

COMMUNIQUÉ DU CONSEIL D'ETAT

Désignation de la nouvelle directrice générale des ressources humaines

Le Conseil d'Etat a nommé Christelle Benaglia en qualité de directrice générale de la Direction générale des ressources humaines (DGRH). Actuellement directrice adjointe de l'Ecole cantonale d'art de Lausanne (ECAL), en charge des finances, des ressources humaines et de l'administration, elle succèdera à Cécilia Bähni, qui a quitté ses fonctions le 31 juillet dernier. Forte d'un parcours diversifié dans les secteurs public et privé, Christelle Benaglia aura notamment pour mission de poursuivre la transformation de la fonction RH de l'Etat et d'accompagner l'administration dans les défis auxquels elle sera confrontée ces prochaines années.

Elle entrera en fonction le 1^{er} janvier 2027.

Titulaire d'un Master en management de l'Ecole supérieure de commerce de Nice Sophia Antipolis et d'un certificat de management de l'action publique de l'IDHEAP, Christelle Benaglia dispose d'une solide expérience dans les domaines des ressources humaines, du management et de la conduite du changement. Elle a débuté son parcours professionnel dans le conseil en ressources humaines avant d'occuper différentes fonctions RH et de gestion de projets dans les secteurs bancaire et industriel.

En 2010, elle rejoint la Ville de Lausanne en qualité d'adjointe au chef du Service des routes et de la mobilité. Durant dix ans, elle participe au pilotage de ce service et assume la responsabilité de plusieurs fonctions transversales, notamment les ressources humaines, les finances, l'administration, la communication et l'informatique. Elle rejoint ensuite Unisanté comme directrice administrative et membre du comité de direction, où elle dirige une équipe d'une soixantaine de personnes et contribue au pilotage de l'institution, notamment durant la période de la pandémie. Après une expérience comme directrice des opérations d'une entreprise active dans le domaine de l'énergie, elle a rejoint en septembre 2025 l'ECAL comme directrice adjointe, responsable des finances, des ressources humaines et de l'administration.

La candidature de Christelle Benaglia a été retenue au terme d'un processus de recrutement approfondi conduit avec l'appui de mandataires externes et d'un comité

de recrutement désigné par le Conseil d'Etat. Au total, 76 candidatures ont été examinées.

L'expérience de conduite d'équipes pluridisciplinaires de Mme Benaglia, sa connaissance du fonctionnement des collectivités publiques ainsi que son parcours à l'interface des ressources humaines, du management et de la transformation des organisations ont particulièrement retenu l'attention du Conseil d'Etat. Sa capacité à appréhender les enjeux stratégiques tout en veillant à leur traduction opérationnelle constitue également un atout pour accompagner l'évolution de la fonction RH au sein de l'administration cantonale.

Christelle Benaglia entrera en fonction le 1^{er} janvier 2027 et aura pour mission de poursuivre le développement de la DGRH comme partenaire stratégique des services et des autorités et d'accompagner l'Etat employeur face aux évolutions du monde du travail. Elle sera notamment chargée de poursuivre la mise en œuvre de la Stratégie RH 2023-2027 et de contribuer à la définition de ses prochaines orientations, avec une attention particulière portée au développement des compétences, à l'attractivité de l'Etat employeur, à la modernisation des outils et processus RH et à l'accompagnement des transformations de l'administration.

Dans l'intervalle, la direction de la DGRH est assurée ad interim par Danielle Coppex, directrice générale adjointe. Le Conseil d'Etat la remercie pour son engagement et pour avoir assuré la continuité de la direction durant cette période de transition. Il tient également à souhaiter plein succès à Mme Benaglia dans ses nouvelles fonctions.

Bureau d'information et de communication de l'Etat de Vaud

Lausanne, le 27 août 2026

DICIRH, Nuria Gorrite, conseillère d'Etat, 021 316 70 01