transformation majeurs. Les évolutions démographiques, marquées par le vieillissement de la population, la transition numérique accélérée par l'essor de l'intelligence artificielle, les effets déjà perceptibles du changement climatique, ainsi qu'un contexte économique et géopolitique incertain, vont profondément remodeler le marché du travail. À cela s'ajoute une évolution du rapport au travail, avec des attentes accrues en matière de sens, de flexibilité et d'équilibre de vie.

Pour mieux appréhender ces incertitudes, l'étude propose quatre scénarios prospectifs contrastés. Ils permettent de cerner les marges de manœuvre et les risques, tout en soulignant que les choix effectués aujourd'hui auront un impact déterminant sur

l'avenir :

- Une économie ouverte et prospère : croissance soutenue, immigration diversifiée et marché du travail dynamique.
- Une société transformée par la technologie : automatisation accrue, ralentissement de l'emploi et redéfinition du rapport au travail.
- Une économie sous tension et fragmentée : restriction de l'immigration, pénuries de main-d'œuvre et creusement des inégalités.
- Une crise persistante et un marché du travail fragilisé : stagnation économique, précarisation de l'emploi et affaiblissement du dynamisme cantonal.

Au-delà de ces projections, l'étude identifie sept enjeux majeurs pour le canton. Parmi ceux-ci figurent le maintien de l'accès à la main-d'œuvre étrangère, la mobilisation accrue de la main-d'œuvre locale, l'adaptation du système de formation, ou encore la nécessité de préserver l'attractivité et la compétitivité du canton. L'accompagnement de la transition numérique, l'anticipation des effets du changement climatique et l'évolution du rapport au travail apparaissent également comme des défis centraux.

Face à ces transformations, la formation joue un rôle clé. Le développement des compétences, la formation continue et l'adaptabilité des travailleurs constituent des leviers essentiels pour accompagner les transitions à venir et renforcer la résilience de l'économie vaudoise. Elles impliquent également de poursuivre les efforts en faveur d'une meilleure intégration des femmes sur le marché du travail, en valorisant pleinement leurs compétences et en levant les obstacles encore existants.

Cette étude souligne enfin l'importance de disposer de données fiables et d'analyses prospectives pour éclairer l'action publique. En proposant des scénarios et des pistes de réflexion, Statistique Vaud contribue à renforcer la capacité des autorités et des acteurs économiques à anticiper les évolutions et à construire des réponses adaptées aux défis futurs.

Bureau d'information et de communication de l'État de Vaud

Lausanne, le 08 mai 2026

DADN, Valérie Dittli, conseillère d'Etat, [021 316 20 01](tel:0213162001)

DEIEP, Isabelle Moret, conseillère d'Etat, [021 316 61 82](tel:0213166182)

DADN, Marc-Jean Martin, chef de la section prospective et aide à la décision, Statistique Vaud, [021 316 29 71](tel:0213162971)

DADN, Adeline Cherqui, cheffe de projet de la section prospective et aide à la décision, Statistique Vaud, [021 316 00 48](tel:0213160048)